



**CLOSE**  
**TO** *people*  
*energy*  
*business*  
*nature*

Til medlemmene i styret for Stavangerregionen Havn IKS

Stavanger, 8. feb. 2024

### **INNKALLING TIL MØTE I STYRET 14.02.24**

Det innkalles herved til møte i styret for Stavangerregionen Havn IKS

**onsdag 14. februar 2024 kl. 16.00-19.00**

Møtet avholdes i Strandkaien 46, møterom Majoren.

Vedlagt følger:

- Saksliste for møtet.
- Innstillingene til sakene.

Det vil bli servering i møtet.

Innkalling av vararepresentanter vil bli sendt separat.

Eventuelle forfall bes meldt til Katrine H. Johannessen på [katrine@stavanger.havn.no](mailto:katrine@stavanger.havn.no) eller tlf. 928 06 296. Hilde Frøyland settes på kopi [hilde.froyland@stavanger.havn.no](mailto:hilde.froyland@stavanger.havn.no).

Med vennlig hilsen

Arild Michelsen  
Styrets leder

Odd Bjørn Bekkeheien  
konstituert havnedirektør



# STYRET FOR STAVANGERREGIONEN HAVN IKS

## SAKSLISTE FOR MØTE 14.02.2024

Offentlige saker:	
Sak nr.	Sakstittel
01/24	Protokoll fra styremøte 13.12.23 – Forhåndsgodkjent og signert
02/24	Havnedirektørens orientering
03/24	Foreløpig regnskap 2023 – Stavangerregionen Havn IKS og konsernselskaper
04/24	Rapportering på finansreglement pr 31.12.2023
05/24	Strategiplan 2021-2024 - Statusrapportering Handlingsplan 2023
06/24	Læringspunkter fra rapport etter evaluering av brann i parkeringshus på Sola flyplass
08/24	Eventuelt
Saker unntatt offentlighet:	
Sak nr.	Sakstittel
01/24	Unnt.off
07/24	Unnt.off



**Møtedato: 13.12.23**

**Møtenr.: 10**

**Styret  
for  
Stavangerregionen Havn IKS**

**CLOSE  
TO** *people  
energy  
business  
nature*

## **Protokoll**

Til stede: Arild Michelsen  
Björg Sandal  
Sissel Knutsen Hegdal  
Truls Dragset Dydland

Renate Gimre  
Jess Milter  
Bjørn Kahrs  
Leif Høybakk, Rep

Forfall:

Fra administrasjonen møtte konstituert havnedirektør Odd Bjørn Bekkeheien, teknisk sjef Åsta V. Veen, konsernkoordinator Katrine Johannessen og arealutvikler Hilde Frøyland. Regnskapsansvarlig Kathrine Aspøy møtte til sak 52/23.

Advokat Finn Eide i Haver Advokatfirma AS møtte til sak 51/23.

Styremøtet ble avholdt i Strandkaien 46. Møtet startet kl 16:00 og ble ledet av Arild Michelsen. Bjørn Kahrs forlot møtet kl. 17:15 etter behandling av sak 53/23 og Sissel Knutsen Hegdal forlot møtet kl. 18:15 under behandling av sak 58/23.

Følgende saker ble behandlet:

**Sak 50/23**      **Protokoll fra styremøte 08.11.23**  
Protokoll forhåndsgodkjent og signert.

**Sak 51/23**      **Havnedirektørens orientering desember 2023**  
Det ble gitt en orientering om arbeidet med tilrettelegging for innfrielse av Tilleggsavtalen for Østre Havn.  
Vedtak: Saken tas til orientering.





- Sak 52/23**      **Budsjett 2024 og Økonomiplan 2024-2027 – Stavangerregionen Havn IKS og konsernselskaper**
- Regnskapsansvarlig Kathrine Aspøy presenterte saken.
- Vedtak:
1. Budsjettet for 2024 godkjennes.
  2. Økonomiplan for 2024-2027 godkjennes.
  3. Styret gir fullmakt til havnedirektøren til å inngå låneavtale med Kommunalbanken på inntil 150 MNOK.
  4. Styrets vedtak i pkt. 1-3 fremlegges Representantskapet for endelig godkjenning.
- Sak 53/23**      **Egenevaluering av styret 2023**
- Styret behandlet saken uten administrasjonen til stede.
- Vedtak: Styret tar saken til orientering.
- Sak 54/23**      **Rullering av Handlingsplan strategi - Handlingsplan 2024**
- Vedtak: Styret vedtar Handlingsplan 2024.
- Sak 55/23**      **Handlingsplan cruiseanløp Stavanger sentrum 2022-2030 – Statusrapportering tiltak**
- Havnedirektøren presenterte saken.
- Vedtak: Styret tar saken til orientering.
- Sak 56/23**      **Ansattrepresentant som observatør i styret**
- Vedtak: Styret tar saken til orientering.
- Sak 57/23**      **Havneutvikling i Bjergsted, Stavanger**
- Vedtak:
1. Styret gir tilslutning til Nullalternativet for Bjergsted.
  2. Det bes om at havnedirektøren fremlegger en sak våren 2024 om hvilke tiltak og økonomiske konsekvenser som inngår i Nullalternativet, med fremdriftsplan for gjennomføring. SRH går i dialog med Stavanger kommune om saken.
  3. Det bes om at havnedirektøren følger opp og vurderer muligheter for tilbud til de største cruiseskipene med anløp utenfor Vågen i Stavanger sentrum. Det fremlegges en orienteringssak om status for dette senest i juni 2024.
  4. Etter at styret har behandlet sak omtalt i punkt 2, skal saken om havneutvikling i Bjergsted fremlegges for endelig vedtak i representantskapet.
  5. Dette saksfremlegget (sak 57/23) med protokollført vedtak offentliggjøres.



**Sak 58/23**      **Unntatt offentlighet § 23. Egen protokoll**

**Sak 59/23**      **Unntatt offentlighet § 23. Egen protokoll**

**Sak 60/23**      **Eventuelt**

**60.1/23 Unntatt offentlighet § 23. Egen protokoll**

**60.2/23 Granskningsrapport fra brannen i parkeringshus på Sola flyplass**

Styremedlem Jess Milter fremmet saken.

Vedtak: Styret ber om at administrasjonen gjennomgår granskningsrapport og oppsummerer eventuelle læringspunkter som er relevante for SRH i egen sak.

Møtet ble hevet kl 18:50

Arild Michelsen

Renate Gimre

Björg Sandal

Jess Milter

Sissel Knutsen Hegdal

Bjørn Kahrs

Truls Dragset Dydland



**CLOSE**  
**TO** *people*  
*energy*  
*business*  
*nature*

SAK NR.: 02/24  
MØTEDATO: 14.02.24

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2024/18  
Saksbeh.: OBB  
Innstill. dato: 07.02.2024

### Havnedirektørens orientering februar 2024

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	02/24	14.02.2024	

Forslag til vedtak:

*Saken tas til orientering.*





## MISSION CITIES

Stavanger er en av EU's 112 byer som skal bli klimanøytrale innen 2030, og gjennom deltakelsen gis det verktøy, metoder og samarbeidsarenaer for å gjennomføre omstillingen og nå målet om netto-null-utslipp. Det er to andre norske byer som også er utvalgt, Trondheim og Oslo. Deltakelsen i Mission Cities innebærer en kompleks samfunnsendring som Stavanger kommune skal gjennomføre sammen med ansatte, næringsliv, innbyggere, organisasjoner, akademia og andre viktige samfunnsaktører.

Som orientert i sak 43/23 vil SRH forplikte seg til en Klimaavtale med Stavanger kommune. SRHs klimaavtale vil inngå i en overordnet plan for klimanøytralitet på tvers av alle sektorer som energi, bygninger, avfallshåndtering og transport, med tilhørende investeringsplaner. 1. februar deltok SRH, representert ved teknisk sjef og konsernkoordinator, på en samling ifm. Mission Cities prosjektet hvor Mission Manager og EU kommisær Patrick Child var til stede.

Overordnet tema for samlingen: «På hvilken måte bidrar aktivitetene til måloppnåelse i Mission Cities? Hvilke barrierer, muligheter møter Stavangersamfunnet på vei mot klimanøytralitet?». SRH hadde en kort presentasjon i bolken som omhandlet transport og mobilitet. Det er i rollen som tilrettelegger at SRH kan bidra til reduksjon av utslipp. SRH kan først og fremst bidra til kutt i utslipp i kategorien sjøfart, og i aller størst grad de utslippene som skjer ved kailigge. SRH har foretatt framskrivninger som viser en tenkt reduksjon i klimagassutslipp fra kailigge frem mot 2030. Framskrivningen viser at elektrifisering alene kan redusere utslipp med ca. 50 % innen 2030. For ytterligere reduksjon må elektrifisering suppleres med andre tiltak, og her vil SRH ha en sentral tilretteleggerrolle.

Samlingen inneholdt et tett program hvor flere nøkkelaktører som UiS, NEB-Star, Lyse, Ivar, Nordic Edge og Stavanger kommune m.fl. holdt innlegg. Dagen ble avsluttet med en omvisning på Medstraum.

## EIERMØTE

Ultimo januar ble det avholdt eiermøte hvor følgende punkter stod på agendaen:

- Generell intro av SRH og fremtidsutsikter for havneutvikling, herunder havnens aktiviteter i inneværende Økonomiplan-periode 2024-2027
- Strategiarbeid og organisasjonsutvikling – Prosess mot ny Strategiplan 2025-2028
- Ny selskapsavtale med tilhørende tilleggsavtale

## LANDSTRØMFORUM

SRH deltar i Landstrømforum, et samarbeidsforum mellom flere norske havner og leverandører av landstrøm til cruise. Forumet har nedsatt egne arbeidsgrupper som den kommende tiden skal jobbe frem standardiserte løsninger og tjenester innen landstrøm til cruise, herunder rutiner, standarder for tilkobling, avtaler, bestilling/avbestilling, testprosedyrer m.m. SRH bidrar inn i arbeidsgruppen som ser på selve tilkoblingen av skip til landstrøm ved kailigge i tillegg til den som jobber med rammebetingelser og myndigheter. De andre havnene som deltar, har allerede landstrøm til cruise og gjennom deltakelsen får SRH god nytte av deres erfaringer.



## TALL SHIPS RACES 2026

Sommeren 2026 blir Stavanger igjen vertshavn for The Tall Ships Races. Arrangementet vil gå av stabelen onsdag 22. til lørdag 25. juli 2026. Stavanger var sist vertshavn i 2018, og byen har tidligere vært vertshavn i 1997, 2004 og 2011. I 2026 starter The Tall Ships Races i danske Aarhus, før skutene seiler til Harlingen (Nederland), Antwerpen (Belgia), Stavanger og Aalborg (Danmark). Ruteplanen medfører at det blir kappseilas både til og fra Stavanger

Knud Helge Robberstad er, i likhet med arrangementet i 2018, utpekt som prosjektleder, og gikk inn i stillingen fra januar i år. SRH har allerede gjennomført innledende møter med Robberstad hvor forhold som organisering og budsjett ble drøftet. Hovedkomiteen og organisasjonskomiteen vil i hovedsak bli organisert som under arrangementet i 2018. Organiseringen vil bli behandlet i Stavanger kommune sitt formannskap 22. februar. Robberstad og hans prosjektteam (maks 3 personer) har, som i 2018, ønske om å få låne kontorer hos SRH. Det var av stor nytte for både prosjektteamet og SRH at partene var samlokalisert. Behov for kontorer hos SRH vil være fra 1. kvartal 2025.

Stavanger kommune har ett budsjett på 11 MNOK fordelt over 3 år. Det betyr at det må hentes inn 17,5 MNOK fra sponsorer og andre samarbeidspartnere. Under arrangementet i 2018 bidrog SRH med 3 MNOK i form av egen innsats og dekning av kostnader som i hovedsak var relatert til skutene. SRH dekket også kostnaden forbundet med «Captains dinner».

Stavanger kommune har forpliktet seg til å sende 100 medseilere og trenger i den forbindelse 2 MNOK. SRH bevilget i 2018 et ekstra bidrag til medseilere og i møte med Robberstad ble SRH forespurt om å bidra med et kontantbeløp til dette, i tillegg til dekning av egen innsats og kostnader nevnt ovenfor.

Styret vil få fremlagt en sak til behandling i juni møte hvor SRH sin rolle og foreslåtte forpliktelser vil fremgå.

## ENERGIHOVEDSTADEN

24. januar deltok SRH, representert med forretningsutvikler, på Energihovedstaden, en årlig konferanse hvor aktører innen energi, teknologi, politikk og akademia møtes for å diskutere viktige spørsmål rundt energihovedstaden.

Energihovedstaden er et samarbeidsprosjekt mellom Næringsforeningen i Stavanger-regionen, Rogaland fylkeskommune og flere av regionens kommuner, herunder SRHs eierkommuner. Målet med konferansen er å forsterke Stavangers posisjon som Norges energihovedstad.

På årets konferanse var det nærmere 200 deltakere som fikk faglig påfyll innen tema som omstilling, rekruttering, fremtidens arbeidsplasser og utdanningstilbud i en usikker verden. Bostedsattraktivitet og en samsnakket region ble nevnt som nøkkelfaktorer for å forsterke Stavangers posisjon. Deltakelse på slike møteplasser fører også med seg spennende og nyttige samtaler både med nye og eksisterende aktører.

## LAGERKAPASITET I RISAVIKA

Det er konkret behov for mer innendørs lagring i Risavika. Interessentene er både eksisterende kunder og en nyetablering. De representerer mer aktivitet over kai og er helt i tråd med strategien til SRH på flere punkter. Det aktuelle området er Tjoraberget, den planerte tomten bak Vallourec Norge og Pentagon Freight Services AS.





Total bygningsmasse er ca. 13 000 m<sup>2</sup> med klimatisert innelagring og ca. 500 kvm med kontor. Dette vil bli fordelt på to separate bygg, for å møte både kundebehovene og for å oppnå optimal tomteutnyttelse. Samlet behov for uteområdet vil være ca. 12 000 kvm eksklusive fotavtrykket til byggene.

#### Terminalbygg 1

Terminalen plasseres i nordre enden av området og vil inneholde ca. 400 m<sup>2</sup> kontor, 10 000 m<sup>2</sup> innelagring i tillegg til 5 000 m<sup>2</sup> uteareal.

Foreløpig skissert behov i denne terminalen er 6 500 m<sup>2</sup> innelagring og 200 m<sup>2</sup> kontor. Resten vil være tilgjengelig for det åpne markedet og primært knyttet til containergods segmentet. Et bygg på 10 000 m<sup>2</sup> gir optimal tomteutnyttelse og det er viktig å ha et fleksibelt tilbud til markedet og indikert fremtidig behov. Foreløpig kalkyle er 150 MNOK inkludert opparbeidelse av uteområdet.

#### Terminalbygg 2

Terminalen plasseres helt i søndre enden av området og vil inneholde ca. 100 m<sup>2</sup> enkle kontor og pauserom i tillegg til 3 000 m<sup>2</sup> innelagring. Tilhørende uteområdet her vil være opp mot 7 000 m<sup>2</sup>. Dette er en aktør sitt samlede behov og er en utvidelse av eksisterende leieforhold. Foreløpig byggekostnad er estimert til 47 MNOK.

Plassering og uteområder hensyntar mulighetene som kommer ved ytterligere areal fra "Skogen" og utløser behov for nytt kjøremønster i området. Noen flere detaljer og avklaringer må på plass før endelige tall fremlegges i egen styresak.

