



Til medlemmene i styret for Stavangerregionen Havn IKS

**CLOSE
TO** *people
energy
business
nature*

Dato/Date:
Stavanger, 18. mai. 2015

INNKALLING TIL MØTE I STYRET 27.05.2015

Det innkalles herved til møte i styret for Stavangerregionen Havn IKS

onsdag 27. mai 2015 kl 17.00

Merk tiden!

Møtet avholdes i Strandkaien 46.

Vedlagt følger:

- Saksliste for møtet.
- Innstillingene til sakene. Vi gjør oppmerksom på at sak unntatt offentlighet vedlegges som egen fil.

Det vil bli servert kaffe og smørbrød.

Innkalling av vararepresentanter vil bli sendt separat.

Eventuelle forfall bes meldt til Hilde Frøyland på hilde.froyland@stavanger.havn.no eller tlf 41 22 05 27.

Med vennlig hilsen

Sissel Hegdal
Styrets leder

Merete Eik
Havnedirektør



STYRET FOR STAVANGERREGIONEN HAVN IKS

SAKSLISTE FOR MØTE 27.05.2015 KL 17.00

Sak nr.	Sakstittel
16/15	Protokoller fra styremøte 14.04.2015
17/15	Havnedirektørens orientering
18/15	Budsjett 2015 – revidering investeringsbudsjett for ISPS
19/15	Anløpsavgift 2013 og 2014
20/15	Resultatrapport 1. kvartal 2015 – Stavangerregion Havn Eiendom AS
21/15	Resultatrapport 1. kvartal 2015 – Stavangerregionen Havnedrift AS
22/15	Resultatrapport 1. kvartal 2015 – Stavangerregionen Havn IKS
23/15	Siriskjær. Prosesskriv av 07.05.15 fra Stavangerregionen Havn IKS (nr 3). Prosesskriv av 15.04.15 og 27.04.15 fra Advokatfirma Tofte. Unntatt off. §23
24/15	Cruise trafikken 2014 – rapportering til Stavanger kommune
	Eventuelt

Sak 16

Protokoll fra styremøte 14.04.2015



**CLOSE
TO** *people
energy
business
nature*

Møtedato: 14.04.2015

Møtenr.: 2

**Styret
for
Stavangerregionen Havn IKS
Protokoll**

Til stede:	Sissel Knutsen Hegdal	Arnt-Heikki Steinbakk
	Kirsten Lode	Bjørn Kahrs (via telefon)
	Dagny Sunnanå Hausken	Knut Georg Nilsen
	Eivind Enoksen	

Forfall: Ommund Vareberg (rep)

Fra administrasjonen møtte havnedirektør Merete Eik, økonomi- og adm.sjef Hilde Frøyland og daglig leder i Stavangerregionen Havnedrift AS Odd Bjørn Bekkeheien.

Advokat Toralf Haver og statsautorisert revisor Sven Erga møtte i sak 07/15, adv. Toralf Haver møtte også i sak 08/15 og 14/15. Statsautorisert revisor Cicel T. Aarrestad i Rogaland Revisjon møtte i sak 11/15.

Dagny Sunnanå Hausken kom under saksutredning 07/15 og Bjørn Kahrs forlot møtet kl 18.13 under sak 15/15 Eventuelt om Båtstad.

Møtet ble avholdt i selskapets møtelokale, Strandgt. 46, Stavanger.

Møtet begynte kl 16.00 og ble ledet av Sissel Knutsen Hegdal.

Sakene 07/15, 08/15 og 14/15 ble behandlet som hhv. andre, fjerde og femte sak i styremøtet. Utover dette ble saklisten fulgt.

Følgende saker ble behandlet:

Sak 06/15 **Protokoll fra ekstraordinært styremøte 02.02.15**

Vedtak: Protokollen ble enstemmig vedtatt.



- Sak 07/15 **Risavika Havn AS. Aksjekjøp finansieringsmulighet (Unntatt off. §23). Egen protokoll**
- Sak 08/15 **Mekjarvik. Erverv av grunn for oppføring av ny kai. Avtaleforslag (Unntatt off. §23). Egen protokoll**
- Sak 09/15 **Strandkaien 46. Rehabilitering av trapp. Prosjektendringer**
Vedtak: Styret tar saken til foreløpig orientering.
- Sak 10/15 **Havnedirektørens orientering**
Vedtak: Havnedirektørens fremleggelse av informasjon om drift og annet relevant eksternt/internt arbeid tas til orientering.
- Sak 11/15 **Årsrapport og regnskap 2014**
Vedtak: Årsrapport og regnskap 2014 godkjennes og fremlegges Representantskapet for endelig vedtak.
Etter behandlingen av saken avholdt konsernets revisor møte med styret uten administrasjonen tilstede iht. revisorloven § 2.3.
- Sak 12/15 **Økonomiplan 2015-2018**
Vedtak: Økonomiplan 2015-2018 ble godkjent med de innspillene som ble gitt i møtet og fremlegges Representantskapet for endelig vedtak.
- Sak 13/15 **Skur 6, Strandkaien. Prosjekt opprustning/kontorisering**
Knut Georg Nilsen stemte imot forslag til vedtak. For øvrig ble følgende vedtak enstemmig vedtatt:
Vedtak: Styret gir havnedirektøren fullmakt til å arbeide videre med prosjektet med innhenting av anbud. Saken blir å forelegge styret til behandling etter at anbud er innhentet.
- Sak 14/15 **Siriskjær. Stavangerregionen Havn IKS' tilsvare nr 2 til Stavanger tingrett. (Unntatt off. §23). Egen protokoll**



Sak 15/15 Eventuelt

1. Båtstad – Risavika Havn AS sitt initiativ til utvikling av området til havneformål

Styreleder, som også er nestleder i styret i Risavika Havn AS, informerte om saken. Stavangerregionen Havn IKS har ikke vært en aktør i saken frem til i dag.

2. Nye cruiseanløp i 2015

Havnedirektøren informerte om at det denne sesongen vil være 9 cruiseskip som besøker havnen for første gang og tradisjonen med P&Q seremoni for slike anløp. Styremedlemmene ble invitert til å melde sin interesse for å delta.

3. Havnedirektøren nytt varamedlem i Risavika Havn AS

Havnedirektøren informerte om at Generalforsamlingen i Risavika Havn AS har vedtatt at havnedirektør Merete Eik er fast møtende vara, med uttalerett men uten stemmerett i styret til Risavika Havn AS.

4. Ekstraordinært styremøte

Det ble avtalt ekstraordinært styremøte onsdag 17.06.15 kl 07.30-09.00.

Møtet ble hevet kl 18.45.

Sissel Knutsen Hegdal

Bjørn Kahrs

Kirsten Lode

Dagny Sunnanå Hausken

Arnt-Heikki Steinbakk

Knut Georg Nilsen

Eivind Enoksen

Merete Eik
havnedirektør

Sak 17

Havnedirektørens orientering



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

SAK NR.: 17
MØTEDATO: 27.05.2015

Til styret for S.R.H. IKS

Arkiv: 15/30

Saksbeh.: Merete Eik
Innstill. dato: 15.05.2015

Havnedirektørens orientering mai 2015

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	17/15	27.05.2015	

Forslag til vedtak:

«Havnedirektørens fremleggelse av informasjon om drift og annet relevant eksternt/internt arbeid tas til orientering».





Havnelangs

Havnelangs 2015 arrangeres for første gang i historien lørdag 20. juni kl. 11.00 til 15.00.

Med Havnelangs 2015 ønsker Stavangerregionen havn å vise regionens befolkning hvilket mylder av aktiviteter og gjøremål som gjennomføres i og ved havnene i Stavanger og omegn. Alle selskap og organisasjoner som bruker havnene er invitert med som aktører/deltakere. Aktørene er blitt utfordret til å benytte muligheten til å vise fram sin virksomhet på en positiv og engasjerende måte, gjerne gjennom aktiviteter og demonstrasjoner.

Havnelangs vil foregå fra Konserthuset til Oljemuseet og alle aktørene får tildelt sitt eget område. Aktørene er oppfordret til å være kreative og bruke sitt område til å skape oppmerksomhet rundt sin virksomhet.

Kulturkompaniet er prosjektleder, og organiserer og gjennomfører Havnelangs på vegne av Stavangerregionen havn. Aldente er engasjert til å lage markedsmateriell basert på havnens nye profil.

Internt mål for Havnelangs:

Øke Stavanger regionen havn sitt omdømme ovenfor innbyggere, kunder, myndigheter og eiere ved å vise frem og gi kunnskap om havneaktiviteten.

Mål som formidles til bidragsytere:

Målet med Havnelangs er å gi regionens innbyggere et innblikk i den varierte og spennende aktiviteten i Stavangers levende havn på en engasjerende måte. Sentrale aktører i og rundt Stavanger Havn får gjennom Havnelangs anledning til å presenter seg selv og sine aktiviteter for et bredt familiepublikum.

Suksessfaktorer:

- Fokusere på interaktive og underholdende opplevelser for et familiepublikum.
- Alle aktører bærer selv kostnadene rundt egen deltakelse (bemanning, tekniske kostnader, rigg, premier etc.)
- Kulturkompaniet på vegne av Stavangerregionen Havn kvalitets sikrer alle bidrag.
- Aktørene har forskjellige tilnærminger. Noen vil ønske å informere, andre vil ønske å reklamere/ selge seg selv. Det er avgjørende at publikum ikke opplever salg/reklame som dominerende, men at de gode opplevelsene står i sentrum
- Konkurranser og utlodning av premier er en fin måte å vise frem produktene for de mer kommersielle aktørene.
- Det er viktig at Havnelangs får en god miks av forskjellige aktiviteter

Så langt har 38 forskjellige firma / aktører sagt ja til å delta, og med det anses arrangementet for å være fullbooket. Der er stor variasjon og et bredt spekter av aktører. Fra havnens kunder deltar bl.a Simon Møkster Shipping, Fjord Line, GMC /Saipem til gamle seilskuter, veteranbåter og leverandører som Bukser & Berging og EB Marine. Av andre aktører kan nevnes Redningsselskapet, Politibåten, Brannvesenet og Tollvesenet. Et krigsskip vil også ligge på Strandkaiaen denne dagen. Stavangerregionen Havn stiller selvsagt med egen stand





ved Skur 6. Medarbeidere i havnen vil delta både på egen stand, samt være synlig på 3-4 andre steder langs ruta med en havnebil, utdeling av program, samt å gi informasjon til besøkende.

Det satses på en god oppslutning om arrangementet som er et av tiltakene i den nye strategiplanen med mål om å være den foretrukne havnen for et mangfold av maritime aktører, samt delmålet om å ha et godt omdømme.

Personal

Som kjent så er det blitt annonsert etter en salgs- og markedssjef. Det kom inn 64 søknader til stillingen, mange svært sterke kandidater. I første runde ble 11 stk. intervjuet og til andre runde var det seks som gikk videre. I tredje runde i intervjusammenheng fikk to kandidater i oppgave å lage en markedsstrategi for Havnelangs-prosjektet som de presenterte for oss. Visindi bisto i prosessen fra og med andre gangsintervjuene.

Havnens nye salgs- og markedssjef heter Eivind Hornnes, han er 42 år, fra Stavanger, og kommer fra stillingen som daglig leder i Kelly (som driver med utleie av personell, rekruttering m.m). Han har tidligere hatt ulike lederstillinger innen salg og markedsføring i Stavanger Aftenblad gjennom mange år. Han har en Bachelor grad fra USA og Ungarn innen hovedsakelig markedsføring og økonomi. Han skal starte for fullt 1. juni, men vil allerede i mai være koblet på Havnelangs-prosjektet.

Eksternt rettet aktivitet

Første uke i mai deltok havnedirektøren og kommende slags- og markedssjef på oljemessen, OTC, i Houston. Greater Stavanger har lenge ment at dette er en viktig arena for havnen og har ønsket Stavangerregionen Havn som deltaker. Andre havner i Norge deltar også i Stavangerdelegasjonen. Det forelå i år et interessant program med besøk i Port of Galveston. Det ble derfor naturlig å reise for å vurdere om dette er relevant. Havnedirektøren holdt også en presentasjon om Stavangerregionen Havn i anledning besøket hos Port of Galveston. Deltakelsen var begrenset til tre av fem programdager, og det opplevdes både som en interessant og relevant arena for relasjonsbygging og potensielt salgs- og markedsarbeid.

Havnedirektøren deltok på dåpen av miljøskipet MS Kvitbjørn ultimo april, samt en crest-seremoni på det nye skipet Britannia som ankom Vågen for første gang 30. april.

Besøk i havnen

I uke 18 hadde havnen besøk av en stor delegasjon fra Kystverkets regionkontor i Haugesund. Målet var å få avklart en del problemstillinger i forbindelse med det tette samarbeidet, samt å få en innføring i Kystverkets rolle for havnens nye medarbeidere.

Administrasjonen i Rennesøy Kommune inviterte seg selv på et besøk i slutten av april. Hensikten var fra kommunens side å få bedre innsikt i havnevirksomheten, samt få en felles forståelse over tjenester som leveres og felles samhandling som eierkommune.



Videre ble fremtidig samarbeid diskutert, og da spesielt med henblikk på å kunne bruke den kompetansen som eierkommunene har samlet i havnen til å forvalte det kommunale ansvar i fht kai og havner.

Informasjon fra havnedrift pr 13. mai:

- **Den daglige drift**

Der har så langt i år vært god aktivitet i havnen. Det har vært stor pågang av fartøy og da spesielt supply skip som vil ligge til sentrumsnære kaier. Det har vært noe mindre aktivitet på Sola havn base som en følge av mindre aktivitet offshore.

I Mekjarvik har det i flere uker har vært både en boligrigg, «Safe Boreas» liggende på Brent Spar kaien og en bøyelaster, «Hilda Knutsen» på 275 meter lengde liggende på hovedkaien.

Der er ingen som kan huske at det noen gang tidligere har vært både rigg og bøyelaster til kai samtidig. «Safe Boreas» ble levert fra Singapore i januar, og ankom Stavanger søndag 12. april etter å ha rundet Sør-Afrika på vei fra Asia til Nordsjøen. Ved kaien i Mekjarvik har GMC jobbet med å ferdigstille og klargjøre riggen. «Safe Boreas» skal i arbeid for operatørselskapet Lundin Norway, i forbindelse med tilkobling og oppstart av produksjonen på Edvard Grieg-feltet i Nordsjøen.

På Skansekaaien er det blitt reasfaltert et område der deler av områder blir benyttet til parkering. Det var fullt av hull og groper og området som har 12 parkeringsplasser fremstår nå som et mer attraktivt område å parkere på.

- **Drift av parkeringsplasser og gjestehavner**

Avtalen med Q-park angående drift av våre parkeringsplasser og gjestehavn går ut 31.mai. I den forbindelse så var det nødvendig å legge denne tjenesten ut på anbud.

Fredag 27.februar ble konkurransen kunngjort på Doffin og TED (EØS). Tilbudsfristen var satt til 27.mars kl.12.00. Ved tilbudsfristens utløp hadde 4 firma levert inn tilbud. En leverandør leverte sitt tilbud etter fristen og ble med henvisning til prosedyrereglene pkt 2.4.2. avvist.

Det ble gjennomført forhandlingsmøter med tilbyderne og alle sendte inn reviderte tilbud basert på gjennomgang og tilbakemelding i forhandlingsmøte.

Q-Park AS har levert det beste tilbudet og tildelingsbeslutning ble sendt ut den 20.april med en klagefrist på 10 dager. Det kom ikke inn noen klager og ny kontrakt gjeldende fra 1.juni er nå inngått med Q-park.



- **Avfallsplan**

Som nevnt tidligere så er utarbeidelse av en ny avfallsplan omfattende og arbeidskrevende, og havnedrift har i den forbindelse engasjert Hege Aasbø fra SMI energi & miljø as til å bistå i arbeidet med ny avfallsplan. Der har i flere måneder blitt jobbet med dette og det er avholdt flere møter i sakens anledning.

Onsdag 6.mai fikk vi oversendt første forslag til ny plan og en liste over pkt. /saker som må avklares / jobbes mer med. Det vil bli jobbet videre med avfallsplanen frem mot sommeren og når avfallsplanen er ferdig utarbeidet så skal den sendes Fylkesmannen for godkjenning.

- **Nye 100 tonn pullere på Strandkaien**

Byggearbeidene ble påbegynt i uke 10 og startet med at det ble saget hull i kai platene. Mandag 20.april startet arbeidet med peling / boring av hull for stålperler. Det var flere som var bekymret for hvordan det ville gå å bore gjennom den gamle blokkmurskaien. Det var allerede i anbudet spesifisert at der måtte utøves forsiktighet i forbindelse med peling/boring gjennom blokk mur. Heldigvis så gikk peling/boringen uten problem og med minimale vibrasjoner i grunnen.

I skrivende stund så er arbeidet med montering av stålperler påbegynt og der vil i løpet av uken bli støpt mellom perler og foringsrør. Uke 21 så vil der bli montasje av knekk avstivningsrør, armering og støp. Ferdigstillelse er planlagt til ca medio juni.

- **Cruise 2015**

Årets cruise sesong er nå godt i gang og etter noen spredte anløp tidlig på året er det fra nå av og frem til slutten av september hovedtyngden av cruiseanløpene kommer. Også i år ventes Stavanger å bli Norges tredje største cruisehavn. Trolig vil godt over en kvart million dagsturister fra 120-130 forskjellige land komme til Stavanger med cruiseskip, sammen med rundt 100 000 mannskapsmedlemmer.

Årets ca. 140 anløp er færre enn i 2014, men skipene er større og nyere og kan ta flere passasjerer. Dermed blir gjestetallet i byen og regionen like godt i år som i fjor. Tallene for Stavangerregionen er anslått lokalt ut fra de nasjonale tallene, og på bakgrunn av fjorårets gode besøkstall på hele 262 500 cruisegjester i Stavanger. Besøkstallet ventes å øke og kan neste år passere 300 000 om skipene har like godt belegg som i år.

Noen færre skip enn i 2014 betyr færre dager med mer enn to cruise skip samtidig. I løpet av sesongen, vil det være seks dager med tre skip og fire dager med fire skip.

Det er i år planlagt seks anløp på konserthus kaien, 16 anløp på Skansekaien, 36 anløp på Skagenkaien. Resten av anløpene (i overkant av 80) vil være på Strandkaien.



- **Miljørabatt**

Innføringen av miljørabatt for skip registrert i miljøskipsindeksen ESI (Environmental Ship Index) har blitt godt mottatt i bransjen og gitt havnen positiv omtale i flere tidsskrifter og fora.