### **CRUISEKONFERANSEN**

Cruisekonferansen er en nasjonal møteplass for alle som driver virksomhet knyttet til den maritime delen av norsk cruisenæring. Konferansen er en viktig arena for dialog mellom offentlige myndigheter og cruisenæringen, som har et felles mål om å sørge for trygge og effektive reiser. Sjøfartsdirektoratet og Kystverket er hovedarrangører for konferansen som arrangeres i Ålesund.

SRH var representert med sikkerhetssjef og maritim sjef. På konferansen fikk de 125 deltakerne siste nytt innen blant annet sjøsikkerhet, miljøberedskap og redning knyttet til cruisetrafikk i norske farvann. Tema som kriseberedskap og slepebåtkapasitet ble også belyst. Kystverkets lostjeneste fortalte om pågående utviklingsarbeid og trender i trafikkutviklingen. I år deltok også politiet for første gang med et nyttig innlegg om arbeidet som gjøres ifm. grensekontroll. Som en direkte oppfølging av innhold i konferansen og dialog med aktørene har SRH besluttet å gjennomføre en større cruiseøvelse i 2024 sammen med bl.a. redningstjenesten og Politi. Hovedredningsssentralen på Sola, eierkommunene og andre nøkkelaktører vil også bli invitert og involvert.

### **WORKSHOP – MARITIM CLEANTECH**

Ultimo januar deltok teknisk sjef og forretningsutvikler på en workshop i regi av Maritim Cleantech hvor temaet for samlingen var grønn ombygging av ferjer og fartøy. En del av bakteppet for samlingen var at reduksjon av CO<sub>2</sub>-utslipp er i ferd med å bli et krav for all maritim virksomhet, enten det er snakk nybygg eller ombygging/ettermontering. Den innenlandske passasjerindustrien står foran omstillingen, og ett av spørsmålene er hva som blir de neste stegene for å øke innovasjonstakten ytterligere? På workshopen fikk deltakerne innblikk i endringer og muligheter innen ombygging/ettermontering, teknologiutvikling og økonomiske støtteordninger.

Norled oppsummerte læringspunkter fra ettermontering av batterier på hurtigbåtene Baronen og Baronessen. Rødne presenterte ombygging av MS Rygerbuen og påpekte her at de var veldig glade for at SRH har tatt på seg tilretteleggerrollen for å få på plass offentlig ladeinfrastruktur på land. Statens Vegvesen delte sine refleksjoner om ettermontering vs. nybygg og hvordan dette kan bidra til



å oppfylle Norges nasjonale mål. Innovasjon Norge hadde et innlegg om at de økonomiske støtteordninger og bransjeambisjoner ikke samsvarer tilstrekkelig på nåværende tidspunkt. Avslutningsvis hadde Westcon Shipyard en presentasjon på hvordan verftene forberede seg for boomen av ombygginger og nye grønne teknologiinstallasjoner.

I rollen som tilrettelegger er det viktig at SRH deltar i slike workshops for å hele tiden være oppdatert på hva som skjer innenfor dette feltet og deltakelse sikrer at SRH innehar kunnskap på viktig tematikk.

## **FREMTIDENS ENERGIFORSYNING OG ENERGIBRUK I STAVANGERREGIONEN**

7. februar deltok teknisk sjef på et halvdagsseminar arrangert av Stavanger kommune i samarbeid med Lyse og Lnett. Målet med seminaret var å drøfte aktivt og begynne å ta stilling til hvordan regionen skal håndtere målkonfliktene som må løses opp i for å komme videre nå som man er midt i en energiomstilling, hvor utslipp skal kuttes, energiforbruket skal reduseres og det skal omstilles til å bruke elektrisk kraft. Deltakere på seminaret var ansatte i kommunene i regionen som jobber med relaterte tema, politikere, academia og næringslivet. Deltakerne fikk innsikt i muligheter og utfordringene rundt å få dette til, herunder:

- Hva skal til for å for å få tilgang på mer fornybar energi?
- Lokal produksjon - mulighetene og utfordringene
- Nettet med kapasitetsutfordringer og hva skal til for å sikre optimalisering i driften av strømnettet?
- Hvordan kan vi redusere energiforbruket?
- Hva skal til for at vi skal klare å nå målene om reduserte utslipp, økt elektrifisering, lokal energiproduksjon og energisparing?

## **DEN DAGLIGE DRIFT**

Siden sist styremøte har det vært mye vær med kraftig vind, frost og snø. Natt til fredag 22. desember var det så kraftig vind og bølgepåvirkning at deler av blokkmurskaien helt innerst i Vågen raste ut. Så siste arbeidsdag før juleferien ble, for flere av havnens ansatte, ikke helt som forventet.

Januar har også hatt en lengre periode med frost og mye snø, noe som skapte mye ekstraarbeid for havnen sin tekniske avdeling. Det kom så mye snø over kort tid at havnens personell og underleverandører hadde store problemer med å utføre snømåking og salting på alle arealer som havnen eier og drifter.

## **FISKERIKAIEN I TANANGER**

Fiskerikaien i Tananger indre havn har i lenger tid vært i en dårlig forfatning og kaien har i minst 15 år vært sperret slik at kjøretøy ikke kan kjøre ut på kaiflaten. Rehabilitering av nevnte kai har i mange år blitt utsatt i påvente av planene for utvikling av Tananger sentrum.

Planen til SRH har vært å erstatte dagens pele kai med en tilsvarende kai, men disse planene endret seg betydelig etter gjennomgang av rapport «*Vurdering områdestabilitet steg 1-11 Tananger Kultursenter Planid 0617*» utarbeidet av PROCON rådgivende ingeniører AS.



Rapporten konkluderer blant annet med at: *Før byggestart for tiltaket må skråningen i havneområdet/strandlinjen forbedres. Etablering av ny kailinje med spunt i småbåthavnen vurderes som beste løsning for å forbedre stabiliteten i skråningen.*

SRH har engasjert Multiconsult til å bistå i det videre arbeidet med geoteknisk rådgivning og eventuelle supplerende geotekniske grunnundersøkelser. Før SRH kan igangsette arbeidet med detaljprosjektering av kailøsning er det en hel del geotekniske arbeider som må gjennomføres i tillegg til avklaringer. Multiconsult har på vegne av SRH sendt en forhåndsmelding til NVE hvor det ble opplyst om planene for det videre arbeid.

Medio januar fikk SRH tilbakemelding fra NVE som syns det er bra at det videre arbeidet følger NVEs veileder 1/2019. NVE gjør videre oppmerksom på at det er kravene til områdestabilitet som ligger i NVE-veilederen, mens kravene til detaljprosjektering av spunt osv. ligger i gjeldende standarder.

NVE utøver ikke kontroll eller kvalitetssikring av fagrapporter/fagutredninger gjort i forbindelse med plansaker. NVE legger til grunn at konsulenter som utfører slike analyser/vurderinger har gode kvalitetssikringsrutiner. Kommunen kan alternativt be om en tredjepartskontroll i spesielt vanskelige saker.

I årskiftet ble det gjennomført en kartlegging av sjøbunnstopografi. Det må foretas en innsamling av alle geotekniske data i området, inkludert siste utførte undersøkelser. Videre lages en, eller flere, profiler som også inkluderer geometrien ut fra skissene fra tidligere tilstandsrapport og detaljert sjøbunnstopografi.

I tillegg må det foretas innledende vurdering/beregning av hva som må utføres av avbøtende tiltak for å oppnå tilfredsstillende stabilitetsforhold. En slik vurdering vil innebære forslag til valg av løsning for ny kai, trolig en spuntveggekai.

Overnevnte arbeider forventes utført til ca. medio april 2024. Nevnte arbeid vil også gi svar på om det vil være behov for supplerende grunnundersøkelser. Ved behov for supplerende grunnundersøkelser så vil dette arbeidet gjennomføres i april/mai.

Detaljprosjektering av kai kan først starte opp etter dette og forhåpentligvis være klar før sommerferien 2024. Detaljprosjekteringen skal som nevnt utføres etter NVEs veileder, samt krav til bygging av kai. Stabilitetsberegninger skal dokumentere krav til forbedret sikkerhet for globale glideflater, samt absolutt sikkerhet for glideflater lokalt ved kaianlegget for anleggs- og permanent fase. Dokumentasjon av forbedrede stabilitetsforhold for området, inkl. uavhengig kontroll av dette, skal sendes inn til NVE. Dersom forventet fremdrift opprettholdes vil SRH kunne påbegynne arbeidet med å gjennomføre anbudskonkurranse for ny kai høst/vinter 2024 med mål om byggestart januar/februar 2025.

SRH har merket seg at istandsetting av kaien i Tananger ikke er et rekkefølgetiltak for utbyggingene i Tananger sentrum. SRH vil allikevel bemerke at det er tiltaket Tananger Kultursenter planid 0617 som utløser krav om forbedret stabilitet av havneområdet/strandlinjen og påfølgende innebærer en mer krevende og kostbar kailøsning.

## **LADING AV VASSØYFERGEN**

SRH er nå i gang med arbeid for etablering av ladepunkt for Vassøyfergen som skal bygges om for elektrisk fremdrift. SRH er hovedentreprenør og ansvarlig for design, installasjon og drift av ladepodden. Prosjektet ble bestilt av Kolumbus september 2023 og er nå i detaljprosjektering



hvor det nærmer seg første trinn av utførelse. Prosjektet skal løse et ladebehov på 1500 kW for fergesambandet mellom Stavanger og Vassøy.

Arbeidet med å sage ut i betongmur ved fergekaien på Fiskepiren er igangsatt. Marine operasjoner med legging av sjøkabler har planlagt oppstart 14. februar. De maritime operasjonene skal foregå i ett område som er sterkt trafikkert av hurtigbåter og ferger. Det er utarbeidet en fartøyplasseringsplan for hvile og trafikkavvikling i perioden de maritime operasjonene pågår.

Ladestasjonen etableres i serie med Lyse #1 og Lyse#2. Når prosjektet er ferdig, vil tre ladepodder være tilknyttet samme likerettssystem.

Stavangerregionen Havn IKS

Odd Bjørn Bekkeheien

Konstituert havnedirektør



**CLOSE**  
**TO** *people*  
*energy*  
*business*  
*nature*

SAK NR.: 03/24  
MØTEDATO: 14.02.24

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2024/18

Saksbeh.: AB  
Innstill. dato: 07.02.2024

### Foreløpig regnskap 2023 – Stavangerregionen Havn IKS og konsernselskaper

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	03/24	14.02.2024	

Forslag til vedtak:

«Resultatrapporten tas til orientering.»





Alle tall er oppgitt i hele tusen kroner.

## Stavangerregionen Havn konsern

Foreløpig 2023  
(alle tall i 1000 kr)

	Foreløpig 2023	Årsbudsjett 2023	Differanse budsjett/virkelig	Prognose 2023	Justering mindre merverdi	Foreløpig 2023 ink. mer/mindre verdier	Regnskap 2022	Differanse 2023/2022
Driftsinntekter	262 118	255 389	6 729	250 553	0	262 118	233 978	28 140
Driftskostnader	140 273	148 955	-8 682	153 876	2 050	142 323	137 048	5 275
<b>Driftsresultat</b>	<b>121 845</b>	<b>106 434</b>	<b>15 411</b>	<b>96 677</b>	<b>-2 050</b>	<b>119 795</b>	<b>96 930</b>	<b>22 865</b>
Netto Finans	-48 769	-51 439	2 670	-60 869	13 636	-35 132	-26 330	-8 803
<b>Resultat før skatt</b>	<b>73 076</b>	<b>54 995</b>	<b>18 081</b>	<b>35 809</b>	<b>11 586</b>	<b>84 662</b>	<b>70 600</b>	<b>14 062</b>

*Mer- og mindreverdier i konsernet er hensyntatt i denne rapporteringen. Dette er ikke tatt med i løpet av året. Det jobbes med å kartlegge skattekostnadene i konsernet, så den ikke er med i rapporteringen.*

*Vi har ikke mottatt tall fra tilknyttede selskaper (Westport AS, EPI AS og Risavika Eiendom AS), dermed er ikke egenkapitalmetoden medtatt for 2023. Det vil trolig ha positive resultateffekter på finansinntektene.*

*I tillegg til de vanlige regnskapsrapporter pr selskap og konsern er det vedlagte oppsett likt ferdig årsregnskap.*

Foreløpig resultat før skatt 2023 er 84 662.

Mot 2022 utgjør det en økning på 14 062.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på 18 081(budsjett ikke hensyntatt mer/mindreverdier).

Driftsresultatet er på 119 795.

Mot 2022 utgjør det en økning på 22 865.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på 15 411(budsjett ikke hensyntatt mer/mindreverdier).

SRH har et godt resultat, også trolig sammenlignet med andre havner. Resultatet er ca. 6 % sett mot egenkapitalen, og 3 % mot totalkapitalen. Disse nøkkeltallene viser at lønnsomheten er lav. SRH er avhengig av positivt resultat for å følge utviklingen i samfunnet, alternativet er at SRH sin verdi blir redusert.

Driftsinntekter inneholder farvannsavgift på 2 357 i 2023, som er en justering av selvkostfondet. I 2024 er det utført en etterberegning, som viser høyere kostnader og dermed økt inntekt (selvkost) sett i forhold til 2022 og budsjettet. Farvannsavgiften har et opparbeidet fond/gjeldspost mot brukerne av farvannet, fra mai 2020 faktureres det ikke for farvannsavgift for å redusere fond/gjeldspost.

Det har vært en god aktivitet i 2023, derfor er inntektene høyere enn budsjett og sammenlignet med fjoråret. Cruise er noe under budsjett etter 10 kanselleringer på grunn av værforhold. Det samme gjelder for ISPS-vederlag. Tjeneste- og varevederlag er høyere enn budsjett. Utleie eiendom har en økning i forhold til fjoråret grunnet høy indeksregulering, mindre ledighet enn forventet og ferdigstillelse av bygg.

Kostnadsnivået er lavere enn budsjett, som er et resultat av lavere strømpriser enn budsjettet. Det er foretatt og blir foretatt gjennomgang av driftsmidler og prosjekter for å vurdere verdiene. Dette kan føre til justeringer på kostnadssiden. Det er avsatt for tap på fordringer. Tallene er ikke revidert og det kan føre til justeringer.



Konsernet har rentesikring på 700 000 av gjelden, mens resten følger markedet. Mer informasjon knyttet til finans, se finansrapportering sak 4.

For mer informasjon, se resultatregnskapet, vedlagt som [bilag 1](#).

### **Stavangerregionen Havn IKS**

Foreløpig resultat før skatt 2023 er 18 138.  
Mot 2022 utgjør det en reduksjon på 1 369.  
Mot budsjett utgjør det en positiv differanse 10 482.

Driftsresultatet er på 25 764.  
Mot 2022 utgjør det en økning på 2 539.  
Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på 10 605.

Regnskapsoppstillingen viser anløpsavgift på 2 357 i 2023. Se kommentar under konsern. Andre driftsinntekter er interne inntekter fra SRHD.

Driftskostnader 2023 er 41 273, de konserninterne driftskostnadene utgjør 5 747, driftskostnader eksklusiv internfakturering utgjør dermed 35 526. Sammenlignet med 2022 har de eksterne driftskostnadene økt med 4 345.