I 1.kvartal har det vært 139 anløp hvor det er gitt ESI-rabatt inklusiv Fjord Line sine 90 anløp. I kroner utgjør ESI rabatten for 1.kv ca. kr 75 000. Så langt (pr.7.mai) har 21 skip, inklusiv Fjordline sine to skip, sendt inn ESI sertifikat til havnen og fått innvilget miljørabatten.

- **Festivaler / arrangement 2015**

Til sommeren vil der bli tre store festivaler i Vågen området, i tillegg til Havnelangs.

Sykkelrittet Tour des Fjords i mai, World Tour i sandvolleyball (Stavanger Major) i juni og Gladmat i juli.

Det har vært avholdt møter med sandvolleyballen (World Tour Stavanger) som også i år regnes for å være det mest krevende arrangementet, blant annet på grunn av den lange riggetiden.

Som i 2014 så vil det bli bygget en hovedarena med kapasitet på ca 3160 tilskuere ved konserthuset. Vi hadde i 2014 god erfaring med at hovedarena ble bygget ute ved konserthuset og riggarbeidene påvirket i svært liten grad havnens aktivitet. Hovedarena vil i år bli utvidet med større VIP områder, men det ser ikke ut til at det vil få noen negativ påvirkning av den daglige havnedrift.

I forbindelse med festivaler /arrangement og åpning av Sommervågen 2015 er det behov for omfattende trafikkreguleringer i Vågen området.

Under Tour des Fjords, World Tour Stavanger og Gladmat er det behov for egne trafikkreguleringer. Skagenkaien omfattes av Sommervågen, og Stavanger kommune foreslår at denne blir stengt i perioden 8.juni – 28.juli. Kongsgårdbakken og Strandkaien holdes åpen for trafikk hele sommeren, bortsett fra under arrangementene inkludert opp- og nedriggingsperioder.

Stavanger kommune hadde som vanlig invitert brukere, næringsliv og festivaler til dialogmøte vedrørende sommervågen, festivaler og trafikkavvikling. Møtet ble avholdt den 19.februar.

Etter dette møte ble det laget en sak om sommervågen og trafikkavvikling som skal opp til behandling i Formannskapet 21.mai. (saken er blitt utsatt flere ganger)

Stavangerregionen Havn IKS

Merete Eik

Havnedirektør



Sak 18

**Budsjett 2015 – revidering av
investeringsbudsjett for ISPS**



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

SAK NR.: 18

MØTEDATO: 27.05.2015

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 14/184

Saksbeh.: HF

Innstill. dato: 18.05.2015

Budsjett 2015 – revidering investeringsbudsjett ISPS

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	52/14	09.12.2014	Vedtatt
Representantskapet for SRH IKS	08/14	17.12.2014	Vedtatt
Styret for SRH IKS	18/15	27.05.2015	

Forslag til vedtak:

«Revidert investeringsbudsjett 2015 for ISPS godkjennes.»



Bakgrunn

I Budsjett 2015 var det i investeringsbudsjettet satt av kr 160 000 til ISPS-tiltak oppgitt som kamera Strandkaien. Investeringsbudsjettet for ISPS for 2014 ble ikke gjennomført i sin helhet. Dette er nødvendige sikringstiltak som derfor skulle videreføres til 2015 med en andel på kr 1 420 000. Disse tiltakene ble dessverre ikke tatt med i investeringsbudsjettet for 2015. Det ble kun satt opp ny oppmeldt investering i kameraer på Strandkaien med en andel kr 160 000 av total investering inkludert montering på kr 195 000.

Investeringsbudsjett 2015 – revidering av ISPS-tiltak

Det ble behov for å bruke mer tid i planleggingsfasen på noen av sikringstiltakene som skulle vært gjennomført i 2014. Tiltakene som videreføres vil gi en mer sikker og effektiv logistikk i havnene, der blant annet transportør allerede ved porten får direkte kontakt med fartøyet.

Budsjett 2014 videreføres til 2015	kr 1 420 000
<u>Etablering 3 nye kamera på Strandkaien</u>	<u>kr 195 000</u>

Sum investeringsbudsjett ISPS 2015	kr 1 615 000
<u>Medtatt i Budsjett 2015 sak 52/14</u>	<u>kr 160 000</u>

<u>Revidering av investeringsbudsjett 2015</u>	<u>kr 1 455 000</u>
--	---------------------

Resultateffekt

ISPS-anleggene vil bli aktivert med levetid på 3 år. De fleste av tiltakene vil bli ferdigstilt siste halvår 2015, derfor beregnes det avskrivninger og renteeffekt med en snittvurdering på 6 måneder.

Resultateffekt for 2015 for endringen i investeringsbudsjettet

Avskrivninger	kr 242 500
<u>Rente</u>	<u>kr 10 900</u>
<u>Sum resultateffekt 2015; økt kostnad</u>	<u>kr 253 400</u>

Stavangerregionen Havn IKS

Merete Eik
Havnedirektør

Hilde Frøyland

Vedlegg: ISPS investeringsbudsjett 2015 (sikringstiltak 2014 videreført)
Investeringsbudsjett 2014



[illegible]

7. INVESTERINGSBUDSJETT 2014

Styret vedtok "Strategisk havneplan 2010 - 2020" forsommeren 2011. Med bakgrunn i den strategiske havneplanen har en nå påbegynt arbeidet med å videreføre strategiene til en handlingsplan. En arealplan som synliggjør potensielle fremtidige havneområder er første del av en samlet handlingsplan. Arealplanen, som er et krav som i havne- og farvannsloven er satt til de fem utpekte havnene, er være en viktig del av grunnlaget for de fremtidige investeringsbudsjettene. Planen ble vedtatt av havnestyret våren 2012. Det legges opp til at det i forbindelse med en videreføring av den strategiske havneplanen blir foretatt en prioritering av konsernets nyinvesteringer på kai- og arealsiden. Eventuelle investeringer i denne sammenheng vil bli fremlagt for styret som egne saker.

Administrasjonsbygget Strandkaien 46

Strandkaien 46 ble oppført som Tollkammer i 1840 og er i dag en bygning som er fredet. Bygget ble eksteriørmessig renoveret i 2011 til en kostnad på kr 3,2 mill. Interiørmessig ble det foretatt en total renovering i 1974-75 der kjelleren, som tidligere kun var lager, ble innredet til møterom samtidig som kontoretasjene ble modernisert og rominndelingen tilpasset datidens oppgaver og bemanning. Siden 1975 er det foretatt vedlikehold innvendig ved maling av vegger og tak samt legging av nytt gulv i noen av kontorene.

Det er nylig igangsatt et arbeid med et skisseprosjekt der arkitekten i første omgang vil komme med sine anbefalinger om tiltak for å bringe bygningen mer i samsvar med den tidligere stilen – dog hensyntatt krav til dagens arbeidsmiljø. Blant annet vil det bli vurdert etablering av ventilasjonsanlegg i samsvar med dagens krav. I neste fase vil arkitektens forslag og anbefalinger blir vurdert administrativ samtidig som bygningstekniske eksperter fremskaffer et kostnadsoverslag på de respektive tiltakene.

Når det er utarbeidet er endelig forslag til hvilke tiltak som foreslås igangsatt vil det fra havnedirektørens side bli fremlagt en egen sak om dette for styret.

Pullerter Strandkaien/Konserthuskaien

Utviklingen på cruisesektoren går i retning av anløp av stadig større cruisekip, noe som igjen fører til økte krav om strekkstyrke på pullerter. I løpet av sommersesongen vil havnen måtte gjøre bruk av både Strandkaien og Konserthuskaien ved samtidige anløp. For å få en tilstrekkelig god visning på fortøyningene for de største skipene er det i investerings-

budsjettet for 2014 lagt opp til oppføring av 2 stk nye pullerter som oppføres inn mot ISPS-gjerdet ved nordre del av den tidligere utenriksterminalen. Kostnadene er beregnet til kr 2,8

mill. for to pullerter. Kostnaden inkluderer et forprosjekt der en vil gjøre bruk av geolog for å klarlegge bunnforholdene i området der pullertene planlegges.

ISPS- investeringer - Sikkerhetsmessige tiltak

Økte krav knyttet til security på havnens ISPS-kaier gjør det påkrevd med en del nyinvesteringer i utstyr også i 2014. Havnen har de siste to årene utført en vesentlig fornyelse av kamera og annet elektronisk utstyr for å oppnå rasjonelle arbeidsmessige løsninger på kontrollfunksjonene.

Følgende er oppført som investeringer i sikrinstiltak 2014:

- | | |
|--|------------------|
| • <u>Utenriksterminalen</u> | kr 1 578 000 |
| - 3 stk speedgate passasjersluser | |
| - Ny speedgate for innkjøring | |
| - Flytting av innkjøringsport | |
| - Etablering av info lystavle | andel kr 555.000 |
| - | |
| • <u>Sola havn</u> | kr 200 000 |
| - Ny skilting | |
| - Etablering av info lystavle | |
| - | |
| • <u>Mekjarvik</u> | kr 285 000 |
| - Etablering av info lystavle | |
| - Utskifting av kamera ved 3 porter | |
| • <u>Strandkaien</u> | kr 250 000 |
| - Etablering av info lystavle | |
| - Sikring av datarom for de elektroniske styringssystemene | |
| • <u>Bekhuskaien</u> | kr 130 000 |
| - Etablering av info lystavle | |

Sum videreføres til 2015 kr 1.420.000

INVESTERINGSBUDSJETT 2014

1	Pullerter Strandkaaien / Konserthuskaaien	Kr 2 800 000
2	ISPS-investeringer. Sikringstiltak	<u>Kr 2 443 000</u>
		<u>Kr 5 243 000</u>

Investeringene forutsettes finansiert av frie midler.

* * * *

Stavangerregionen Havn IKS

Merete Eik
havnedirektør

Finn P. Olsen

Sak 19

Anløpsavgift 2013 og 2014



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

SAK NR.: 19
MØTEDATO: 27.05.2015

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 14 /117

Saksbeh.: HF
Innstill. dato: 18.05.2015

Anløpsavgiftregnskap for 2013 og 2014

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	19/15	27.05.2015	

Forslag til vedtak:

«Anløpsavgiftsregnskapene for 2013 og 2014 godkjennes.»





Bakgrunn

Med hjemmel i havne- og farvannsloven av 17.04.2009 § 25 betaler fartøy som anløper havnen en anløpsavgift til Stavangerregionen Havn IKS.

I henhold til Forskrift om kommunenes beregning og innkreving av anløpsavgift (FOR: 2010-12-20 nr 1762) skal en etter § 7 hvert år foreta en etterkalkulasjon der det fremkommer hvilke kostnader som er dekket av anløpsavgiften.

Etter § 3 skal anløpsavgiften «bare dekke kommunens kostnader knyttet til sikkerhet og fremkommelighet i kommunens sjøområde, samt utøvelse av offentlig myndighet med hjemmel i eller i medhold av havne- og farvannsloven». Aktuelle kostnader som nevnes særskilt er kostnader til navigasjonsinnretninger, investeringer og vedlikehold i farvannet, fjerning av hindringer i farvannet, oppsynsfunksjoner, isbryting, samt fastsettelse og håndhevelse av ordensforskrifter. I tillegg kommer andel av fellesutgifter og nødvendig utstyr til utøvelse av ansvaret. I henhold til forskriftens § 8 kan Kystverket kreve å få fremlagt revidert anløpsavgiftregnskap.

Anløpsavgiften fastsettes ved lokal forskrift og denne forskriften ble vedtatt for Stavangerregionen Havn IKS i sak 42/12. Havnen har anledning til å akkumulere selvkostregnskapene i en periode på inntil 5 år.

Det bokføres ikke eget prosjektregnskap for kostnader som kan henføres til anløp av fartøy. Det gjøres en skjønnsmessig fordeling, og prinsippene for dette er utledet i sak 33/14 til styremøte 20.08.14.

Kort oppsummert beregnes kostnadene etter følgende prinsipper:

- Personell etter beregnet andel involvert i fartøyers anløp til havnen.
- Kalkulatoriske avskrivninger og rente for andel bruk av bygg, maskiner, biler og IKT.
- Administrasjonskostnader og husleie etter samme forholdstall som personell. Kontorbygg i Sola Havn belastes i sin helhet.
- Kostnader for opprydning og sikring av farled belastes i sin helhet.

Anløpsregnskapene for 2013 og 2014 er godkjent av Rogaland Revisjon. De er satt opp etter samme prinsipper som for 2012.

	2012	2013	% endring 2012-2013	2014	% endring 2013-2014	Akk. netto
Inntekter	13 361 915	14 825 078	11 %	14 909 832	1 %	
Kostnader	11 172 947	13 120 927	17 %	14 931 983	14 %	
Netto	2 188 968	1 704 151		-22 151		3 870 968



STAVANGERREGIONEN HAVN IKS

ANLØPSREGNSKAP 2013

Kostnader

1. Lønnskostnader

Maritim	2 737 255	
Administrasjon	2 725 906	
Teknisk	1 120 575	
	6 583 736	6 583 736

2. Kapitalkostnader

Bygg	1 273 583	
Maskinpark	2 029 759	
IT	1 355 415	
	4 658 757	4 658 757

3. Driftskostnader	762 775
--------------------	---------

4. Leie kontor	761 353
----------------	---------

5. Opprydding sjø	354 306
-------------------	---------

Sum kostnader		13 120 927
---------------	-------	------------

Inntekter

Anløpsavgift	14 825 078
--------------	------------

Til fond		1 704 151
----------	-------	-----------

STAVANGERREGIONEN HAVN IKS

ANLØPSREGNSKAP 2014

Kostnader

1. Lønnskostnader

Maritim	3 129 565	
Administrasjon	3 482 533	
Teknisk	1 274 203	
	<u>7 886 301</u>	7 886 301

2. Kapitalkostnader

Bygg	1 273 583	
Maskinpark	2 297 440	
IT	1 334 511	
	<u>4 905 534</u>	4 905 534

3. Driftskostnader	1 054 868
--------------------	-----------

4. Leie kontor	821 073
----------------	---------

5. Opprydding sjø	264 207
-------------------	---------

Sum kostnader	<u>14 931 983</u>
---------------	-------------------

Inntekter

Anløpsavgift	14 909 832
--------------	------------

Til fond	<u>-22 151</u>
----------	----------------

Vår saksbehandler:
Annebeth M. Mathiasen

Vår dato:
19.5.2015

Vår referanse:

Side:
1 av 1

Stavangerregionen Havn IKS
Strandkaien 46
4005 STAVANGER

Kopi til:

REVISJONSUTTALELSE – ANLØPSAVGIFTSREGNSKAP 2013

Vi har gjennomført de kontrollhandlinger som er avtalt med dere og gjengitt nedenfor vedrørende anløpsavgiftsregnskap for 2013. Vårt oppdrag ble utført i samsvar med ISRS 4400 «Avtalte kontrollhandlinger». Handlingene ble utført kun for å bistå dere i vurderingen av riktigheten av rapporteringen.

Totale utgifter i prosjektet er **kr 13 120 927**.

Vi har kontrollert at:

- oppgitte inntekter og kostnader vedrører anløpsregnskapet for 2013
- anløpsavgiftsregnskapet er i tråd med Havne- og farvannsloven § 25 og forskrift om beregning og innkreving av anløpsavgift § 7.

Det er ikke ført eget prosjektregnskap og lønn er estimert ut i fra forbruk og ikke ut i fra timelister. For øvrig har våre kontroller ikke avdekket avvik.

Siden de ovenstående kontrollhandlingene verken utgjør revisjon eller begrenset revisjon i samsvar med revisjonsstandardene, gir vi ikke uttrykk for noen sikkerhet for at rapporten ikke inneholder vesentlige feil. Dersom vi hadde utført tilleggshandlinger eller hadde gjennomført revisjon eller begrenset revisjon i samsvar med revisjonsstandardene, kunne andre forhold ha kommet til vår kunnskap og blitt rapportert.

Vår rapport er utelukkende utarbeidet for det formål som er beskrevet i første avsnitt og til deres informasjon, og skal ikke brukes til noe annet formål. Rapporten er kun ment å skulle distribueres til Stavangerregionen Havn IKS og Kystverket og distribusjon utover dette må skje i samsvar med offentlighetslovens bestemmelser.

Stavanger, 19.5.2015
Rogaland Revisjon IKS


Cicel T. Aarrestad
Revisjonsdirektør/
statsautorisert revisor

Vår saksbehandler:
Annebeth M. Mathiasen

Vår dato:
19.5.2015

Vår referanse:

Side:
1 av 1

Stavangerregionen Havn IKS
Strandkaia 46
4005 STAVANGER

Kopi til:

REVISJONSUTTALELSE – ANLØPSAVGIFTSREGNSKAP 2014

Vi har gjennomført de kontrollhandlinger som er avtalt med dere og gjengitt nedenfor vedrørende anløpsavgiftsregnskap for 2014. Vårt oppdrag ble utført i samsvar med ISRS 4400 «Avtalte kontrollhandlinger». Handlingene ble utført kun for å bistå dere i vurderingen av riktigheten av rapporteringen.

Totale utgifter i prosjektet er **kr 14 931 983**.

Vi har kontrollert at:

- oppgitte inntekter og kostnader vedrører anløpsregnskapet for 2014
- anløpsavgiftsregnskapet er i tråd med Havne- og farvannsloven § 25 og forskrift om beregning og innkreving av anløpsavgift § 7.

Det er ikke ført eget prosjektrengnskap og lønn er estimert ut i fra forbruk og ikke ut i fra timelister. For øvrig har våre kontroller ikke avdekket avvik.

Siden de ovenstående kontrollhandlingene verken utgjør revisjon eller begrenset revisjon i samsvar med revisjonsstandardene, gir vi ikke uttrykk for noen sikkerhet for at rapporten ikke inneholder vesentlige feil. Dersom vi hadde utført tilleggshandlinger eller hadde gjennomført revisjon eller begrenset revisjon i samsvar med revisjonsstandardene, kunne andre forhold ha kommet til vår kunnskap og blitt rapportert.

Vår rapport er utelukkende utarbeidet for det formål som er beskrevet i første avsnitt og til deres informasjon, og skal ikke brukes til noe annet formål. Rapporten er kun ment å skulle distribueres til Stavangerregionen Havn IKS og Kystverket og distribusjon utover dette må skje i samsvar med offentlighetslovens bestemmelser.