For mer informasjon, se resultatregnskapet, vedlagt som [bilag 2](#).

### **Stavangerregionen Havnedrift AS**

Foreløpig resultat før skatt 2023 er 10 214.  
Mot 2022 utgjør det en økning på 9 244.  
Mot budsjett utgjør det et positivt avvik på 328.

Driftsresultatet er på 8 237.  
Mot 2022 utgjør det en økning på 8 130.  
Mot budsjett utgjør det et negativt avvik på 1 058.

Driftsinntekter 2023 er 197 333. Eksterne inntekter er 189 979 og konsernintern inntekt er 7 354. Sammenlignet med 2022 har de eksterne inntektene økt med 24 206. Den store økningen skyldes en høyere aktivitet, flere utleide bygg og prisstigning.

Driftskostnader 2023 er 189 095. Av dette utgjør 113 112 konserninterne driftskostnader. Eksterne driftskostnader utgjør dermed 75 984. Sammenlignet med 2022 er de eksterne driftskostnadene økt med 911.

Resultatutviklingen er bra, men økte inntekter fører til høyere konsernintern leie.

For mer informasjon, se resultatregnskapet, vedlagt som [bilag 3](#).



### **SRH Eiendom Holding AS**

Foreløpig resultat før skatt 2023 er 40 428.

Mot 2022 utgjør det en økning på 6 637.

Mot budsjett utgjør det et negativt avvik på 537, sett bort fra konsernbidrag fra SRHE og Ekofiskvegen. Avviket skyldes økt rentekost.

Driftsresultatet er på -233.

Mot 2022 utgjør det en økning på 70.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på 13.

Inntekter (konsernbidrag) fra datterselskaper er satt opp med 52 000.

For mer informasjon, se resultatregnskap, vedlagt som bilag 4.

### **Stavangerregionen Havn Eiendom AS**

Foreløpig resultat før skatt 2023 er 48 918.

Mot 2022 utgjør det en økning på 12 729.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på 8 206.

Driftsresultatet er på 79 436.

Mot 2022 utgjør det en økning på 11 203.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på 6 069.

For mer informasjon, se resultatregnskap, vedlagt som bilag 5.

### **Ekofiskvegen AS**

Foreløpig resultat før skatt 2023 er på 7 305.

Mot 2022 utgjør det en økning på 181.

Mot budsjett utgjør det et negativt avvik på 226, avviket skyldes hovedsakelig konsernintern rentekost.

Driftsresultatet er på 8 567.

Mot 2022 utgjør det en økning på 651.

Mot budsjett utgjør det et negativt avvik på 1.

For mer informasjon, se resultatregnskap, vedlagt som bilag 6.





## Oppsummering

Havnedirektøren anbefaler styret om å ta resultatrapporten til orientering.

Stavangerregionen Havn IKS

Stavangerregionen Havnedrift AS

Odd Bjørn Bekkeheien  
Havnedirektør

Anders Bruvik  
Økonomisjef  
*Saksbehandler*

## Vedlegg

- Bilag 1: Foreløpig regnskap 2023 Stavangerregionen Havn konsern
- Bilag 2: Foreløpig regnskap 2023 Stavangerregionen Havn IKS
- Bilag 3: Foreløpig regnskap 2023 Stavangerregionen Havnedrift AS
- Bilag 4: Foreløpig regnskap 2023 SRH Eiendom Holding AS
- Bilag 5: Foreløpig regnskap 2023 Stavangerregionen Havn Eiendom AS
- Bilag 6: Foreløpig regnskap 2023 Ekofiskvegen AS

# Vedlegg sak 3 - bilag 1

## Stavangerregionen Havn Konsern

Q4 2023

(alle tall i 1000 kr)

	Note	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	Foreløpig 2023	Årsbudsjett 2023	Differanse budsjett/virkelig	% av budsjett 2023	Prognose 2023	Justering mer/mindreverdi	Foreløpig 2023 ink. mer/mindre verdier	Regnskap 2022	Differanse 2023/2022
<b>Driftsinntekter</b>														
Farvannsavgift	1	482	482	482	910	2 357	1 899	458	124 %	1 899		2 357	1 941	416
Kaivederlag		6 565	5 322	7 787	8 672	28 347	27 583	764	103 %	26 683		28 347	24 016	4 330
Kaivederlag cruise		367	10 826	11 266	2 029	24 489	26 288	-1 799	93 %	24 059		24 489	22 226	2 262
Varevederlag		1 981	2 715	3 405	3 490	11 591	9 529	2 063	122 %	9 901		11 591	8 634	2 958
Tjenesteleveranse		5 949	4 664	4 763	5 211	20 587	18 901	1 686	109 %	19 376		20 587	20 002	585
ISPS-vederlag		2 499	7 673	8 652	4 589	23 413	24 731	-1 317	95 %	22 324		23 413	19 195	4 219
Utleie eiendom		35 127	36 828	36 947	41 929	150 831	146 309	4 522	103 %	146 309		150 831	137 422	13 410
Andre driftsinntekter		83	308	106	6	503	150	353	335 %	2		503	542	-39
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>2</b>	<b>53 054</b>	<b>68 819</b>	<b>73 407</b>	<b>66 837</b>	<b>262 118</b>	<b>255 389</b>	<b>6 729</b>	<b>103 %</b>	<b>250 553</b>	<b>0</b>	<b>262 118</b>	<b>233 978</b>	<b>28 140</b>
<b>Driftskostnader</b>														
Varekost		4 811	2 881	4 266	3 445	15 403	25 350	-9 947	61 %	19 903		15 403	22 491	-7 088
Leiekostnader		322	40	297	163	821	1 254	-433	65 %	1 221		821	1 157	-336
Lønnskostnader		9 119	11 396	9 866	7 141	37 522	36 640	882	102 %	40 855		37 522	33 279	4 243
Avskrivning	5	11 590	11 829	11 796	12 300	47 515	49 239	-1 724	96 %	47 239	2 050	49 565	47 695	1 870
Nedskrivning anleggsmidler		-	-	-	-	-	-	-	100 %	-		-	63	-63
Konsulenttjenester		1 482	1 730	1 103	3 723	8 038	5 995	2 044	134 %	5 995		8 038	4 432	3 607
Reparasjon og vedlikehold		1 941	2 660	2 500	3 339	10 439	8 368	2 071	125 %	12 439		10 439	9 701	738
Reise, opphold mv		103	65	46	98	313	647	-334	48 %	513		313	857	-544
Salg, markedsføring, repr.		118	974	81	437	1 611	2 300	-689	70 %	2 100		1 611	1 261	350
Andre driftskostnader		4 571	2 875	3 572	7 593	18 611	19 162	-551	97 %	23 611		18 611	16 113	2 498
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>3</b>	<b>34 057</b>	<b>34 451</b>	<b>33 526</b>	<b>38 240</b>	<b>140 273</b>	<b>148 955</b>	<b>-8 682</b>	<b>94 %</b>	<b>153 876</b>	<b>2 050</b>	<b>142 323</b>	<b>137 048</b>	<b>5 275</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>18 997</b>	<b>34 368</b>	<b>39 882</b>	<b>28 598</b>	<b>121 845</b>	<b>106 434</b>	<b>15 411</b>	<b>114 %</b>	<b>96 677</b>	<b>-2 050</b>	<b>119 795</b>	<b>96 930</b>	<b>22 865</b>
<b>Finans</b>														
Finansinntekter	5	4 120	25	406	1 118	5 670	920	4 750	616 %	6 070	-3 334	2 336	2 796	-460
Finanskostnader	5	13 404	11 634	11 845	17 556	54 438	52 359	2 080	104 %	66 938	-16 970	37 468	29 126	8 342
<b>Sum finans</b>	<b>4</b>	<b>-9 284</b>	<b>-11 609</b>	<b>-11 439</b>	<b>-16 438</b>	<b>-48 769</b>	<b>-51 439</b>	<b>2 670</b>	<b>95 %</b>	<b>-60 869</b>	<b>13 636</b>	<b>-35 132</b>	<b>-26 330</b>	<b>-8 803</b>
<b>Resultat før skatt</b>		<b>9 713</b>	<b>22 759</b>	<b>28 443</b>	<b>12 160</b>	<b>73 076</b>	<b>54 995</b>	<b>18 081</b>	<b>133 %</b>	<b>35 809</b>	<b>11 586</b>	<b>84 662</b>	<b>70 600</b>	<b>14 062</b>

### Note 1 Farvannsavgift

Driftsinntekter inneholder farvannsavgift på 2 357 i 2023, som er en justering av selvkostfondet. Farvannsavgiften har et opparbeidet fond/gjeldspost mot brukerne av farvannet, fra mai 2020 faktureres det ikke for farvannsavgift for å redusere fond/gjeldspost. Etter oppgjør knyttet til forlatt skip ved Bru kai har selvkostfondet økt med 2 000, da salgsprisen til fartøyet var høyere enn kravene knyttet til fartøyet. I 2024 er det utført en etterberegning, som viser høyere kostnader og dermed økt inntekt (selvkost) sett i forhold til 2022 og budsjettet.

### Note 2 Driftsinntekter

Det har vært god aktivitet i 2023, noe som gir høyere inntekt enn budsjett og sammenlignet med fjoråret. Cruise er lavere enn budsjett etter 10 kanselleringer på grunn av værforhold. Det samme gjelder for ISPS-vederlag. Varevederlag og tjenesteleveranser er høyere enn budsjettet. Utleie eiendom har økt sammenlignet med fjoråret grunnet høy indeksregulering og ferdigstillelse av bygg.

### Note 3 Driftskostnader

Totalt sett er kostnadene lavere enn budsjett som et resultat av lavere strømpriser enn forventet. Det er avsatt for tap på fordringer.

### Note 4 Finans

Renteinntekter viser en positiv differanse mot budsjett, dette skyldes hovedsakelig utbytte fra Westport AS på 3 334. Konsernresultatet i årsrapporten for SRH er resultatutviklingen til Westport AS tatt med i egenkapitalmetoden, og utbytte får ikke resultat effekt. Konsernet har rentesikring på 700 000 av gjelden, mens resten følger markedet. Mer informasjon knyttet til finans se finansrapportering sak 4.

### Note 5 Mer/mindreverdier og egenkapitalmetoden konsernregnskap

Det er en økning i avskrivninger merverdier driftsmidler som følge av oppkjøp av Ekofiskvegen AS og Risavika Havn AS. Vi har pr nå ikke motatt tall fra Westport AS, EPI AS og Risavika Eiendom AS som trolig vil føre til en finansinntekt (egenkapitalmetoden). Utbyttet fra Westport AS på 3 334 er fjernet i Justeringer mer/mindreverdier under finansinntekter. Finanskostnadene er redusert med 17 030 som er mindre verdien knyttet til rentesikringen som kom inn i konsernet ved oppkjøp av Risavika Havn AS. I tillegg er det justert for oversikring i Stavangerregionen Havn Eiendom på 59.

# RESULTATREGNSKAP

## STAVANGERREGIONEN HAVN KONSERN

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022
Salgsinntekt		111 286 367	96 555 786
Annen driftsinntekt		150 831 379	137 421 767
Sum driftsinntekter		262 117 746	233 977 552
Varekostnad		15 403 273	22 490 972
Lønnskostnad		37 521 603	33 278 833
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		49 564 802	47 694 768
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		0	62 832
Annen driftskostnad		39 833 268	33 321 425
Sum driftskostnader		142 322 945	136 848 830
Driftsresultat		119 794 801	97 128 723
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		0	1 093 974
Annen renteinntekt		2 261 701	1 509 002
Annen finansinntekt		73 847	193 066
Annen rentekostnad		37 460 079	29 252 616
Annen finanskostnad		8 415	72 149
Resultat av finansposter		-35 132 945	-26 528 722
Resultat før skattekostnad		84 661 856	70 600 001
Skattekostnad på resultat		0	531 057
Årsresultat		84 661 856	70 068 944
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital		84 661 856	70 068 943
Sum overføringer		84 661 856	70 068 943

## BALANSE

## STAVANGERREGIONEN HAVN KONSERN

EIENDELER	Note	2023	2022
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		2 543 567 283	2 514 258 813
Maskiner og anlegg		38 497 853	28 170 022
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		3 253 839	3 572 286
Sum varige driftsmidler		2 585 318 975	2 546 001 121
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap		8 694 772	12 028 772
Investeringer i aksjer og andeler		1 448 658	1 320 432
Andre langsiktige fordringer		1 182	594 415
Sum finansielle anleggsmidler		10 144 612	13 943 619
Sum anleggsmidler		2 595 463 587	2 559 944 740
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		47 471 482	36 116 154
Andre kortsiktige fordringer		9 843 165	12 177 042
Sum fordringer		57 314 646	48 293 196
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		55 821 999	48 900 515
Sum omløpsmidler		113 136 645	97 193 711
Sum eiendeler		2 708 600 232	2 657 138 451

## BALANSE

## STAVANGERREGIONEN HAVN KONSERN

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2023	2022
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital		491 364 000	491 364 000
Sum innskutt egenkapital		491 364 000	491 364 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		1 040 201 683	955 539 828
Sum opptjent egenkapital		1 040 201 683	955 539 828
Sum egenkapital		1 531 565 683	1 446 903 828
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Pensjonsforpliktelser		169 508	3 396 784
Andre avsetninger for forpliktelser		13 016 776	12 927 446
Sum avsetning for forpliktelser		13 186 284	16 324 230
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner		1 085 195 728	1 117 844 808
Sum annen langsiktig gjeld		1 085 195 728	1 117 844 808
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		10 667 003	22 286 855
Skyldig offentlige avgifter		7 673 809	2 592 470
Annen kortsiktig gjeld		60 311 725	51 186 260
Sum kortsiktig gjeld		78 652 537	76 065 585
Sum gjeld		1 177 034 549	1 210 234 623
Sum egenkapital og gjeld		2 708 600 232	2 657 138 451

## Vedlegg sak 3 - bilag 2

### Resultatregnskap Stavangerregionen Havn IKS

Foreløpig 2023

(alle tall i 1000 kr)

	Note	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	Foreløpig 2023	Årsbudsjett 2023	Differanse Budsjett/Virkelig	% av budsjett 2023	Prognose 2023	Regnskap 2022	Differanse 2023/2022
Driftsinntekter												
Farvannsavgift		482	482	482	910	2 357	1 899	458	124 %	1 899	1 941	416
Utleie eiendom		201	190	-391	0	0	803	-803	0 %	0	803	-803
Andre driftsinntekter		10 421	19 340	20 897	14 022	64 680	56 986	7 694	114 %	75 680	57 007	7 673
Sum driftsinntekter	1	11 104	20 012	20 989	14 932	67 037	59 688	7 349	112 %	77 579	59 751	7 286
Driftskostnader												
Leiekostnader		221	40	197	63	520	854	-334	61 %	854	695	-175
Lønnskostnader		2 245	4 803	1 338	292	8 679	8 056	623	108 %	10 779	6 406	2 273
Avskrivning		4 352	4 636	4 635	5 058	18 681	20 583	-1 902	91 %	23 316	16 095	2 586
Nedskrivning anleggsmidler											813	-813
Konsulenttjenester		634	795	290	1 504	3 223	3 100	123	104 %	3 100	2 046	1 177
Reparasjon og vedlikehold		128	-5	117	-7	232	400	-168	58 %	400	288	-56
Reise, opphold mv		31	23	19	10	83	300	-217	28 %	150	350	-267
Salg, markedsføring repr.		105	910	81	232	1 328	1 900	-572	70 %	1 900	958	370
Andre driftskostnader		2 787	1 672	1 857	2 212	8 527	9 336	-809	91 %	9 336	8 875	-348
Sum driftskostnader	2	10 502	12 874	8 534	9 363	41 273	44 529	-3 256	93 %	49 835	36 527	4 747
Driftsresultat		602	7 138	12 455	5 569	25 764	15 159	10 605	170 %	27 744	23 223	2 539
Finans												
Finansinntekter		4 424	719	364	945	6 452	3 300	3 152	196 %	6 952	3 536	2 916
Finanskostnader		2 969	3 104	3 648	4 357	14 078	10 803	3 275	130 %	17 778	7 254	6 824
Sum finans	3	1 455	-2 385	-3 284	-3 412	-7 626	-7 503	-123	102 %	-10 826	-3 718	-3 908
Resultat før skatt		2 057	4 753	9 171	2 157	18 138	7 656	10 482	237 %	16 918	19 505	-1 369