Stavanger, 19.5.2015
Rogaland Revisjon IKS


Cicel T. Aarrestad
Revisjonsdirektør/
statsautorisert revisor

Sak 20

Resultatrapport 1. kvartal 2015 Stavangerregionen Havn Eiendom AS



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

SAK NR.: 20
MØTEDATO: 27.05.2015

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 15/41

Saksbeh.: HF
Innstill. dato: 18.05.2015

Resultatrapport 1. kvartal 2015 – Stavangerregionen Havn Eiendom AS

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	20/15	27.05.2015	

Forslag til vedtak:

«Resultatrapporten tas til orientering.»





Generelt

Resultat før skatt pr 31.03.2015 er **kr 1,5 mill**, kr 0,329 mill høyere enn første kvartal i fjor, og 27% andel av budsjett 2015.

Inntekter er kr 2,3 mill, som er kr 0,303 mill høyere enn første kvartal i fjor, og 26% andel av budsjett 2015. Inntektene kommer i sin helhet fra driftsselskapet som leier eiendomsselskapets bygninger på Sola Havn området i Risavika.

Kostnadene er kr 0,77 mill, som er på samme nivå som i fjor, og utgjør 24% av budsjett 2015. Netto finansposter utgjør 36% av totale kostnader.

Avsatt utbytte til morselskapet kr 7 mill utbetales den 01.07.2015.

Stavangerregionen Havn IKS

Merete Eik
Havnedirektør

Hilde Frøyland



RESULTATRAPPORT - STAVANGERREGIONEN HAVN EIENDOM AS

Stavangerregionen Havn Eiendom AS 1. kvartal 2015

	<u>1.kvartal 2015</u>	<u>Hittil 2015</u>	<u>25 %</u>	<u>Budsjett 2015</u>	<u>Total 2014</u>	<u>1.kvartal 2014</u>
Driftsinntekter						
Leieinntekter	2 298 643	2 298 643	26 %	8 954 000	8 736 157	1 996 010
Diverse driftsinntekter						
Sum driftsinntekter	2 298 643	2 298 643	26 %	8 954 000	8 736 157	1 996 010
Driftskostnader						
Regnskap/Revisjon		0		45 000	43 763	
Fremmedtjenester		0		0	-	-
Avskrivinger	446 693	446 693	26 %	1 712 000	1 669 731	401 469
Kostnader lokaler		0	0 %	105 000	102 392	-
Forsikring og andre kostn.	38 017	38 017	27 %	140 000	137 096	34 080
Sum driftskostnader	484 710	484 710	24 %	2 002 000	1 952 982	435 549
Driftsresultat	1 813 933	1 813 933	26 %	6 952 000	6 783 175	1 560 461
Finansinntekter	28 746	28 746	28 %	104 000	170 816	80 986
Høyrente	43 496	43 496	25 %	174 000	101 355	-
Finansutgifter	352 996	352 996	23 %	1 536 000	1 499 428	437 279
Finansposter	280 754	280 754	22 %	1 258 000	1 227 257	356 293
Ordinært over/underskudd	1 533 179	1 533 179	27 %	5 694 000	5 555 918	1 204 168

BALANSE

Eiendeler		Gjeld & Egenkapital	
Bygninger	76 706 718	Aksjekapital	2 969 000
		Overkursfond	7 149 320
		Resultat hittil 2015	1 533 179
Kundefordring	2 873 304	Annen egenkapital	19 651 219
Kortsiktig fordring	114 050		
Mellomværende Drift/Eiendom	2 832 849	Sum egenkapital	31 302 718
Betalingsmidler	9 724 153	Utsatt skatt	5 966 281
		Langsiktig gjeld	0
		Lån fra morselskap/KBN	22 872 342
		Lån fra morselskap	24 193 820
		Leverandørgjeld	25 063
		Sk.skatt/offentl.midler	487 900
		Avsatt utbytte	7 000 000
		Annen kortsikt.gjeld	402 949
SUM EIENDELER	92 251 074	SUM GJELD & EK	92 251 074

Sak 21

Resultatrapport 1. kvartal 2015 Stavangerregionen Havnedrift AS



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

SAK NR.: 21
MØTEDATO: 27.05.2015

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 15/40

Saksbeh.: HF
Innstill. dato: 18.05.2015

Resultatrapport 1. kvartal 2015 – Stavangerregionen Havnedrift AS

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	21/15	27.05.2015	

Forslag til vedtak:

«Resultatrapporten tas til orientering.»





Resultat

Resultat før skatt pr 31.03.2015 er **kr 3,8 mill**, kr 0,77 mill høyere enn første kvartal i fjor, og 31% andel av budsjett 2015.

Inntekter

Inntekter er kr 25,9 mill, som er kr 3,4 mill høyere enn første kvartal i fjor, og 24% andel av budsjett 2015. Kai-leie øker med kr 1,36 mill, som i hovedsak skyldes nye skip til Fjord Line og økt behov for ventekai for supply skip. Leieinntekter øker med kr 1,3 mill fra blant annet terminalbygget. Vederlag for tjenester og ISPS øker med kr 0,65 mill. Sum inntekter for 1. kvartal er imidlertid normalt lavere enn ¼-del av årsbudsjettet fordi cruise sesongen starter for fullt i 2. kvartal.

Kostnader

Kostnadene er kr 22,1 mill, som er kr 2,7 mill mer enn første kvartal i fjor, og utgjør 23% av budsjett 2015. Leiekostnad til morselskap og eiendomsselskapet øker når inntekten fra fremleie øker, det samme gjør kostnader knyttet til videresalg av tjenester og ISPS.

Avsatt utbytte til morselskapet kr 22 mill utbetales den 01.07.2015.

Stavangerregionen Havn IKS

Merete Eik
Havnedirektør

Hilde Frøyland



RESULTATRAPPORT - STAVANGERREGIONEN HAVNEDRIFT AS

1. kvartal 2015

	1. kvartal	Hittil 2015	25 %	Prognose2015	Budsjett 2015	1. kvartal 2014	25 %	Total 2014
Driftsinntekter								
Kalleier	6 548 571	6 548 571	21 %	31 650 000	31 650 000	5 187 147	17 %	30 534 057
Vareavgifter	2 156 584	2 156 584	26 %	8 160 000	8 160 000	1 980 491	25 %	8 052 548
Vederlag tjenester	3 109 973	3 109 973	43 %	7 200 000	7 200 000	1 551 952	24 %	6 574 034
ISPS Vederlag	1 481 368	1 481 368	15 %	10 000 000	10 000 000	2 383 477	22 %	10 593 875
Leieinntekter	12 360 748	12 360 748	25 %	49 500 000	49 500 000	11 039 680	23 %	48 788 992
Adm varer/tjenester videres.	241 237	241 237	24 %	1 000 000	1 000 000	328 649	23 %	1 428 938
Diverse driftsinntekter	11 904	11 904	40 %	30 000	30 000	7 880	18 %	44 550
Sum driftsinntekter	25 910 384	25 910 384	24 %	107 540 000	107 540 000	22 479 276	21 %	106 016 994
Driftskostnader								
Driftskostn. Videresalg	1 318 203	1 318 203	32 %	4 074 900	4 074 900	866 867	20 %	4 387 246
Videresalg ISPS	22 376	22 376	2 %	1 326 000	1 326 000	4 554	0 %	1 279 421
Adm varer/tjenester videresalg	476 854	476 854	24 %	2 000 000	2 000 000	537 585	24 %	2 266 496
Lønn til ansatte	3 299 400	3 299 400	25 %	13 188 069	13 188 069	3 015 998	25 %	11 872 899
fordel i arb.g.forhold	8 295	8 295	28 %	30 000	30 000	10 121	23 %	44 531
Annen oppg pl godtgjørelse	2 500	2 500	2 %	130 000	130 000	-	0 %	148 500
Arb.g.avg., pensjonskostnader	854 250	854 250	23 %	3 698 962	3 698 962	677 862	19 %	3 496 871
Andre personalkostnader	147 926	147 926	27 %	550 000	550 000	42 062	12 %	358 842
Avskrivinger	765 004	765 004	25 %	3 015 000	3 015 000	724 704	24 %	3 036 774
Avskrivinger ISPS	204 564	204 564	31 %	650 000	650 000	164 698	26 %	628 789
Kostnader og leie lokaler, anlegg	113 864	113 864	23 %	500 000	500 000	138 599	27 %	515 458
Leie Sola Havn	2 558 164	2 558 164	24 %	10 856 743	10 856 743	2 491 450	25 %	10 119 600
Leie til IKS og Eiendom	6 907 115	6 907 115	23 %	30 111 200	30 111 200	5 768 313	20 %	29 087 093
Leiekost Utenriksterminalen	2 526 266	2 526 266	24 %	10 357 691	10 357 691	2 464 651	24 %	10 105 066
Strøm	248 273	248 273	50 %	500 000	500 000	117 974	16 %	737 462
Vakthold ISPS senter	-	-	0 %	175 000	175 000	134 754	73 %	185 155
ISPS kostnade til IKS	233 236	233 236	19 %	1 200 000	1 200 000	172 246	17 %	1 029 599
Leasing kostnader	20 167	20 167	34 %	60 000	60 000	-6 630	-11 %	60 586
Verktøy, inventar, driftsm.	370 375	370 375	41 %	900 000	900 000	212 411	17 %	1 258 297
Reparasjon,vedlikeh,oppgrad.	1 049 277	1 049 277	16 %	6 500 000	6 500 000	1 031 751	16 %	6 463 666
Repr/vedl ISPS innretninger	83 782	83 782	10 %	800 000	800 000	45 109	6 %	740 720
Frremmed tjenester	314 598	314 598	47 %	675 000	675 000	215 108	25 %	859 995
Andre ISPS kostnader	158 738	158 738	53 %	500 000	300 000	202 684	45 %	448 047
Kontorkostnader, rekvisita etc	107 263	107 263	17 %	650 000	650 000	112 782	26 %	427 015
Tele og porto	94 282	94 282	32 %	295 000	295 000	92 600	27 %	344 818
Kjøretill/Datakomm/Bredbånd	42 806	42 806	6 %	730 000	730 000	18 276	2 %	874 035
Kostnader egne transportmidler	90 851	90 851	22 %	410 000	410 000	77 878	18 %	431 565
Reiser, opphold mv.	59 044	59 044	30 %	200 000	200 000	19 606	16 %	124 948
Markedsføring og repr	44 472	44 472	9 %	500 000	500 000	44 428	19 %	235 056
Annonser	-	-	0 %	200 000	200 000	-	-	-
Kontingenter og gaver	12 600	12 600	5 %	235 000	235 000	5 000	4 %	137 434
Forsikring	9 928	9 928	7 %	150 000	150 000	19 109	13 %	146 545
Andre kostnader	14 079	14 079	35 %	40 000	40 000	13 715	30 %	45 338
Sum driftskostnader	22 158 552	22 158 552	23 %	95 208 565	95 008 565	19 436 266	21 %	91 897 867
Driftsresultat	3 751 832	3 751 832	30 %	12 331 435	12 531 435	3 043 010	22 %	14 119 127
Finansinntekter	20 625	20 625	11 %	82 500	187 500	112 499	40 %	282 498
Høyrentekonto	117 637	117 637		470 547	520 000			304 931
Finanskostnader	88 211	88 211	25 %	352 844	350 369	126 124	29 %	434 827
Overskudd før skatt	3 801 883	3 801 883	31 %	12 531 637	12 368 566	3 029 385	21 %	14 271 729

Hittil 2015

Total 2014

Totalkapitalrentabilitet:	1,0 %	4,1 %
Avkastningsgrad	14,5 %	13,3 %
Soliditet	44 %	42 %
Likviditetsgrad	1,3 %	3,0 %

BALANSE

Eiendeler

Gjeld & Egenkapital

Utsatt skattefordel	168 110		
Tomter/Eiendommer	17 766 173	Aksjekapital	826 000
Kaier	10 533 582	Overkursfond	1 899 680
Bulkanlegg	1 717 300	Annen egenkapital	37 040 495
Vanntank	1 706 524	Resultat drift	3 801 883
Kran	350 000	Sum egenkapital	43 568 058
Pullerter	369 842		
Vannfylleri Sandvigå	38 669		
Sprinkleranlegg bekhuskaien	2 154 351		
Desibel Risavika	605 512		
Plasthall og asfaltering	753 703		
Ny VHF løsning	336 101		
ISPS-utstyr	4 509 862		
Pumpeledning Natvig	398 559		
Pioner Multi SNR båt	837 610		
Biller	498 945	utsatt skatt	-
Arbeidsmaskiner	298 048	Langsiktig gjeld Kai B Mellomværende SRH Eiendom	2 832 849
Nissan Truck	81 194	Gjeld Kai B til IKS	8 928 630
Inventar	30 900	Pensjonsforpliktelse	-548 184
IT Programvare	390 382		
Verktøy	23 139	Leverandørgjeld	14 485 627
Kontormaskiner	163 253	Sk.skatt/offentl.midler	920 566
KLP EK tilskudd	18 116	Betalbar skatt, ikke utlignet	530 982
Kundefordring	10 352 904	Påløpte feriepenger	1 703 168
Kortsiktig fordring	3 532 620	Avsatt utbytte	22 000 000
Bankinskudd	40 590 929	Annen kortsiktig gjeld	3 804 691
SUM EIENDELER	98 226 327	SUM GJELD & EK	98 226 326

Sak 22

Resultatrapport 1. kvartal 2015 Stavangerregionen Havn IKS



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

SAK NR.: 22
MØTEDATO: 27.05.2015

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 15/39

Saksbeh.: HF
Innstill. dato: 18.05.2015

Resultatrapport 1. kvartal 2015 – Stavangerregionen Havn IKS

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	22/15	27.05.2015	

Forslag til vedtak:

«Resultatrapporten tas til orientering.»





Resultat

Resultat før skatt pr 31.03.2015 er **kr 3,1 mill**, kr 1,16 mill høyere enn første kvartal i fjor, og 24% andel av budsjett 2015.

Inntekter

Inntekter er kr 10,7 mill, som er kr 1,1 mill høyere enn første kvartal i fjor, og 23% andel av budsjett 2015. Inntektene består i hovedsak av anløpsavgift og utleie av kaier, havnearealer og bygninger til driftsselskapet. Anløpsavgiften utgjør kr 3,2 mill i 1. kvartal, som er kr 0,2 mill høyere enn samme periode i fjor.

Kostnader

Kostnadene er kr 7,6 mill, som er samme nivå som første kvartal i fjor, og utgjør 23% av budsjett 2015. Driftskostnader øker med kr 0,473 mill i forhold til samme periode i fjor. Noe av kostnadsøkningen skyldes annen periodisering i fjor, f.eks. eiendomsavgift. Det er også økning i kostnader knyttet opp mot effektuering av ny strategi; for eksempel ny profilering, Havnelangs, RogAlliansen, stillingsannonser og konsulenthonorar. Det er noe økning i lønnskostnader, blant annet på grunn av nyansettelser og parallell avgang.

Konsern

Samlet for konsernet 1. kvartal 2015

Selskap	Inntekter	Driftskostn.	Netto finans	Resultat
Stavangerregionen Havn Eiendom AS	2 298 643	484 710	280 754	1 533 179
Stavangerregionen Havnedrift AS	25 910 384	22 158 552	-50 051	3 801 883
Stavangerregionen Havn IKS	10 728 340	7 542 528	53 812	3 132 000
Sum konsern uten konsolidering	38 937 367	30 185 790	284 515	8 467 062

Utsiktene fremover

Det er foreløpig ikke tegn på at nedgangen i oljenæringen vil påvirke selskapets inntekter i 2015, og det er for øvrig ikke ny informasjon som tilsier at Budsjett 2015 ikke blir oppnådd.

Stavangerregionen Havn IKS

Merete Eik
Havnedirektør

Hilde Frøyland



RESULTATRAPPORT - STAVANGERREGIONEN HAVN IKS

	1. kvartal 2015							
	1. kvartal 2015	Hittil i år	25 %	Prognose 2015	Budsjett 2015	1. kvartal 2014	25 %	Resultat 2014
Driftsinntekter								
Anløpsavgift	3 159 545	3 159 545	23 %	13 700 000	13 700 000	2 992 449	20 %	14 909 832
Kaivederlag	1 953 767	1 953 767	22 %	9 000 000	9 000 000	1 489 688	16 %	9 529 492
Vareavgifter	272 572	272 572	21 %	1 300 000	1 300 000	248 792	22 %	1 136 103
ISPS vederlag	233 235	233 235	21 %	1 100 000	1 100 000	172 246	17 %	1 029 598
Inntekt Utenriksterminalen	2 526 266	2 526 266	25 %	10 000 000	10 000 000	2 464 651	25 %	9 981 834
Inntekt Tuben	200 821	200 821	25 %	803 284	803 284	0	0 %	803 284
Kontorleie fra Drift	168 525	168 525		674 100	674 100	168 525	25 %	674 100
Leieinntekter	2 213 609	2 213 609	22 %	9 896 716	9 896 716	2 066 118	22 %	9 276 216
Diverse driftsinntekter				0	200 000	13 000	3 %	487 000
Sum driftsinntekter	10 728 340	10 728 340	23 %	46 474 100	46 674 100	9 615 469	20 %	47 827 458
Driftskostnader								
Lønn til ansatte	849 142	849 142	27 %	3 100 860	3 100 860	812 016	28 %	2 950 764
Godtgj styre, råd	27 000	27 000	9 %	317 000	317 000	67 250	26 %	257 650
Arb.g.avg, pensjonskostnader	218 991	218 991	9 %	2 322 065	2 322 065	202 163	9 %	2 324 078
Andre personalkostnader	3 244	3 244	2 %	150 000	150 000	8 700	21 %	41 459
Avskrivinger	2 038 521	2 038 521	26 %	8 154 083	7 891 120	2 006 790	25 %	8 170 307
Kostnader lokaler	161 505	161 505	36 %	646 021	450 000	86 932	21 %	422 666
Leiekostn Utenriksterminalen	3 433 084	3 433 084	25 %	13 565 438	13 565 438	3 286 202	24 %	13 473 422
Verktøy, inventar, driftsm.	2 217	2 217	3 %	70 000	70 000	25 998	37 %	70 514
Reparasjon,vedlikeh,oppgrad.	3 334	3 334	3 %	100 000	100 000	2 050	1 %	307 275
Fremmed tjenester	331 429	331 429	19 %	1 780 000	1 780 000	249 780	12 %	2 109 892
Kontorrekvisita, trykksaker	68 067	68 067	40 %	170 000	170 000	30 181	15 %	195 089
Tele og post	1 416	1 416	9 %	15 000	15 000	1 869	21 %	9 040
Kostnader egne transportmidl.	60 856	60 856	101 %	100 000	60 000	59 647	48 %	125 260
Reiser, opphold mv.	42 462	42 462	21 %	200 000	200 000	36 152	22 %	165 363
Salg,markedsføring og repr	141 262	141 262	7 %	2 100 000	2 100 000	76 876	23 %	330 509
Kontingenter	59 200	59 200	26 %	230 000	230 000	35 000	19 %	184 640
Forsikring og garanti kostn.	100 725	100 725	31 %	330 000	330 000	76 231	25 %	309 750
Andre kostnader	75	75	0 %	150 000	150 000	6 000	8 %	77 606
Sum driftskostnader	7 542 528	7 542 528	23 %	33 500 466	33 001 483	7 069 838	22 %	31 525 284
Driftsresultat	3 185 812	3 185 812	23 %	12 973 634	13 672 617	2 545 631	16 %	16 302 175
Finansinntekter	515 620	515 620	23 %	2 062 481	2 262 957	296 038	19 %	1 585 177
Høyrentekonto	50 119	50 119		200 476	0			326 598
Finanskostnader	619 551	619 551	22 %	2 478 203	2 787 980	867 000	29 %	2 946 616
Finansposter	53 812	53 812	10 %	-215 246	525 023	570 963	-55 %	-1 034 840
Ordinært over/underskudd	3 132 000	3 132 000	24 %	12 758 388	13 147 594	1 974 668	13 %	15 267 334