## Balanse Stavangerregionen Havn IKS

(alle tall i 1000 kr)

	31.03.2023	30.06.2023	30.09.2023	31.12.2023	31.12.2022
Eiendeler					
Varige driftsmidler	659 352	685 149	690 292	700 063	637 998
Finansielle anleggsmidler	495 262	495 329	495 329	495 329	495 262
Kundefordringer	6 732	42 393	23 031	5 998	16 889
Andre fordringer	4 99 817	12 457	27 706	25 308	90 939
Bankinnskudd	4 37 353	52 112	36 184	36 933	37 185
<b>Eiendeler</b>	<b>1 298 516</b>	<b>1 287 440</b>	<b>1 272 543</b>	<b>1 263 631</b>	<b>1 278 272</b>
Egenkapital og gjeld					
Innskutt egenkapital	491 364	491 364	491 364	491 364	491 364
Opptjent egenkapital	459 357	459 357	459 357	459 357	459 357
Resultat før skatt	2 057	6 810	15 981	18 138	
<b>Egenkapital</b>	<b>952 778</b>	<b>957 531</b>	<b>966 702</b>	<b>968 859</b>	<b>950 721</b>
Andre avsetning for forpliktels	1 5 453	7 589	6 807	4 647	5 935
Langsiktig gjeld	262 690	288 974	288 468	282 311	266 036
Leverandørgjeld	11 537	26 744	3 960	2 095	18 219
Annen kortsiktig gjeld	4 66 058	6 601	6 606	5 721	37 361
<b>Gjeld</b>	<b>345 738</b>	<b>329 908</b>	<b>305 841</b>	<b>294 773</b>	<b>327 551</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>1 298 516</b>	<b>1 287 440</b>	<b>1 272 543</b>	<b>1 263 631</b>	<b>1 278 272</b>

### Note 1 Driftsinntekter

*Farvannsavgiften:* er på 2 357 i 2023, som er en justering av selvkostfondet. Farvannsavgiften har et opparbeidet fond/gjeldspost mot brukerne av farvannet, fra mai 2020 faktureres det ikke for farvannsavgift for å redusere fond/gjeldspost. Etter oppgjør knyttet til forlatt skip ved Bru kai har selvkostfondet økt med 2 000, salgsprisen til fartøyet var høyere enn kravene knyttet til fartøyet. I 2024 er det utført en etterberegning, som viser høyere kostnader og dermed økt inntekt (selvkost) sett i forhold til 2022 og budsjettet

*Andre driftsinntekter* består av utleie av driftsmidler til SRHD.

### Note 2 Driftskostnader

Totalt sett er kostnadene høyere sammenlignet med 2022. Økningen skyldes hovedsakelig avskrivninger, økte driftskostnader, pensjon og sluttvederlag.

### Note 3 Finans

Renteinntekter viser en positiv differanse mot budsjett, dette skyldes hovedsaklig utbytte fra Westport på 3 334. Renten følger markedet, og sammenlignet mot 2022 er markedsrenten høyere. Se finansrapportering sak 04.

### Note 4 Andre fordringer og Bank

Andre fordringer er 9 652 relatert til konsernkontoordningen. Midlene som står på bankinnskudd er et mindre beløp på skattetrekskonto og midler plassert i KLP. SRH ser behov for å bruke midlene i KLP til å dekke fremtidig investeringer.

# RESULTATREGNSKAP

## STAVANGERREGIONEN HAVN IKS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022
Salgsinntekt		67 036 588	59 751 000
Sum driftsinntekter		67 036 588	59 751 000
Lønnskostnad		8 678 833	6 406 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		18 680 906	16 095 000
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		0	813 000
Annen driftskostnad		13 913 213	13 213 000
Sum driftskostnader		41 272 952	36 527 000
Driftsresultat		25 763 636	23 224 000
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		3 334 000	0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 524 734	2 343 783
Annen renteinntekt		1 556 218	1 004 708
Annen finansinntekt		37 272	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		682 980	0
Annen rentekostnad		13 387 803	7 254 000
Annen finanskostnad		6 943	0
Resultat av finansposter		-7 625 502	-3 718 000
Resultat før skattekostnad		18 138 134	19 506 000
Skattekostnad på resultat		0	443 000
Årsresultat		18 138 134	19 063 000
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital		18 138 134	19 062 000
Sum overføringer		18 138 134	19 062 000



## BALANSE

## STAVANGERREGIONEN HAVN IKS

EIENDELER	Note	2023	2022
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		676 025 206	497 836 000
Maskiner og anlegg		23 658 309	0
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		379 790	140 163 000
Sum varige driftsmidler		700 063 304	637 999 000
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Investeringer i datterselskap		487 168 411	487 168 000
Lån til foretak i samme konsern		0	69 998 000
Investeringer i tilknyttet selskap		7 131 776	7 132 000
Investeringer i aksjer og andeler		1 029 293	961 000
Andre langsiktige fordringer		0	2 195 000
Sum finansielle anleggsmidler		495 329 480	567 454 000
Sum anleggsmidler		1 195 392 784	1 205 453 000
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		0	857 000
Kundefordringer konsern		6 007 887	16 032 000
Andre kortsiktige fordringer		15 758 152	18 746 000
Sum fordringer		21 766 039	35 635 000
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		46 584 760	37 182 000
Sum omløpsmidler		68 350 798	72 817 000
Sum eiendeler		1 263 743 583	1 278 270 000

## BALANSE

## STAVANGERREGIONEN HAVN IKS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2023	2022
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital		491 363 950	491 364 000
Sum innskutt egenkapital		491 363 950	491 364 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		477 494 837	459 357 000
Sum opptjent egenkapital		477 494 838	459 357 000
Sum egenkapital		968 858 788	950 721 000
GJELD			
Andre avsetninger for forpliktelser		4 646 602	8 131 000
Sum avsetning for forpliktelser		4 646 602	8 131 000
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner		282 310 690	266 036 000
Sum annen langsiktig gjeld		282 310 690	266 036 000
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		2 094 824	16 763 000
Betalbar skatt		0	443 000
Skyldig offentlige avgifter		553 052	478 000
Konserngjeld		0	30 148 000
Annen kortsiktig gjeld		5 279 628	5 550 000
Sum kortsiktig gjeld		7 927 504	53 382 000
Sum gjeld		294 884 795	327 549 000
Sum egenkapital og gjeld		263 743 583	278 270 000

## Vedlegg sak 3 - bilag 3

### Resultatregnskap Stavangerregionen Havnedrift AS Foreløpig 2023 (alle tall i 1000 kr)

Driftsinntekter	Note	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	Foreløpig 2023	Årsbudsjett 2023	Differanse Budsjett/Virkelig	% av budsjett 2023	Prognose 2023	Regnskap 2022	Differanse 2023/2022
Kaivedertag (u/cruise)		6 565	5 322	7 787	8 672	28 347	27 583	764	103 %	26 683	24 016	4 330
Cruise (kaivedertag)		367	10 826	11 266	2 029	24 489	26 288	-1 799	93 %	24 059	22 226	2 262
Varevedertag		1 981	2 715	3 405	3 490	11 591	9 529	2 063	122 %	9 901	8 634	2 958
Tjenesteleveranser		5 949	4 664	4 763	5 211	20 587	18 901	1 686	109 %	19 376	20 002	585
ISPS-vedertag		2 499	7 673	8 652	4 564	23 388	24 731	-1 343	95 %	22 324	19 195	4 193
Utleie eiendom		17 913	19 744	20 639	23 042	81 338	75 377	5 962	108 %	78 296	71 232	10 107
Andre driftsinntekter		1 912	1 895	1 944	1 841	7 593	6 700	893	113 %	7 652	7 309	284
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1</b>	<b>37 187</b>	<b>52 840</b>	<b>58 456</b>	<b>48 850</b>	<b>197 333</b>	<b>189 107</b>	<b>8 225</b>	<b>104 %</b>	<b>188 291</b>	<b>172 614</b>	<b>24 719</b>
<b>Driftskostnader</b>												
Varekost		4 811	2 881	4 266	3 445	15 403	25 300	-9 897	61 %	16 458	22 451	-7 047
Leiekostnader		22 535	31 111	33 019	26 747	113 412	98 297	15 115	115 %	106 665	97 895	15 518
Lønnskostnader		6 873	6 567	8 527	6 922	28 890	28 558	332	101 %	30 368	26 847	2 043
Avskrivning		756	755	729	952	3 192	3 080	112	104 %	3 080	3 266	-74
Konsulenttjenester		849	777	765	1 135	3 526	2 525	1 001	140 %	2 991	2 115	1 411
Reparasjon og vedlikehold		1 785	2 650	2 285	3 330	10 050	7 574	2 476	133 %	8 720	8 121	1 929
Reise, opphold mv		73	41	28	88	230	347	-117	66 %	347	506	-277
Salg, markedsføring repr.		14	64	0	205	283	400	-117	71 %	200	303	-20
Andre driftskostnader		3 070	2 471	2 288	6 280	14 109	13 731	378	103 %	10 329	11 002	3 107
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>2</b>	<b>40 766</b>	<b>47 318</b>	<b>51 908</b>	<b>49 104</b>	<b>189 095</b>	<b>179 812</b>	<b>9 284</b>	<b>105 %</b>	<b>179 158</b>	<b>172 506</b>	<b>16 590</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-3 579</b>	<b>5 522</b>	<b>6 548</b>	<b>-254</b>	<b>8 237</b>	<b>9 296</b>	<b>-1 058</b>	<b>89 %</b>	<b>9 133</b>	<b>108</b>	<b>8 130</b>
<b>Finans</b>												
Finansinntekter		406	568	664	626	2 264	600	1 664	377 %	2 438	872	1 393
Finanskostnader		8	1	7	272	288	10	278	2879 %	20	10	278
<b>Sum finans</b>		<b>398</b>	<b>567</b>	<b>657</b>	<b>354</b>	<b>1 976</b>	<b>590</b>	<b>1 386</b>	<b>335 %</b>	<b>2 418</b>	<b>862</b>	<b>1 115</b>
<b>Resultat før skatt</b>		<b>-3 181</b>	<b>6 089</b>	<b>7 205</b>	<b>101</b>	<b>10 214</b>	<b>9 886</b>	<b>328</b>	<b>103 %</b>	<b>11 551</b>	<b>969</b>	<b>9 244</b>

### Balanse Stavangerregionen Havnedrift AS (alle tall i 1000 kr)

Eiendeler	31.03.2023	30.06.2023	30.09.2023	31.12.2023	31.12.2022
Varige driftsmidler	42 567	44 205	45 056	44 482	40 126
Finansielle anleggsmidler	1 418	1 478	1 478	1 478	1 418
Kundefordringer	23 465	49 149	41 458	36 635	31 345
Andre fordringer	3	63 112	64 950	53 738	56 995
Bankinnskudd	3	695	971	836	1 220
<b>Eiendeler</b>	<b>131 256</b>	<b>160 753</b>	<b>142 567</b>	<b>135 466</b>	<b>131 151</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>					
Innskutt egenkapital	2 726	2 726	2 726	2 726	2 726
Opptjent egenkapital	50 153	50 153	50 152	50 152	50 153
Resultat før skatt	-3 181	2 908	10 113	10 214	199
<b>Egenkapital</b>	<b>49 698</b>	<b>55 788</b>	<b>62 991</b>	<b>63 092</b>	<b>53 078</b>
Andre avsetninger for forpliktelser	5 592	5 592	5 592	3 999	5 592
Utsatt skatt	364	364	364	364	364
Leverandørgjeld	12 369	65 407	42 320	11 017	31 655
Annen kortsiktig gjeld	63 233	33 603	31 300	56 994	40 462
<b>Sum gjeld</b>	<b>81 558</b>	<b>104 965</b>	<b>79 576</b>	<b>72 374</b>	<b>78 073</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>131 256</b>	<b>160 753</b>	<b>142 567</b>	<b>135 466</b>	<b>131 151</b>

#### Note 1 Driftsinntekter

Det har vært god aktivitet i 2023. Cruise er lavere enn budsjett etter kanselleringer på grunn av værforhold. Det samme gjelder for ISPS-vedertag. Varevedertag og tjenesteleveranser er litt høyere enn budsjettet. Utleie eiendom er over budsjett.

#### Note 2 Driftskostnader

Lavere strømpris fører til lavere varekostnader. Budsjettet tok høyde for høyere strømpris, derfor er det positivt budsjettavvik på varekost. Interleie konsern øker som følger av økte inntekter. Økning i rep- og vedlikeholdskostnader skyldes hovedsakelig reparasjon av kranen. For reparasjon og vedlikehold er prognosen økt i forhold til budsjett, noe av årsaken er ikke planlagt reparasjon av kranen i Mekjarvik. Resultatutvikling øker leiekostnaden til selskap i samme konsern. Det er avsatt for tap på kundefordringer på 3 300 kostnad under Andre driftskostnader.

#### Note 3 Konsernkontoordning

Andre fordringer er 43 184 relatert til konsernkontoordningen. SRHD bruker hovedsakelig konsernkontoordningen i forhold til inn og utbetalinger. Bankinnskudd består hovedsakelig av skattetrekkkonto.