	Hittil i år	Resultat 2014
Totalkapitalrentabilitet:	0,13 %	0,66 %
Avkastningsgrad	29,7 %	34,1 %
Soliditet	82,6 %	81,9 %
Likviditetsgrad	33,1 %	13,1 %

BALANSE

Eiendeler		Gjeld & Egenkapital	
Bygninger	37 906 751	Opptjent egenkap.	558 421 855
Utenriksterminal	116 101 683	Pensjonsavsetning	422 490
Nedre Strandgt	2 859 298	Utbytte	29 000 000
Dør i Smauet	116 843	Resultat drift hittil 2015	3 132 000
Rehab Strandkaiaen 46	396 166		
Renovering Trapp	292 904	Sum egenkapital	590 976 345
Billettportal	3 231 433		
Tomter/Eiendommer	26 702 489		
Kaier	185 356 600		
Andre anleggsmidler	1 969 428		
Farledsinnretninger	248 946		
Pullerter	11 550 242		
Brygge Sandvigå	1 134 086		
ISPS-utstyr	5 863 968		
ISPS Gjerde Konserthuskai	4 536 197	Langsiktig gjeld	122 064 151
Sola Havn Base	757 082		
Data utstyr/ Inventar	164 996	Leverandørgjeld	726 458
KLP egenkapitalinnskudd	424 556	Sk.skatt/offentl.midler	1 024 629
Aksjer	186 471 398		
Kundefordring	7 400 427	Påløpt ferielønn	384 653
Lån til datterselskap	55 994 792		
Kortsiktig fordring	32 717 412	Annen kortsikt.gjeld	71 737
Betalingsmidler	33 050 275		
Prosjektkontoer			
SUM EIENDELER	715 247 972	SUM GJELD & EK	715 247 972

Sak 24

Cruisetrafikken 2014 – rapportering til Stavanger kommune



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

SAK NR.: 24
MØTEDATO: 27.05.2015

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 14/175

Saksbeh.: ABA
Innstill. dato: 18.05.2015

Cruisetrafikken 2014 – rapportering til Stavanger kommune

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	24/15	27.05.2015	

Forslag til vedtak:

«Tas til orientering.»





Bakgrunn

Rapport om cruisetrafikken i 2014 og utsikter for 2015 fremlegges Stavanger kommune i følgende utvalg

Kommunalstyret for miljø og utbygging	05.05.2015
Stavanger formannskap (AU)	19.05.2015
Stavanger formannskap	21.05.2015

Rapporten er utarbeidet av cruiseutvikler Anders Bang-Andersen, ansatt i Stavangerregionen Havnedrift AS. Det gis en årlig støtte fra Stavanger kommune til arbeidet med Stavanger havn som cruise destinasjon.

Vedlagt er kommunens saksframlegg av 23.04.2015 til orientering.

Stavangerregionen Havn IKS

Merete Eik
Havnedirektør



Saksframlegg

REFERANSE
BMM-15/7147-2JOURNALNR
42765/15DATO
23.04.2015

Planlagt behandling i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato: Votering:
Kommunalstyret for miljø og utbygging	/	05.05.2015
Stavanger formannskap (AU)	/	19.05.2015
Stavanger formannskap	/	21.05.2015

CRUISETRAFIKKEN

Forslag til vedtak:

::: Sett inn innstillingen under denne linja ↓

Saken tas til orientering.

::: Sett inn innstillingen over denne linja ↑

... Sett inn saksutredningen under denne linja ↓

CRUISETRAFIKKEN

Bakgrunn for saken

Stavanger ble også i fjor en av Norges alle største cruisehavner. Bare Bergen og Geiranger er større i Norge, som har ca. 40 cruisehavner. Tredjeplassen synes sikret også for i år og neste år.

I 2014 besøkte 262.500 cruisegjester fra 130 forskjellige land Stavanger og regionen, fordelt på 159 cruiseanløp. En nasjonal undersøkelse viser at cruisegjester bruker kr 860 pp når de går i land på en av Norges over 40 store og små cruisedestinasjoner.

Norge venter i år færre anløp (-15%) og færre cruisegjester (-4%). Stavanger, derimot, venter like mange gjester i år som i fjor, tross noe færre anløp. Flere av skipene som ventes er større, nyere og noe «renere» enn de som besøkte Stavanger i fjor.

Etter flere år med kraftig vekst i cruisetrafikken til Stavangerregionen, og et helt ualminnelig godt år i 2013, var 2014 et godt og travelt cruise år. Det blir også 2015, på tross av at cruisetrafikken til Norge helhetlig går noe ned. Noen av cruisehavnene Stavanger ofte sammenligner seg med vil merke den nedgangen kraftig.

De 262.500 cruisegjestene og over 100.000 mannskapsmedlemmene i fjor, kom med 159 cruiseanløp. Anløpene var fordelt på 61 forskjellige skip fra ca 40 rederier.

Cruisetrafikk til Stavanger de senere år. 2015 er anslag anløp og skipenes gjestekapasitet									
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015 ?
Antall anløp	56	93	99	111	130	165	197	159	143
Gjester ombord	67.551	126.000	147.405	176.000	215.000	277.000	345.000	262.500	278.000
Gjester pr anløp	1.206	1.354	1.488	1.586	1.650	1.680	1.751	1.648	1.944

I 2016 øynes en viss oppgang i antall anløp og gjestetallet kan da igjen komme til å passere 300.000.

Bak tallene

På tross av årets høye antall cruiseanløp, var det bare én enkelt dag med fem skip og kun noen få dager var der fire. De fleste cruisedagene var det 1-3 skip inne samme dag. Kun fire helger var det cruiseanløp både lørdag og søndag. De travleste ukedagene for cruisetrafikken var i år onsdager og torsdager. Det var også cruiseфриe dager, selv i de tre travleste månedene (juni-august).

Det er skipenes lengde, hensyn til sikker navigering i havnebassenget og forsvarlig fortøyning som ligger til grunn for hvilken kai skipene legges til, og hvilken retning de legger til i.

Halvparten av cruiseskipene lå i 2014 fortøyd på Strandkaiaen og kun ¼ på Skagenkaiaen. Skansekaiaen og Konserthuskaiaen hadde hhv 38 og 9 anløp. I 2015 legges 86 av skipene på Strandkaiaen og «kun» 35 på Skagenkaiaen. De øvrige plasseres på Konserthuskaiaen og Skansekaiaen som har klare begrensninger når det gjelder skipenes lengder.

To av cruiseskipene i 2014 lå på svai utenfor kaiområdene og sendte gjestene til sentrum med egne småbåter. Dette fordi de lengste kaiene var belagt av andre store skip. Det vil skje en gang eller to også i 2015.

Noen dager må Stavanger si nei takk til cruiseanløp, på grunn av at store publikumsarrangementer i sentrum har belagt kailengder og -flater i Vågen. Mange av de nyeste (og «reneste») cruiseskipene bygges svært lange. Stavanger har kun én kailengde som kan ta skip som er 300-360 meter lange.

De tre hyppigste skipene i Stavanger i 2014 var «AIDA luna» (11 anløp), nykommeren «Horizon» (9) og «MSC Orchestra» (8). De fleste andre skipene var inne 4-5 ganger i løpet av den lange sesongen. Skipene var i gjennomsnittlig noe mindre enn de siste par årene. Men belegget var bemerkelsesverdig høyt, hele 96%. Etter noen krevende år har rederiene i år klart å fylle godt opp med gjester på skipene.

¼ av cruiseskipene som kom til Stavanger i 2014 kom fra en utenlandsk havn eller skulle til en. De øvrige anløpene kom fra, eller skulle videre til en annen norsk havn.

Gjestene i 2014 kom fra hele 130 ulike land, som er ti flere enn i 2013.

De største nasjonalitetsgruppene blant cruisegjestene (130 land totalt)					
UK	Tyskland	Frankrike	Spania	USA	Italia
78.310	77.127	19.054	17.460	15.756	9.755

Fortsatt kommer det flest briter (30%), men i fjor kom det også nesten like mange tyskere. Antall franske gjester økte kraftig etter at Stavanger fikk på plass åtte «franske» anløp fra Calais. Spanjoler var det også mange av, og antall nordamerikanere økte også.

Cruiseanløpene er nå godt fordelt på ulike dager, med størst travelhet i de tre lyseste månedene. Det var i fjor relativt få anløp i helgene (fredager 15, lørdager 11, søndager 11 anløp). De aller fleste cruiseskipene kom dermed på ukens fire første dager, flest på torsdager (35) og onsdager (31). Det var også cruiseфриe dager og helger, selv i de tre travleste månedene (juni-august). Cruisegjestene har neppe skapt trengsel i sentrum og på severdigheter til sjanse for regionens egne innbyggere. Det er heller ikke registrert innvendinger fra båtfolk som bruker gjestehavnen i Vågen.

To nye rederier vil sende skip til Stavanger for aller første gang i 2015. Både Disney Cruise Line og Viking Ocean Cruises blir spennende nye bekjenskaper. Disney har en varemerkekraft som vil bli viktig å få i havn. Med tre anløp blir Stavanger den byen som får flest Disneybesøk i sommer. Viking har meldt inn et godt antall anløp med sitt første skip i 2015, og dobler ventelig med enda et nytt skip i 2016.

Gjennomføring og sikkerhet

Også denne cruisesesongen ble trygt, effektivt og godt gjennomført, ikke minst takket være betydelig forberedelser fra havnens maritime avdeling og driftsselskapet. Hvert enkelt cruiseanløp er betydelig mer krevende å forberede og å gjennomføre, enn den "vanlige" trafikken (50.000 skipsbevegelser). Havnen har skarpt fokus både på maritime hensyn, de strenge internasjonale krav til sikkerhetskontroll (ISPS) og å trygge bevegelser for både skip og folk. Havnens ansvar og oppgaver knytter seg til det som skjer i havnebassenget, ved kai og innenfor ISPS-gjerdene. Dette er meget arbeidskrevende.

De største praktiske og sikkerhetsmessige utfordringene har sammenheng med større sentrumsarrangementer. Opp- og nedrigging i forbindelse med slike er utfordrende å forene med trygg bevegelse også for cruise gjester. Havn og kommunen har meget god og konstruktiv kontakt med arrangørene.

Stavangers sentrumskerne tåler godt mye folk i gatene. Trengsel på grunn av dagsturister kan neppe regnes som et problem, selv på travle cruisedager. Dog blir det på enkelte festivaldager noe trangere om plassen på kalene i Vågen, noen få ettermiddagstimer, mens cruisegjestene finner vei tilbake til skipene samtidig som festivalgjestene inntar sentrum.

Utfordringer

Færre anløp. Sjøfart i våre farvann er fra 2015 underlagt nye og strengere miljørelaterte restriksjoner (ECA). Skipene i Nordsjøen (sør for Ålesund) må seile på (renere og) dyrere drivstoff. Dette påvirker cruisetrafikken til Norge og til Stavanger. Med dyrere drivstoff vil skipene seile med lavere fart mellom destinasjonen, for derved å senke drivstoffbruken. Det betyr at antall steder besøkt pr uke på cruise vil gå noe ned.

Noen rederier velger å flytte skip fra våre farvann til andre, som foreløpig har færre reguleringer og restriksjoner. Restriksjonene vil etter hvert omfatte stadig flere av klodens farvann, men det er langt frem.

Stavanger belønner nå miljøskip. På eget initiativ har Stavanger fra 2015 valgt å gi rabatter til skip, basert på hvilket miljøavtrykk de etterlater. Rabattene gis i henhold til den miljøprofilen skipene kan dokumentere overfor «Environmental Ship Index» (ESI). Stavanger er foreløpig en av svært få

havner i verden som er registrert i ESI. Kystverket innrømmer også lignende ESI-rabatt. Rabattene omfatter også cruistrafikken og rederiene ser svært positivt på den. Rederiene investerer de nærmeste årene gigantiske beløp i teknologi som minker skipenes utslipp og bedrer miljøavtrykkene. Dermed blir også cruistrafikken til Stavanger gradvis noe renere. Å legge til rette for de nye skipene som bygges, vil også medvirke til at gjennomsnittsalderen på skipene en cruisesesong går ned. At snittalderen på skipene går ned ved at skipene blir stadig nyere, bidrar til å bedre miljøavtrykket av cruistrafikken i Stavanger havn. Nyere skip har nyere og «renere» teknologi og rederiene investerer de nærmeste årene betydelige beløp i ny og mer miljøvennlig teknologi på skipene. Landstrøm til cruiseskip ved kai er dermed mindre aktuelt enn for bare få år siden. Det er ikke hensiktsmessig nå for verken rederier eller havner å investere store beløp i teknologi for bruk av landstrøm til cruiseflåten.

Cruisetraffikk krever lange kailengder. Etter hvert får Stavanger besøk av flere nye, lange cruiseskip. Skipene, deres fortøyninger og ikke minst til de mange turbotene som bringer cruise gjestene til severdigheter på øyer og i fjorder, krever lange kailengder. Flere rederier bygger nå skip som er betydelig lengre enn før, opptil 350-360 meter. Stavanger har kun Strandkaia til så lange skip og må si nei til mer enn ett så langt skip om gangen. Noen dager savnes en ekstra kailengde uten lengdebegrensninger.

I 2007 hadde ett cruiseskip på over 300m lengde to anløp i Stavanger. I 2016 vil 6 forskjellige slike skip ha til sammen 22 anløp. Her er en ca oversikt over skipenes lengde:

Lengde	Snitt	->250m	250-300m	300-350m
2007	206 m	38 anløp	15 anløp	2 anløp
2011	236 m	60 anløp	64 anløp	4 anløp
2016	259 m	58 anløp	64 anløp	22 anløp

Dette er faktorer som medvirker til å hemme veksten i cruistrafikken til Stavanger.

Kvalitet og verdiskapning

Stavanger leverer ikke bare kvantitet, men også kvalitet i forbindelse med cruistrafikken. Tilbakemeldingene fra rederier, gjester og cruisemannskap er entydig positive. Også guider og turtilbud scoret meget godt. Cruisetraffikken genererer betydelige inntekter i byen og regionen. Antall cruise gjester er av større betydning for verdiskapningen i regionen enn antall skip. Det blir en betydelig regional verdiskapning, når besøkstallene nå er blitt som de er, - og når det nå er påvist av gjestene legger igjen mer penger på land enn mange har trodd.

I 2014 ble for første gang også cruise innlemmet i den nasjonale turismeundersøkelsen, på lik linje med reiselivet for øvrig. Undersøkelser gjenspeiler tilfredse cruise gjester, som faktisk bruker penger (kr 860.- pp) de stedene cruiseskipene besøker. Det betyr nær en kvart milliard kroner i årlig verdiskapning på land fra cruise gjester i Stavangerregionen.

Det er også langsiktig verdiskapning i at cruise gjester har også stor tilbøyelighet til å vende tilbake til steder de har sett fra cruiseskip, om de senere skal på individuell ferie.

Region Stavanger BA gjør en betydelig innsats for cruise gjestene ved å sørge for kart og meget god og relevant service i turistinformasjonen på Domkirkeplassen i Stavanger. Cruise Norways innsats for å styrke cruistrafikken til Norge er også til god hjelp for vår region.

Omdømme

Cruisetraffikken til Stavanger og dens ringvirkninger i regionen har fortsatt et godt omdømme.

Hyppig medieomtale er viktig for å skape omdømme. Det er kun kommet noen få kritiske innvendinger gjennom media og i henvendelser til havnen. I tillegg til miljøspørsmål og «gammel» forurensning av sjøbunnen i Vågen, har det dreid seg om generatorstøy fra noen av de eldste cruiseskipene, høyttalerbruk og estetikk.

Cruiserederienes egen markedsføring er av stort omfang. Stavanger nevnes dermed kort i millioner av kataloger, og på stadig flere svært godt besøkte nettsider. Cruise er nå også innlemmet i de

nasjonale norske reiselivsstrategier.

Cruiseutviklingen

Markedsføring og koordineringen av cruisetrafikken til Stavanger skjer i regi av Stavanger kommune og Stavangerregionen Havnedrift. Innsatsen for å få cruisetrafikk til Stavanger foregår i for det meste ved nettverksbygging og relasjonspleie. Virkemidlene er å oppsøke beslutningstakere der de er og der de møtes. I noen tilfeller inviteres også aktuelle personer til Stavanger og regionen. I september 2015 ventes en god gruppe rederifolk på visningstur til Stavanger i regi av Cruise Norway. De vil tatt godt vare på!

Tradisjonelle markedsføringstiltak benyttes kun i mindre grad, og mest i samarbeide med markedsføringsselskapet Cruise Norway. Medlemskap i Cruise Europe gir også adgang til nyttige samlinger.

Cruiseutviklingen vil fortsette i samme spor, med økt fokus på både bærekraft, sikkerhet og velbefinnende for gjester, mannaksp og folk flest i byen og regionen.

Konklusjon

Saken tas til orientering.

Inger Østensjø
rådmann

Leidulf Skjørestad
direktør

Anders Bang-Andersen
saksbehandler

Vedlegg:

... Sett inn saksutredningen over denne linja ↑

Dokumentet er elektronisk godkjent og sendes uten signatur.