# RESULTATREGNSKAP

## STAVANGERREGIONEN HAVNEDRIFT AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022
Driftsinntekter		197 257 283	172 613 644
Annen driftsinntekt		75 639	0
Sum driftsinntekter		197 332 922	172 613 644
Varekostnad		15 403 273	22 450 682
Lønnskostnad		28 890 044	26 847 426
Avskrivning		3 192 098	3 266 495
Annen driftskostnad		141 611 075	120 140 115
Sum driftskostnader		189 096 491	172 704 717
Driftsresultat		8 236 431	-91 073
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekt		2 231 122	868 681
Annen finansinntekt		33 161	2 923
Rentekostnad		286 077	7 440
Annen finanskostnad		1 752	2 623
Resultat av finansposter		1 976 455	861 541
Resultat før skattekostnad		10 212 886	770 468
Skattekostnad på resultat		0	87 914
Resultat		10 212 886	682 554
Årsresultat		10 212 886	682 554
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital		10 212 886	682 554
Sum overføringer		10 212 886	682 554

# BALANSE

## STAVANGERREGIONEN HAVNEDRIFT AS

EIENDELER	Note	2023	2022
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Tomter, Bygninger, kai og annen fast eiendom		36 075 310	33 454 979
Maskiner og anlegg		8 031 800	5 351 355
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		374 910	1 320 102
Sum varige driftsmidler		44 482 020	40 126 436
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		1 478 015	1 417 745
Sum finansielle anleggsmidler		1 478 015	1 417 745
Sum anleggsmidler		45 960 035	41 544 181
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		40 574 409	31 345 347
Andre kortsiktige fordringer		59 753 651	59 587 091
Sum fordringer		100 328 060	90 932 438
Bankinnskudd, kontanter o.l.		1 171 374	1 261 341
Sum omløpsmidler		101 499 434	92 193 779
Sum eiendeler		147 459 469	133 737 960

# BALANSE

## STAVANGERREGINONEN HAVNEDRIFT AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2023	2022
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital		826 000	826 000
Overkurs		1 899 680	1 899 680
Sum innskutt egenkapital		2 725 680	2 725 680
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital		60 366 294	50 153 408
Sum opptjent egenkapital		60 366 294	50 153 408
Sum egenkapital		63 091 974	52 879 088
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSE</b>			
Pensjonsforpliktelser		3 999 296	5 592 052
Utsatt skatt		363 731	363 731
Sum avsetning for forpliktelser		4 363 027	5 955 783
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		12 810 304	31 654 228
Betalbar skatt		0	55 310
Skyldig offentlige avgifter		7 496 410	2 041 461
Annen kortsiktig gjeld		59 697 755	41 152 091
Sum kortsiktig gjeld		80 004 469	74 903 090
Sum gjeld		84 367 495	80 858 872
Sum egenkapital og gjeld		147 459 469	133 737 960

Stavanger,  
Styret i Stavangerregionen Havnedrift AS

\_\_\_\_\_  
Atle Warren Holgersen  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Marit Lunde  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Andreas Auklend Krohn  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Odd Bjørn Bekkeheien  
daglig leder

## Vedlegg sak 3 - bilag 4

### Resultatregnskap SRH Eiendom Holding AS Foreløpig 2023 (alle tall i 1000 kr)

	Note	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	Foreløpig 2023	Årsbudsjett 2023	Differanse Budsjett/Virkelig	% av budsjett 2023	Prognose 2023	Regnskap 2022	Differanse 2022/2023
Driftsinntekter		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inntekter		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Driftskostnader												
Konsulenttjenester		0	40	9	0	49	60	-11	81 %	60	102	-54
Andre driftskostnader		52	61	35	35	184	185	-2	99 %	185	200	-16
Sum driftskostnader		52	101	44	35	233	245	-13	95 %	245	302	-70
Driftsresultat		-52	-101	-44	-35	-233	-245	13	95 %	-245	-302	70
Finans												
Finansinntekter	1	759	751	564	52 660	54 734	1 775	52 959	3083 %	2 523	44 729	10 005
Finanskostnader	2	3 683	3 265	3 135	3 991	14 074	12 565	1 509	112 %	13 000	10 636	3 438
Sum finans		-2 924	-2 514	-2 571	48 669	40 660	-10 790	51 450	-377 %	-10 477	34 093	6 567
Resultat før skatt		-2 976	-2 614	-2 615	48 633	40 428	-11 035	51 463	-366 %	-10 723	33 791	6 637

### Balanse SRH Eiendom Holding AS (alle tall i 1000 kr)

	31.03.2023	30.06.2023	30.09.2023	31.12.2023	31.12.2022
Eiendeler					
Finansielle anleggsmidler	926 775	926 775	926 775	950 879	926 775
Andre fordringer	69 892	27 256	27 597	53 302	69 612
Bankinnskudd	4 490	-6 976	-13 591	17 669	10 449
Eiendeler	1 001 157	947 055	940 780	1 021 849	1 006 835
Egenkapital og gjeld					
Innskutt egenkapital	363 777	363 777	363 777	363 777	363 777
Opptjent egenkapital	228 503	228 503	228 503	228 503	228 503
Resultat før skatt	-2 976	-5 591	-8 206	40 428	0
Egenkapital	589 304	586 689	584 074	632 707	592 280
Langsiktig gjeld	2	389 076	312 510	309 015	305 876
Leverandørgjeld	0	120	11	0	0
Annen kortsiktig gjeld	22 777	47 736	47 680	83 266	22 747
Gjeld	411 854	360 366	356 706	389 142	414 556
Sum egenkapital og gjeld	1 001 157	947 055	940 780	1 021 849	1 006 835

Note 1 Finansinntekter  
Renteinntektene er hovedsakelig fra datterselskapene.  
Planlagt konsernbidrag på 52 MNOK fra Stavangerregionen Havn  
Eiendom AS og Ekofiskvegen AS.

Note 2 Finanskostnader og lån  
Selskapet har langsiktig lån i Danske Bank på 306 MNOK.

# RESULTATREGNSKAP

## SRH EIENDOM HOLDING AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022
Lønnskostnad	2	25 673	25 673
Annen driftskostnad	2, 3	206 878	276 743
Sum driftskostnader		232 551	302 416
Driftsresultat		-232 551	-302 416
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap	3, 4	52 000 000	43 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	2 203 095	1 285 564
Annen renteinntekt		531 027	443 454
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	4 021 751	3 219 307
Annen rentekostnad		10 052 203	7 416 633
Resultat av finansposter		40 660 169	34 093 078
Resultat før skattekostnad		40 427 618	33 790 662
Resultat		40 427 618	33 790 662
Årsresultat		40 427 618	33 790 662
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital		40 427 618	33 790 662
Sum overføringer		40 427 618	33 790 662



## BALANSE

## SRH EIENDOM HOLDING AS

EIENDELER	Note	2023	2022
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Investeringer i datterselskap	4	926 775 148	926 775 148
Lån til foretak i samme konsern	3, 7	24 103 515	25 814 777
Sum finansielle anleggsmidler		950 878 664	952 589 926
Sum anleggsmidler		950 878 664	952 589 926
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Andre kortsiktige fordringer	3, 7	53 301 727	43 796 738
Sum fordringer		53 301 727	43 796 738
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3, 8	17 668 923	10 448 797
Sum omløpsmidler		70 970 650	54 245 535
Sum eiendeler		1 021 849 314	1 006 835 460

# BALANSE

## SRH EIENDOM HOLDING AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2023	2022
<strong>INNSKUTT EGENKAPITAL</strong>			
Aksjekapital	6, 9	363 776 665	363 776 665
Overkurs	6	119 509 171	119 509 171
Sum innskutt egenkapital		483 285 836	483 285 836
<strong>OPPTJENT EGENKAPITAL</strong>			
Annen egenkapital	6	149 421 593	108 993 976
Sum opptjent egenkapital		149 421 593	108 993 976
Sum egenkapital		632 707 429	592 279 812
<strong>GJELD</strong>			
<strong>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</strong>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	305 876 250	319 500 000
Øvrig langsiktig gjeld	3, 7	81 750 190	93 833 316
Sum annen langsiktig gjeld		387 626 440	413 333 316
<strong>KORTSIKTIG GJELD</strong>			
Annen kortsiktig gjeld	3	1 515 445	1 222 333
Sum kortsiktig gjeld		1 515 445	1 222 333
Sum gjeld		389 141 884	414 555 649
Sum egenkapital og gjeld		021 849 314	006 835 460

Stavanger,  
Styret i SRH Eiendom Holding AS

\_\_\_\_\_  
Odd Bjørn Bekkeheien  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Renate Gimre  
styremedlem

## Vedlegg sak 3 - bilag 5

### Resultatregnskap Stavangerregionen Havn Eiendom AS

Foreløpig 2023

(alle tall i 1000 kr)

	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	Foreløpig 2023	Årsbudsjett 2023	Differanse budsjett/virkelig	% av budsjett 2023	Prognose 2023	Regnskap 2022	Differanse 2023/2022
<b>Driftsinntekter</b>											
Utleie eiendom	26 661	26 541	26 346	29 166	108 715	101 592	7 123	107 %	105 949	97 051	11 664
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>26 661</b>	<b>26 541</b>	<b>26 346</b>	<b>29 166</b>	<b>108 715</b>	<b>101 592</b>	<b>7 123</b>	<b>107 %</b>	<b>105 949</b>	<b>97 051</b>	<b>11 664</b>
<b>Driftskostnader</b>											
Avskrivning	6 295	6 252	6 245	6 104	24 895	24 830	65	100 %	24 830	25 537	-641
Andre driftskostnader	496	593	1 320	1 975	4 384	3 394	990	129 %	3 394	3 282	1 102
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>6 790</b>	<b>6 844</b>	<b>7 565</b>	<b>8 079</b>	<b>29 279</b>	<b>28 224</b>	<b>1 055</b>	<b>104 %</b>	<b>28 224</b>	<b>28 818</b>	<b>461</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>19 870</b>	<b>19 697</b>	<b>18 781</b>	<b>21 087</b>	<b>79 436</b>	<b>73 367</b>	<b>6 069</b>	<b>108 %</b>	<b>77 725</b>	<b>68 233</b>	<b>11 203</b>
<b>Finans</b>											
Finansinntekter	44	89	22	236	391	20	371	1955 %	175	53	338
Finanskostnader	8 021	6 635	5 908	10 345	30 908	32 675	-1 767	95 %	26 626	32 096	-1 188
<b>Sum finans</b>	<b>-7 977</b>	<b>-6 546</b>	<b>-5 886</b>	<b>-10 109</b>	<b>-30 518</b>	<b>-32 655</b>	<b>2 137</b>	<b>93 %</b>	<b>-26 451</b>	<b>-32 043</b>	<b>1 526</b>
<b>Resultat før skatt</b>	<b>11 894</b>	<b>13 151</b>	<b>12 895</b>	<b>10 978</b>	<b>48 918</b>	<b>40 712</b>	<b>8 206</b>	<b>120 %</b>	<b>51 272</b>	<b>36 189</b>	<b>12 729</b>

### Balanse Stavangerregionen Havn Eiendom AS

(alle tall i 1000 kr)

Eiendeler	31.03.2023	30.06.2023	30.09.2023	31.12.2023	31.12.2022
Varige driftsmidler	1 245 152	1 238 994	1 232 873	1 225 711	1 250 611
Kundeordringer	14 856	37 715	25 141	13 261	18 445
Andre fordringer	29 630	2 752	6 232	38 645	1 652
<b>Eiendeler</b>	<b>1 289 639</b>	<b>1 279 461</b>	<b>1 264 245</b>	<b>1 277 618</b>	<b>1 270 708</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>					
Innskutt egenkapital	125 305	125 305	125 305	125 305	125 305
Opptjent egenkapital	623 861	623 861	623 861	623 861	623 861
Resultat før skatt	11 894	25 045	37 940	48 918	
Egenkapital	761 060	774 211	787 107	798 085	749 167
Langsiktig gjeld	455 330	450 730	446 130	441 600	459 930
Leverandørgjeld	2 280	5 004	1 277	8 648	4 816
Avsetning for forpliktelser	8 878	8 878	8 878	8 562	8 878
Annen kortsiktig gjeld	62 091	40 638	20 853	20 723	47 918
Sum gjeld	528 578	505 249	477 139	479 533	521 542
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>1 289 639</b>	<b>1 279 461</b>	<b>1 264 245</b>	<b>1 277 618</b>	<b>1 270 708</b>

# RESULTATREGNSKAP

## STAVANGERREGIONEN HAVN EIENDOM AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022
Salgsinntekt	2	108 714 986	97 051 031
Sum driftsinntekter		108 714 986	97 051 031
Varekostnad		0	40 290
Avskrivning av driftsmidler	3	24 895 395	24 786 553
Annen driftskostnad	4, 5, 6	4 383 695	3 991 272
Sum driftskostnader		29 279 090	28 818 115
Driftsresultat		79 435 896	68 232 916
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt	5	390 825	52 880
Rentekostnad til foretak i samme konsern	5	204 663	292 799
Annen rentekostnad	7	30 703 715	31 803 179
Resultat av finansposter		-30 517 553	-32 043 098
Resultat før skattekostnad		48 918 342	36 189 817
Skattekostnad på resultat	8	0	0
Resultat		48 918 342	36 189 817
Årsresultat		48 918 342	36 189 817
OVERFØRINGER			
Avsatt konsernbidrag	9	45 000 000	36 000 000
Avsatt til annen egenkapital	9	3 918 342	189 817
Sum overføringer		48 918 342	36 189 817

## BALANSE

## STAVANGERREGIONEN HAVN EIENDOM AS

EIENDELER	Note	2023	2022
ANLEGGSMIDLER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3, 7	1 216 403 428	1 239 447 609
Maskiner og anlegg	3, 7	7 317 840	8 331 754
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3, 7	1 989 044	2 237 378
Sum varige driftsmidler		1 225 710 311	1 250 016 741
Sum anleggsmidler		1 225 710 311	1 250 016 741
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	5	13 261 476	18 444 843
Andre kortsiktige fordringer	5	38 646 164	2 246 841
Sum fordringer		51 907 640	20 691 684
Sum omløpsmidler		51 907 640	20 691 684
Sum eiendeler		1 277 617 951	1 270 708 424

# BALANSE

## STAVANGERREGIONEN HAVN EIENDOM AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2023	2022
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	9, 10	94 574 481	94 574 481
Annen innskutt egenkapital	9	300 114 516	300 114 516
Sum innskutt egenkapital		394 688 997	394 688 997
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital	9	358 396 096	354 477 754
Sum opptjent egenkapital		358 396 096	354 477 754
Sum egenkapital		753 085 093	749 166 751
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
Andre avsetninger for forpliktelser	6	4 176 656	4 432 996
Sum avsetning for forpliktelser		4 176 656	4 432 996
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	445 985 460	464 375 000
Sum annen langsiktig gjeld	5, 7	445 985 460	464 375 000
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld	5	5 325 785	4 815 723
Skyldig offentlige avgifter		3 630 701	0
Annen kortsiktig gjeld	5	65 414 256	47 917 955
Sum kortsiktig gjeld		74 370 742	52 733 678
Sum gjeld		524 532 858	521 541 674
Sum egenkapital og gjeld		1 277 617 951	1 270 708 424

Stavanger,  
Styret i Stavangerregionen Havn Eiendom AS

\_\_\_\_\_  
Odd Bjørn Bekkeheien  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Renate Gimre  
styremedlem

## Vedlegg sak 3 - bilag 6

### Resultatregnskap Ekofiskvegen AS

Foreløpig 2023

(alle tall i 1000 kr)

	Q1 2023	Q2 2023	Q3 2023	Q4 2023	Foreløpig 2023	Årsbudsjett 2023	Differanse Budsjett/Virkelig	% av budsjett 2023	Prognose 2023	Regnskap 2022	Differanse 2023/2022
Driftsinntekter											
Inntekter	2 375	2 375	2 375	2 375	9 499	9 499	0	100 %	9 499	8 836	663
Driftskostnader											
Avskrivning	187	187	187	187	747	747	-0	100 %	747	747	-0
Konsulenttjenester	0	45	9	0	54	60	-6	91 %	65	57	-2
Andre driftskostnader	33	31	37	31	131	125	6	105 %	125	116	15
Sum driftskostnader	219	263	233	217	932	931	1	100 %	937	920	12
Driftsresultat	2 156	2 112	2 142	2 157	8 567	8 568	-1	100 %	8 562	7 917	651
Finans											
Finansinntekter	21	17	7	7	53	20	33	265 %	56	18	35
Finanskostnader	281	325	362	349	1 315	1 058	258	124 %	1 302	811	505
Sum finans	-260	-307	-354	-342	-1 263	-1 038	-225	122 %	-1 246	-793	-469
Resultat før skatt	1 896	1 805	1 788	1 816	7 305	7 530	-226	97 %	7 317	7 123	181

### Balanse Ekofiskvegen AS

(alle tall i 1000 kr)

	31.03.2023	30.06.2023	30.09.2023	31.12.2023	31.12.2022
Eiendeler					
Varige driftsmidler	62 211	62 024	61 838	61 651	62 398
Kundefordringer	2 926	2 968	2 981	0	
Andre fordringer	2 876	60	30	3 419	2 849
Eiendeler	68 013	65 053	64 849	65 070	65 247
Egenkapital og gjeld					
Innskutt egenkapital	540	540	540	540	540
Opptjent egenkapital	28 104	28 104	28 104	28 104	28 104
Resultat før skatt	1 896	3 701	5 489	7 305	0
Egenkapital	30 540	32 345	34 133	35 949	28 644
Langsiktig gjeld	26 604	26 604	26 604	24 104	25 815
Leverandørgjeld		713	11	629	34
Annen kortsiktig gjeld	10 869	5 391	4 101	4 389	10 753
Gjeld	37 473	32 707	30 716	29 121	36 603
Sum egenkapital og gjeld	68 013	65 053	64 849	65 070	65 247

# RESULTATREGNSKAP

## EKOFISKVEGEN AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022
Leieinntekter		9 499 146	8 836 415
Sum driftsinntekter		9 499 146	8 836 415
Avskrivning	3	746 646	746 646
Annen driftskostnad		185 303	173 175
Sum driftskostnader		931 948	919 821
Driftsresultat		8 567 197	7 916 594
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		52 939	17 604
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 315 452	810 876
Resultat av finansposter		-1 262 513	-793 272
Resultat før skattekostnad		7 304 685	7 123 322
Resultat		7 304 685	7 123 322
Årsresultat		7 304 685	7 123 322
OVERFØRINGER			
Avsatt konsernbidrag		7 000 000	7 000 000
Avsatt til annen egenkapital		304 685	123 322
Sum overføringer		7 304 685	7 123 322



## BALANSE

## EKOFISKVEGEN AS

EIENDELER	Note	2023	2022
ANLEGGSMIDLER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3	61 650 889	62 397 534
Sum varige driftsmidler		61 650 889	62 397 534
Sum anleggsmidler		61 650 889	62 397 534
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Andre kortsiktige fordringer	6	3 418 999	2 849 160
Sum fordringer		3 418 999	2 849 160
Sum omløpsmidler		3 418 999	2 849 160
Sum eiendeler		65 069 888	65 246 695

# BALANSE

## EKOFISKVEGEN AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2023	2022
<strong>INNSKUTT EGENKAPITAL</strong>			
Aksjekapital	5, 7	540 452	540 452
Overkurs	5	20 231 065	20 231 065
Annen innskutt egenkapital	5	5 434 234	5 434 234
Sum innskutt egenkapital		26 205 751	26 205 751
<strong>OPPTJENT EGENKAPITAL</strong>			
Annen egenkapital	5	2 743 120	2 438 435
Sum opptjent egenkapital		2 743 120	2 438 435
Sum egenkapital		28 948 871	28 644 186
<strong>GJELD</strong>			
<strong>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</strong>			
Øvrig langsiktig gjeld	6	24 103 516	25 814 778
Sum annen langsiktig gjeld		24 103 516	25 814 778
<strong>KORTSIKTIG GJELD</strong>			
Leverandørgjeld	6	628 551	34 260
Skyldig offentlige avgifter		617 444	0
Annen kortsiktig gjeld	6	10 771 505	10 753 472
Sum kortsiktig gjeld		12 017 501	10 787 732
Sum gjeld		36 121 016	36 602 510
Sum egenkapital og gjeld		65 069 888	65 246 696

Stavanger, 23.02.2024  
Styret i Ekofiskvegen AS

\_\_\_\_\_  
Odd Bjørn Bekkeheien  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Renate Gimre  
styremedlem



**CLOSE**  
**TO** *people*  
*energy*  
*business*  
*nature*

SAK NR.: 04/24  
MØTEDATO: 14.02.2024

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2024/18

Saksbeh.: AB  
Innstill. dato: 06.02.2024

### Finansreglement rapportering pr 31.12.2023

<b>Saken behandles i følgende utvalg:</b>	<b>Sak nr.:</b>	<b>Møtedato:</b>	<b>Voteringsresultat:</b>
Styret for SRH IKS	04/24	14.02.2024	

Forslag til vedtak:

«Rapportering finansreglementet per 31.12.2023 tas til orientering.»





## Bakgrunn

Finansreglementet ble opprettet høsten 2020 og godkjent i sak 44/20. Formålet med reglementet er å gi rammer og retningslinjer for finans og gjeldsforvaltningen i Stavangerregionen Havn IKS (SRH) med datterselskap.

Finansreglement er lovpålagt for kommuner og fylkeskommuner. For SRH er det ikke et krav for et slik reglement, men havnedirektøren har likevel sett ett behov for et finansreglement for å ha et godt styringsverktøy og en gjensidig forståelse for låneopptak, likviditet, sikring, valutarisiko etc.

## Saken

Finansreglementet skal bidra til en effektiv og forsvarlig økonomiforvaltning i konsernet samt overholdelse av SRHs løpende betalingsforpliktelser. SRH skal gjennom året legge fram rapporter for styret som viser status for konsernets finansforvaltning pr halvår. Rapportene skal beskrive eventuelle avvik mellom faktisk forvaltning og kravene i finansreglementet. Dersom havnedirektøren mener det er grunn til å endre finansreglementet eller gjøre unntak, skal dette inkluderes i rapporteringen.

## Rapporten skal inneholde følgende:

- Status på likviditet
- Opptak av nye lån i perioden
- Inngåelser av rentebytteavtaler (SWAP)
- Refinansiering av eksisterende lån
- Endring i risikoeksponering
- Gjenværende rentebinding og rentebetingelser

SRH har lån i følgende selskap: Stavangerregionen Havn IKS (kommunalbanken), Stavangerregionen Havn Eiendom AS (SRHE) og SRH Eiendom Holding AS (SRHEH). SRHEH har et lån på 152 MNOK ble refinansiert 29.12.23. SRH IKS tok opp et nytt lån i kommunalbanken på 34 MNOK som ble utbetalt 30.06.23.

## Rammer i finansreglementet

Finansrapporten som er laget for å rapportere iht. reglementet ligger vedlagt som bilag 1.

Tabellene nedenfor er utdrag fra rapporten og viser gjeldsporteføljens status i forhold til rammer angitt i finansreglementet.

Her er eventuelle rentebytteavtaler inkludert. Effekten av forventede fremtidige refinansieringer av sertifikatlån eller obligasjonslån er ikke inkludert.

Fargekodene viser om tallene er innenfor (grønt), i grenseland (gult) eller utenfor reglementet (rødt).



	Grenseverdier	31.12.2023	30.09.2023	30.06.2023
<b>Stavangerregionen Havn IKS</b>				
<b>bakover</b>				
Lån med forfall inntil 12 mnd frem i tid.	0,00 - 50,00 (Prosent)	21,44%	14,55%	15,06%
Gj. snittlig kap. binding min 3 år	Min 3,00 (År)	4,93 År	3,29 År	3,51 År
Andel fastrente mellom 25- og 75%. Normalt 50%	25,00 - 75,00 (Prosent)	67,98%	67,06%	66,34%
Rentebinding 3 år maks 7 år	3,00 - 7,00 (År)	4 År	4 År	4 År

	Grenseverdier	31.12.2023	31.03.2024	30.06.2024
<b>Stavangerregionen Havn IKS</b>				
<b>fremover</b>				
Lån med forfall inntil 12 mnd frem i tid.	0,00 - 50,00 (Prosent)	21,44%	21,44%	20,48%
Gj. snittlig kap. binding min 3 år	Min 3,00 (År)	4,93 År	4,73 År	4,81 År
Andel fastrente mellom 25- og 75%. Normalt 50%	25,00 - 75,00 (Prosent)	67,98%	68,70%	66,31%
Rentebinding 3 år maks 7 år	3,00 - 7,00 (År)	4 År	4 År	4 År

Rentebinding er beregnet manuelt, da det ikke tas hensyn til fremtidige rentesikringer i automatisk rapport.

## Oppsummering og konklusjon

Finansstyringen fungerer i samsvar med reglementet og endringene som er gjort er i henhold til finansreglementet.

Stavangerregionen Havn IKS

Odd Bjørn Bekkeheien  
Konstituert Havnedirektør

Anders Bruvik  
Økonomisjef  
Saksbehandler

### Vedlegg:

Bilag 1: Rapportering på finansreglement – unntatt offentligheten off. loven § 23



**CLOSE**  
**TO** *people*  
*energy*  
*business*  
*nature*

SAK NR.: 05/24  
MØTEDATO: 14.02.2024

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2024/18  
Saksbeh.: OBB m.fl.  
Innstill. dato: 07.02.2024

### Strategiplan 2021-2024 - Statusrapportering Handlingsplan 2023

<b>Saken behandles i følgende utvalg:</b>	<b>Sak nr.:</b>	<b>Møtedato:</b>	<b>Voteringsresultat:</b>
Styret for SRH IKS	58/20	07.12.2020	Enstemmig
Styret for SRH IKS	05/22	16.02.2022	Orientering
Styret for SRH IKS	30/22	14.09.2022	Enstemmig
Styret for SRH IKS	37/22	10.11.2022	Enstemmig
Representantskapet for SRH IKS	14/22	19.12.2022	Orientering
Styret for SRH IKS	06/23	22.02.2023	Orientering
Styret for SRH IKS	54/23	13.12.2023	Enstemmig
Styret for SRH IKS	05/24	14.02.2023	

Forslag til vedtak:

«Havnedirektørens statusrapportering om strategiarbeid for 2023 tas til orientering»





## Bakgrunn

Strategiplan for perioden 2021-2024 ble godkjent i sak 58/20. Planen ble utarbeidet med bred involvering av de ansatte. Styret vedtok høsten 2022 i sak 37/22 at tiltak i perioden tas ut av strategiplanen og omdannes til Handlingsplan. Handlingsplanen rulleres hvert år, og vedtas hver desember for etterfølgende år.

Havnedirektøren har gitt styret en årlig orientering om oppfølging av planen, og vil i denne saken fremlegge statusrapport for Handlingsplan 2023.

## Saken – Året 2023

Ledergruppen til SRH avholder møter hver tredje uke. Ett av ledergruppens ansvarsområder og formål er å sørge for måloppnåelse av havnens strategi og behandle saker av strategisk art. Ledergruppen består av syv personer, og ivaretar og representerer de ulike avdelingene i organisasjonen på en god måte.

Ny selskapsavtale, som ble vedtatt i juni 2023, gav føringer av eiermessig strategisk betydning. Den nye selskapsavtalen for SRH presiserer formålet til selskapet, det vil si hvilke aktiviteter SRH skal drive med.

SRHs strategiplaner gjelder for fire år om gangen og følger styreperiodene. Arbeidet med ny strategiplan for perioden 2025-2028 startet allerede høsten 2023, for å følge opp endringer i ny selskapsavtale. Ledergruppen hadde prosess og tematikk ifm. ny strategiplan og ny selskapsavtale på sakskartet siste halvdel av 2023.

Organisasjonen har det siste året hatt ekstra fokus på arbeid med teamutvikling og kultur, og ledergruppen har igangsatt et lederutviklingsprogram.

Disse prosessene gir et godt grunnlag til å følge opp videre utvikling og styrking av organisasjonen.

Som beskrevet i sak 54/23 erkjennes det at noen av tiltakene i Handlingsplan 2023 ikke var tilstrekkelig tydelige til å evaluere måloppnåelse. Dette vil hensyntas i kommende strategiprosess, og bidra til et bedre grunnlag for å følge opp aktiviteter og oppnå ønskede resultater. I tillegg vil mål og tiltak få en mer tydelig klassifisering og prioritering.

Det vil gis konkrete eksempler for arbeid som er gjort på hvert hovedområde: «Hvem», «Hva», «Hvor» og «Hvordan» med utgangspunkt i tiltak som følger av Handlingsplan 2023. Handlingsplan 2023 følger vedlagt som *bilag 1*. Avslutningsvis følger en samlet evaluering av status for måloppnåelse for Handlingsplan 2023 i form av en trafikklysmoell.



## HVEM

Hovedmål: *Vi skal være den foretrukne havnen.*

Eksempler på arbeid for dette målområdet fordelt på de ulike tiltakene i Handlingsplan 2023:

### A – Tilrettelegge for maritim næring

- *Levere utmerket service i alle ledd, målt til høy tilfredshet i kundeundersøkelse*
  - Alle ansatte har bidratt til å utarbeide en Kulturplakat - en «oppskrift» med konkrete tiltak som skal følges slik at SRH får ønsket effekt av målet om å levere utmerket service i alle ledd. Kulturplakaten følger saken, vedlagt som bilag 2.
- *Systematisere målrettet dialog med nye og eksisterende kunder og samarbeidspartnere*
  - Havnesamarbeid med Bergen og Trondheim Havn gir målrettet dialog med både vareeiere, redere og prosjektlast. Samarbeidet har i 2023 blitt utvidet til å omfatte Karmsund og Kristiansand Havn i tillegg. Felles synergier innen standardisering av tjenestetilbud til redere, terminalstruktur og nye markeder som havvind og fiskeeksport er hovedfokus fremover. Konkrete etableringer av nye kunder som tilfører mer gods over kai i Risavika.
  - Flere nye internasjonale og nasjonale kundekontakter innen havvind, nye energibærere og karbonfangst. NOW Ports (New Offshore Wind Ports in the Nordics) er etablert og gir en oversikt over havvind muligheter i havnene i Norden. I tillegg ser regionale havner på felles utnyttelse av eksisterende areal til bransjen.
  - Opprettholdt samhandling mellom Egersund Næring og Havn, Sandnes Havn og SRH.
  - Samarbeidet tett med kommunenes næringsavdelinger ved potensielle nyetableringer i regionen. Konkret forretningscase er satt i gang innen karbonfangst.
  - Faste strategiske møter med de største terminaloperatørene i regionen.
  - Samarbeidsprosjekt i Rogaland for fersk laks på kjøll med Blueplanet som prosjektleder. Aktørene i prosjektet har i 2023 kommet frem med konkrete volum.
- *Gjennomføre kundeundersøkelse*
  - Kundeundersøkelse er utført hvor kunder og samarbeidspartnere har gitt tilbakemelding på dagens situasjon og hva som ønskes i fremtiden. Resultatet fra kundeundersøkelsen fremlegges styret på et senere tidspunkt.

### B – Synliggjøre og kommunisere havnens rolle

- *Styrke markedsføring og kommunikasjon av havnens muligheter*
  - Det har vært flere ulike annonsekampanjer og bruk av sosiale medier for å styrke SRHs omdømme, samt for å kommunisere og markedsføre SRHs muligheter innen havneutvikling og eiendom. SRH har også hatt en omfattende nasjonal innholdsmarkedsføring kampanje hvor havnens kunder fremsnakker havneområdene. Innhold er rettet mot havner som «Energihub».
  - SRH har deltatt i flere innspillsfora og direktemøter rundt havvind, etablering av karbonfangst og nye energibærere.
  - Målrettet kommunikasjon til media som har bidratt til flere overskrifter i kanaler som E24, Schibsted/Aftenbladet, NRK, Solbladet, Bygdabladet med mer.





- *Tilstedeværelse på relevante arenaer regionalt, nasjonalt og internasjonalt*
  - SRH har vært til stede på relevante arenaer i 2023, eksempelvis:
    - *Lokalt:* Logistikkdagen, High Wind konferansen, Risavikadagen, HMS-konferansen
    - *Nasjonalt:* Havnekonferansen i Kristiansand, Arendalsuka, Floating Wind days, Haugesundskonferansen, Grønt skipsfartsprogram
    - *Internasjonalt:* Seatrade Hamburg, Seatrade Miami, Cruise Europe Conference
  - Det er holdt innlegg på flere konferanser, også felles foredrag sammen med andre havner.
- *Revidere kommunikasjonsstrategi*

I arbeidet med kommende strategiplan ble det besluttet at flere av SRHs delplaner skal integreres i overordnet strategi. Kommunikasjonsstrategien er derfor ikke revidert i 2023.

## C – Ha et godt omdømme

Et godt samarbeid med havnens naboer er viktig for omdømmet. Det er gjennomført samarbeidsmøter mellom SRH og beboerforeninger i nærheten av Strandkaien. Brekke & Strand, som leverer støykartlegging, har deltatt med presentasjoner. Beboerforeningene har kommet med innspill som har resultert i konkrete tiltak som er iverksatt etter møtene. Blant annet vil det kun tillates elektriske bomløftere fra 01.06.2024 på Strandkaien ved vedlikehold av skip.

SRH har i samarbeid med Stavanger Sentrum AS møblert Strandkaien med blomster, boder og benker. Dette er gjort for å skape et fint miljø for byens innbyggere og besøkende.

Eksempler på arbeid for dette målområdet fordelt på de ulike tiltakene i Handlingsplan 2023:

- *Levere sikre, tilpassede og bærekraftige løsninger*
  - Det er etablert bærekraftige løsninger som lading for hurtigbåter og ladeinfrastruktur for kjøretøy på land. Landstrømutbygging til alle typer fartøy fortsetter på samtlige havneanlegg.
- *Arrangere Havnelangs og delta aktivt i andre havnerelaterte arrangementer*
  - Havnelangs ble arrangert for fjerde gang i juni. Formålet er å vise fram mangfoldet i havnen, og hvorfor den maritime sektoren er så viktig for både Stavangerregionen og Norge. Sentrale aktører i og rundt havnen fikk anledning til å presentere seg selv og sine aktiviteter for et bredt familiepublikum. Arrangementet var vellykket med godt besøkstall og gode tilbakemeldinger fra publikum og utstillere.
- *Synliggjøre havnens rolle ift. sikring og beredskap*
  - Tildelt støtte fra Kystverket sammen med Oslo Havn for å jobbe frem en nasjonal sikringskontrakt.
- *Internt eierskap og engasjement*
  - Ansatte har deltatt på LinkedIn kurs for å kunne bidra i omdømmebyggingen til SRH og være gode ambassadører.
  - Organisasjonsutviklingen med fokus på team og kultur har bidratt til internt eierskap og engasjement.



## HVOR

Hovedmål: *Vi skal sikre utvikling av bærekraftige havnearealer og infrastruktur for å møte fremtidige behov i regionen.*

Eksempler på arbeid for dette målområdet i 2023 er følgende:

A – Plan for havneutvikling skal være førende for prioriteringer

- *Intern og tverrfaglig involvering skal etableres i tidlig fase*
  - Det inviteres internt til løpende dialog mellom fagdisipliner om konkrete saker innen utvikling eller ivaretagelse av kaier og havneområder.
  - Ekstern kompetanse innen relevante fagområder kjøpes inn, både innen rådgiving og utredning av faktagrunnlag med utarbeidelse av notat.
- *Ha løpende realitetsvurderinger av muligheter*
  - Det gjennomføres kartlegging av grunnforhold etter behov, for å realitetsvurdere utbyggingsmulighet og gi kunnskapsgrunnlag til konseptutvikling. Det har f.eks. vært utført skanning av grunn med seismikk og georadar i Bjergsted og Ytre Strandkaaien, der man får utfyllende kunnskap om infrastruktur og konstruksjoner under bakken, samt dybder til grunnfjell. Som del av vurderingsgrunnlag for konsept for utbygging av Risavika kai 25 er det utført geotekniske grunnundersøkelser og sedimentundersøkelser av sjøbunn.
  - Lønnsomhetsvurderinger utarbeides som del av utrednings- og beslutningsgrunnlag for prosjekter, med beregning av nåverdi opp mot avkastningskravet som styret har besluttet skal legges til grunn.
  - Det er gjort videre oppfølging av ulike scenarioer for havneutvikling i Bjergsted og Risavika kai 25. I tillegg til undersøkelser av grunnforhold, er prosjektene realitetsvurdert opp mot investeringskalkyler, kompleksitet og maritime forhold – bl.a. med dialog med skipspersonell og brukere av havneterminal.

B – Samarbeide for å styrke havneinfrastruktur på sjø og land

- *Synliggjøre og kommunisere planer og behov til myndigheter, politikere og andre interessenter*
  - Kommuneplaner i Stavanger og Sola, samt Strategisk planprogram for Holmen og Østre Havn i Stavanger sentrum er politisk sluttbehandlet i 2023. SRH har gitt innspill på at det må legges til rette for å ivareta nåværende havnevirksomhet, samt gi muligheter for videre havneutvikling. Det er bl.a. gitt innspill til at det må være fokus i kommuneplan på areal til kapasitet i transformatorstasjoner for elektrifisering av havn og skip/båter. I kommuneplanen i Sola ble det gjort vedtak på SRHs innspill om formålsendring til havne- og næringsformål for et ca 50 dekar stort areal tilgrenset godshavnen i Risavika.
  - SRH har kommunisert til Rogaland fylkeskommune og Randaberg kommune ønske om å utvikle et offentlig havnetilbud i Mekjarvik Nord, når Kvitsøy-sambandet legges ned med åpning av E39 Rogfast – der SRH til gjeldende kommuneplan fikk godkjent forslag til slik formålsendring.



- *Være kjent med ytre rammebetingelser, og være involvert i prosesser som påvirker disse*
  - SRH bidrar sammen med næringsaktører i Risavika til å holde fokus på behov for at Bymiljøpakken prioriterer gjennomføring av Transportkorridor Vest. Det har vært møter og dialog med veg-eieres administrasjoner og politiske beslutningstakere i styringsgruppen. Gruppen arbeider også for at andre veg-strekk på E39, som er av direkte betydning for fremkommelighet og trafikkflyt for tungbiltransporten tilknyttet transport av gods på sjø, blir forbedret.
  - SRH har gitt høringsuttalelse til Nasjonal Transportplan og til reguleringsplan for Vassøy bru, med fokus på tilrettelegging for mest mulig transport på sjø.
  - Det er løpende dialog med Kystverket og lostjenesten ifm. uttalelser og innspill innen ytre rammebetingelser.
- *Vurdere samarbeid med andre havneaktører for bærekraftig utnyttelse av havneinfrastruktur*
  - Det er løpende samhandling og samarbeid innen fagdisiplinene forretningsutvikling og markedsarbeid for å legge til rette for mer transport på sjø, med flere skipsanløp til SRHs kaier.

#### C – Utvikle verdier i havnens arealer

- *Ivareta potensiell verdi i havnens arealer for videreutvikling av havneinfrastruktur*
  - Kommunedelplan Stavanger sentrum ønsker mer næringsbebyggelse på Ytre Strandkaien, på SRHs eiendom. Det kan gi merverdi for SRH, både gjennom utleieinntekter og som et bidrag til sosial bærekraft for havneaktiviteten. Det er i første omgang iverksatt kartlegging av grunnforhold, før det kan besluttes igangsettelse av detaljreguleringsarbeid for utbyggingsformål.
- *Samarbeide med andre for å skape mest mulig verdier for fremtidig havneutvikling*
  - Konsept for utforming av Risavika kai 25 er gjort i dialog med brukere av terminal og kai, med mål om best mulig funksjonsevne og bruksverdi som kai.
  - Som nevnt under delmål B, er det løpende samhandling og samarbeid innen fagdisiplinene forretningsutvikling og markedsarbeid for å legge til rette for mer transport på sjø, for å øke antall skipsanløp og inntekter til SRHs kaier.
- *Samarbeide med Stavanger utvikling KF*
  - SRH har også i 2023 samarbeidet med Stavanger utvikling KF for å ivareta havne- og eiendomsutviklingsinteresser ifm. Stavanger kommunes utarbeidelse av Strategisk planprogram for Holmen og Østre Havn. Planprogrammet ble politisk sluttbehandlet med vedtak i september i 2023.



## HVA

Hovedmål: *Vi skal videreutvikle bærekraftige tjenestetilbud som styrker havnens og regionens konkurransekraft.*

Eksempler på arbeid for dette målområdet fordelt på de ulike tiltakene i Handlingsplan 2023:

### A - Utvikle muligheter på våre havneområder

- ***Styrke nettverk og samarbeide med andre havner – nasjonalt og internasjonalt***
  - Viser til HVEM, delmål A: Tilrettelegge for maritim næring med tiltaket; Systematisere målrettet dialog med nye og eksisterende kunder og samarbeidspartnere hvor det er beskrevet hvordan SRH samarbeider med bla. andre havner og nettverk.
  - SRH har for andre året på rad en samarbeidsavtale med Sandnes Havn KF ifm. cruise.
  - Viser til HVEM, delmål B: Synliggjøre og kommunisere havnens rolle med tiltaket; Tilstedeværelse på relevante arenaer regionalt, nasjonalt og internasjonalt med eksempler på de ulike arenaene SRH samhandler med ulike aktører for å utvikle muligheter på våre havneområder.
  - SRH har gjennomført studietur til Bergen Havn og Karmsund Havn ifm. planleggingen av landstrømanlegg til cruise. SRH deltar også i Landstrømforum med flere andre norske havner, se sak 02/24 for ytterligere beskrivelse.
  - Utvidet tilbud innen landstrøm og lading for havnens kunder.
  - I avsnittet «Hvor» kan man også finne relevant informasjon for hvordan SRH utvikler muligheter.
- ***Identifisere og iverksette sømløse løsninger***

Det er anskaffet to nye fagsystemer som skal bidra til sømløse løsninger for havnes kunder, brukere og ansatte.

### B - Være en forutsigbar og sikker havn

Våren 2023 ble nye flytebrygger og utriggere montert i Børevika Gjestehavn. Dette har ført til en "lunere" og sikrere gjestehavn.

- ***Systematisk videreutvikle sikring og beredskap med velprøvde, trygge og standardiserte løsninger***
  - Milestone er valgt for å forbedre og effektivisere overvåking av haveanlegg
  - Det arbeides systematisk med etablering av Nasjonal Digital sikringskontrakt sammen med andre havner i Norge – Arbeidet skal være ferdigstilt i løpet av Q4-2024
- ***Kontinuerlig bruker – og myndighetssamarbeid***
  - SRH har anskaffet krisehåndteringsverktøyet RAYVN. Systemet er nå satt opp for SRHs behov og det er gjennomført opplæring av brukere.
  - Avholdt regelmessige møter sammen med beredskaps- og redningsetater og andre nøkkelaktører.
- ***Delta aktivt i nettverk relatert til sikring og beredskap***

SRH deltar i faggruppe i regi av Norske Havner, samt lokale nettverk relatert til de forskjellige haveanleggene.

## C - Arbeide målrettet for miljøriktig havnedrift

SRH arbeider målrettet for miljøriktig havnedrift. SRH fører klimaregnskap og dette brukes aktivt som verktøy for å synliggjøre havnens direkte og indirekte klimagassutslipp, samt følge opp effekten av tiltak. SRH har over en lang periode arbeidet med å fornye egen bilpark/ maskinpark og i 2023 ble ny lastebil med kran tilrettelagt for elektrisk drift levert. SRH har også igangsatt en energikartlegging av egne bygg.

Nedenfor følger konkrete eksempler på målområdet i tilknytning til tiltak i handlingsplanen 2023:

- *Videreutvikle Miljøplanen*
  - Styret fikk i sak 39/23 fremlagt en sak hvor det ble påpekt at ambisjonene for miljø er viktigere enn noen gang, og bør gjelde alle områder av virksomheten. Det ble anbefalt å løfte miljøambisjonene til et høyere nivå og innarbeide disse i SRHs hovedstrategi. Etersom SRH står overfor en kommende strategiprosess godkjente styret at eksisterende Miljøplan gjøres gjeldende frem til ny strategi er vedtatt.
- *Delta aktivt i miljøprosjekt/-nettverk*
  - SRH deltok i to workshops i Risavika Hydrogen Hub
  - Deltakelse i faggrupper som Grønt Skipsfartsprogram
  - Deltakelse i Elnett21 sammen med Avinor, Lyse og Forus Næringspark. Utdredt reguleringsmyndigheter til å gjøre miljøriktig havnedrift bærekraftig/lønnsom
  - Deltakelse i Grønn By i gruppene energi og mobilitet
- *Tilrettelegge for fremtidsrettet energi*
  - Tilrettelegging for fremtidens energibærere krever en helhetlig tilnærming og koordinert innsats fra ulike aktører, operatører av skip, kunder og leverandører av drivstoff. SRH har gjennomført flere møter med aktører som er i gang med arbeid knyttet til alternative energibærere, senest GreenH og Seid. SRH søker kunnskap om tematikken gjennom bl.a. ulike fagsamlinger, møter med ulike aktører og kunder. Ut fra trendene i markedet ser man at stadig flere undersøker mulighetene for «bi-fuel» som vil ivareta en større fleksibilitet ift. fremtidens energibærere.
  - Det er fattet investeringsbeslutning for landstrøm til cruise.
  - Landstrømutbygging offshorefartøy igangsatt i Risavika og prosjektert for Mekjarvik.
  - Ferdigstilt hurtigladeanlegg med to etasjers trafobygg og tre ladepunkt på kai. Anlegget er dimensjonert for å kunne utvides til å dekke flere ladepunkt.



## HVORDAN

Hovedmål: *Vi skal fremme effektiv drift, solid økonomi og et godt arbeidsmiljø.*

Eksempler på arbeid for dette målområdet fordelt på de ulike tiltakene i Handlingsplan 2023:

### A – Gjennomgående kvalitet- og forbedringsarbeid

- *Konkretisere arbeidet med digitaliseringsstrategien*
  - I deler av 2023 har SRH hatt bistand fra konsulent for å bidra i arbeidet med konkretisering av digitaliseringsstrategien og prosjekter som følger av denne. Et eget digitaliseringsråd er opprettet for å sikre at nye digitaliseringsprosjekter prioriteres, iverksettes og følges opp. Det har blitt jobbet godt med økt bruk av SharePoint for økt samhandling og med tilhørende opplæring av ansatte.
  - Det har vært økt fokus på IT-sikkerhet som en del av digitaliseringsarbeidet og alle ansatte gjennomfører jevnlig obligatorisk kursing.
- *Skape erfaringsoverføring internt og eksternt*
  - Det er gjennomført «Digital sofa» for alle ansatte med jevne mellomrom. Dette er en uformell/lavterskel arena hvor det er lagt opp til korte opplæringsøkter og hvor de ansatte kan snakke om temaer rundt deres digitale hverdag.
  - Tverrfaglige diskusjoner internt og eksternt har bidratt til erfaringsoverføring og forbedringer.
- *Prioritere kvalitetsforbedringer*
  - Anskaffet et nytt havnedatasystem i 2023. Overordnet mål har vært å bedre synliggjøre tilgjengelig infrastruktur for havnens brukere og legge til rette for økt selvbetjening. Målet er at kundene selv skal kunne bestille tjenester som kaiplass, vann og strøm direkte gjennom havnens systemer.
  - FDV-system er anskaffet for å bedre kunne følge opp havnens eiendommer, eiendeler og kundeforhold.
  - Det er jobbet aktivt med å forbedre ERP-systemet og integrasjon med andre systemer.

### B - Skape verdier for eierne

SRH har flere prosjekter i alle eierkommunene som skaper ringvirkninger og verdier. Se gjerne eksempler for dette under de andre hovedmålene. SRH har i perioden forbedret resultatet og bidratt aktivt ift. eierne behov.

- *Jobbet målrettet for innfrielse av eierne miljøambisjoner*
  - SRH har forpliktet seg til Mission Cities prosjektet til Stavanger kommune.
  - SRH har oppfylt forpliktelser og har jobbet aktivt med å forbedre miljørapporteringen.
- *Prioritere aktører som gir ringvirkninger*
  - SRH har aktivt bidratt med å tilrettelegge for å skape synergier mellom sentrale aktører.



- *Etablere samarbeid for bedre ressursbruk*
  - Samarbeid med Sandnes Havn for bedre ressursbruk.

#### C - Være en attraktiv arbeidsplass

- *Bygge hverandre gode*
  - Alle ansatte har bidratt med å utvikle «Skurve-traktaten». I traktaten er det konkrete tiltak på hva vi må gjøre mer av eller forbedre, og hva vi må gjøre mindre av/slutte med for å oppnå ambisjonen vår om være en svært hyggelig, profesjonell og attraktiv arbeidsplass. Skurve-traktaten fikk sitt navn da den ble ferdigstilt etter et teambuilding arrangement på Skurve, hvor ansatte konkurrerte i ulike aktiviteter før dagen ble avsluttet med middag.
  - Kulturplakaten, som i likhet med Skurve-traktaten er utarbeidet av alle, har listet opp flere vesentlige punkter for handlinger som bidrar til at ansatte bygger hverandre gode og er gode forbilder.
  - Gjennom arbeidet med organisasjonsutvikling med fokus på team og kultur har organisasjonen fått konkrete verktøy og råd på veien for å etterleve det som fremgår av plakaten og traktaten.
- *Ansatte skal medvirke til egen utvikling og være et godt forbilde*
  - Det er tilrettelagt for at ansatte har personlig utvikling gjennom bl.a eksterne kurs. Ansatte som deltar på kurs oppfordres til å dele ny kunnskap med sine kollegaer og det er lagt opp til eget samhandlingsområde hvor kursmaterieell samles for senere oppslag.
- *Være inkluderende både faglig og sosialt*

Her vises det til arbeidet med og resultatet fra Kulturplakaten og Skurve-traktaten.
- *Fokus på god og relevant informasjonsdeling*
  - Referat fra ledermøter publiseres på intranett for å sikre åpenhet om informasjon og beslutningsprosesser i ledergruppen. På den måten kan ansatte lettere etterspør informasjon dersom de har behov for dette – et punkt som også er iht. ønsker i Skurve-traktaten.
  - Intranett via SharePoint er forbedret og ansatte kan således enklere publisere nyhetssaker for å dele relevant informasjon om ulike prosjekter, hendelser m.m.
  - Etter avholdte styremøter gjennomføres det allmøter hvor ansatte informeres om sakskart og beslutninger.



En oppsummering av ovennevnte gjennomgang fremgår av oversikten nedenfor. Her er det benyttet en trafikklysmodeill for å vise samlet måloppnåelse for hvert delmål.

● Blått: Over forventet      ● Grønt: Som forventet      ● Gult: Ikke helt i mål, kan forbedres      ● Rødt: Ikke oppnådd

<b>HVEM: VI SKAL VÆRE DEN FORETRUKNE HAVNEN</b>	
<b>HVEM A</b> Tilrettelegge for maritim næring	●
<b>HVEM B</b> Synliggjøre og kommunisere havnens rolle	●
<b>HVEM C</b> Tilstrebe et positivt omdømme	●
<b>HVA: VI SKAL VIDEREUTVIKLE BÆREKRAFTIGE TJENESTETILBUD SOM STYRKER HAVNENS OG REGIONENS KONKURRANSEKRAFT</b>	
<b>HVA A</b> Utvikle muligheter på våre havneområder	●
<b>HVA B</b> Være en forutsigbar og sikker havn	●
<b>HVA C</b> Arbeide målrettet for miljøriktig havnedrift	●
<b>HVOR: VI SKAL SIKRE UTVIKLING AV BÆREKRAFTIGE HAVNEAREALER OG INFRASTRUKTUR FOR Å MØTE FREMTIDIGE BEHOV I REGIONEN</b>	
<b>HVOR A</b> Plan for havneutvikling skal være førende for prioriteringer	●
<b>HVOR B</b> Samarbeide for å styrke havneinfrastruktur på sjø og land	●
<b>HVOR C</b> Utvikle verdier i havnens arealer til finansiering av havneinfrastruktur	●
<b>HVORDAN: VI SKAL FREMME EFFEKTIV DRIFT, SOLID ØKONOMI OG ET GODT ARBEIDSMILJØ</b>	
<b>HVORDAN A</b> Gjennomgående kvalitet- og forbedringsarbeid	●
<b>HVORDAN B</b> Skape verdier for eierne	●
<b>HVORDAN C</b> Være en attraktiv arbeidsplass	●

## Havnedirektørens vurdering

Havnedirektøren mener organisasjonen har jobbet godt med tiltakene i handlingsplanen gjennom året, og lagt grunnlaget for videre godt arbeid inn i 2024.

Stavangerregionen Havn IKS  
Odd Bjørn Bekkeheien  
Havnedirektør

## Vedlegg

Bilag 1      Strategiplan 2021-2024 med Handlingsplan 2023  
Bilag 2      Kulturplakaten og Skurvetraktaten





# STRATEGIPLAN

Stavangerregionen Havn Konsern

2021–2024



## Visjon

Stavangerregionen Havn skal være Nord-Europas mest profesjonelle, hyggelige og attraktive havn

## Overordnet mål

Stavangerregionen Havn skal fremme sjøtransport og legge til rette for effektiv, sikker og miljøvennlig drift

## Verdier

Dedikert – Trygg – Bærekraftig

### Vi skal være den foretrukne havnen

- Tilrettelegge for maritim næring
- Synliggjøre og kommunisere havnens rolle
- Tilstrebe et positivt omdømme

### Vi skal videreutvikle bærekraftige tjenestetilbud som styrker havnens og regionens konkurransekraft

- Utvikle muligheter på våre havneområder
- Være en forutsigbar og sikker havn
- Arbeide målrettet for miljøriktig havnedrift



### Vi skal sikre utvikling av bærekraftige havnearealer og infrastruktur for å møte fremtidige behov i regionen

- Plan for havneutvikling skal være førende for prioriteringer
- Samarbeide for å styrke havneinfrastruktur på sjø og land
- Utvikle verdier i havnens arealer til finansiering av havneinfrastruktur

### Vi skal fremme effektiv drift, solid økonomi og et godt arbeidsmiljø

- Gjennomgående kvalitet- og forbedringsarbeid
- Skape verdier for eierne
- Være en attraktiv arbeidsplass



# HANDLINGSPLAN



Stavangerregionen Havn Konsern

2023

## HVEM

### A Tilrettelegge for maritim næring

- Levere utmerket service i alle ledd, målt til høy tilfredshet i kundeundersøkelse
- Systematisere målrettet dialog med nye og eksisterende kunder og samarbeidspartnere
- Gjennomføre kundeundersøkelse

### B Synliggjøre og kommunisere havnens rolle

- Styrke markedsføring og kommunikasjon av havnens muligheter
- Tilstedeværende på relevante arenaer regionalt, nasjonalt og internasjonalt
- Revidere kommunikasjonsstrategi

### C Tilstrebe et positivt omdømme

- Levere sikre, tilpassede og bærekraftige løsninger
- Arrangere Havnelangs og delta aktivt i andre havnerelaterte arrangementer
- Synliggjøre havnens rolle i forhold til sikring og beredskap
- Internt engasjement og eierskap

## HVA

### A Utvikle muligheter på våre havneområder

- Styrke nettverk og samarbeide med andre havner – nasjonalt og internasjonalt
- Identifisere og iverksette sømløse løsninger

### B Være en forutsigbar og sikker havn

- Systematisk videreutvikle sikring og beredskap med velprøvde, trygge og standardiserte løsninger
- Kontinuerlig bruker- og myndighetssamarbeid
- Delta aktivt i nettverk relatert til sikring og beredskap

### C Arbeide målrettet for miljøriktig havnedrift

- Videreutvikle Miljøplanen
- Delta aktivt i miljøprosjekt/-nettverk
- Tilrettelegge for fremtidsrettet energi

## HVOR

### A Plan for havneutvikling skal være førende for prioriteringer

- Intern og tverrfaglig involvering skal etableres i tidlig fase
- Ha løpende realitetsvurderinger av muligheter

### B Samarbeide for å styrke havneinfrastruktur på sjø og land

- Synliggjøre og kommunisere planer og behov til myndigheter, politikere og andre interessenter
- Være kjent med ytre rammebetingelser, og være involvert i prosesser som påvirker disse
- Vurdere samarbeid med andre havneaktører for bærekraftig utnyttelse av havneinfrastruktur

### C Utvikle verdier i havnens arealer til finansiering av havneinfrastruktur

- Ivareta potensiell verdi i havnens arealer for videreutvikling av havneinfrastruktur
- Samarbeide med andre for å skape mest mulig verdier for framtidig havneutvikling
- Samarbeide med Stavanger utvikling KF

## HVORDAN

### A Gjennomgående kvalitet- og forbedringsarbeid

- Konkretisere arbeidet med digitaliseringsstrategien
- Skape erfaringsoverføring internt og eksternt
- Prioritere kvalitetsforbedringer

### B Skape verdier for eierne

- Jobbe målrettet for innfrielse av eiernes miljøambisjoner
- Prioritere aktører som gir ringvirkninger
- Etablere samarbeid for bedre ressursbruk

### C Være en attraktiv arbeidsplass

- Bygge hverandre gode
- Ansatte skal medvirke til egen utvikling og være et godt forbilde
- Være inkluderende både faglig og sosialt
- Fokus på god og relevant informasjonsdeling

STAVANGERREGIONEN HAVN

# KULTURPLAKAT

VI SKAL VÆRE NORD-EUROPAS  
MEST PROFESJONELLE, HYGGELIGE  
OG ATTRAKTIVE HAVN



## MÅLSETNINGER

**Vi leverer utmerket service i alle ledd.  
Vi bygger hverandre gode. Være gode forbilder.**

### DA ER DET KRITISK AT VI: ✓

- Smiler, har godt humør, er imøtekommende og sier hei
- Har respekt for andres tid og er punktlig (forberedelser, møter og leveranser)
- Tar ansvar og eierskap til oppgaven:
  - Forsikrer oss om at bestillingen er mottatt og forstått
  - Gir tilbakemelding på mottatt bestilling
  - Mindre bestillinger bør formidles muntlig med en skriftlig oppsummering
  - Gir beskjed om evt. utfordringer med leveransen
  - Alltid leverer som (eller over) forventning
  - Bekrefter utført oppdrag
- Bidrar aktivt til samarbeid og bistår etter beste evne
- Er tilgjengelige, synlig og tilstede for omverden
- Har en åpen kommunikasjon: (alt som kan deles – skal deles)
  - Deler relevant informasjon
  - Deler erfaring og kunnskap
  - Gir tilbakemeldinger (korrektive og positive)
- Har gode verktøy og er trygge på bruk av verktøy

### DA ER DET KRITISK AT VI IKKE: ✗

- Er utydelige
- Ekskluderer interessenter eks.:
  - Meninger
  - Kunnskap
  - Erfaringer
- Lover ting vi ikke kan holde
- Utsetter nødvendige oppgaver
- Blir reaktive og er uengasjerte



# SKURVETRAKTATEN



## VÅR AMBISJON

Vi skal være en svært hyggelig,  
profesjonell og attraktiv arbeidsplass

### HVA MÅ VI GJØRE NYTT/ ✓ MER AV/FORBEDRE?

- God kommunikasjon
- Involvering f.eks.:
  - Sosiale aktiviteter
  - Oppsøke ved behov
  - Invitere inn når relevant
- Ta saker kjapt med riktig vedkommende
- Prøv å tenk at en sak kan ha 2 sider (personvern)
- Mer åpenhet
- Etterspørre informasjon
- Skape tillitt mellom ledere/ansatte

- Mer kritisk til deltagelse i møter (for å være mer tilgjengelige)
- Flere avdelingsmøter og planlegging på tvers av avdelinger
- Mer informasjon, bruke SharePoint (faglig og generell info)
- Mer tydelig info til alle
- Formidle tydelige forventninger
- Være villig til å ta imot konstruktive innspill selv om de avviker fra en beslutning

### HVA MÅ VI GJØRE MINDRE AV/ ✗ SLUTTE MED?

- Å være forutinntatt
- Å synse
- Slutte å trekke frem de gamle sakene (nullstille historikk)
- Slutte å mistro beslutninger
- Mistillit til enkelte ledere

ANSATTE/KOLLEGER

LEDERE

- Slutte å hoppe over tjenestevei
- Uprofesjonell kommunikasjon både internt og eksternt
- Mindre A- og B-lag





**CLOSE**  
**TO** *people*  
*energy*  
*business*  
*nature*

SAK NR.: 06/24  
MØTEDATO: 14.02.2024

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2024/18

Saksbeh.: OBB  
Innstill. dato: 07.02.2024

### Læringspunkter fra rapport etter evaluering av brann i parkeringshus på Sola flyplass

<b>Saken behandles i følgende utvalg:</b>	<b>Sak nr.:</b>	<b>Møtedato:</b>	<b>Voteringsresultat:</b>
Styret for SRH IKS	06/24	14.02.2024	

Forslag til vedtak:

«Saken tas til orientering»





## Bakgrunn

Rapport etter evaluering av brann i parkeringshus på Sola flyplass er offentliggjort og styret fattet i sak 60.2/23 følgende vedtak:

*Styret ber om at administrasjonen gjennomgår granskningsrapport og oppsummerer eventuelle læringspunkter som er relevante for SRH i egen sak.*

Administrasjonen, ved ledergruppen, har gjennomgått rapporten og vil i saken oppsummere relevante læringspunkter.

## Saken

RISE Fire Research har hatt i oppdrag å evaluere brannen i parkeringshuset ved Stavanger lufthavn Sola den 7. januar 2020. [Granskningsrapporten](#) er utarbeidet på oppdrag fra Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap (DSB) og Direktoratet for byggekvalitet (DiBK). Målsettingen med rapporten er å fremme nasjonale læringspunkter med tanke på brannens omfang, regelverk, slukkeinnsats, prosjektering av brannobjektet, miljø og elbilers rolle i brannutviklingen. Informasjon er innhentet gjennom intervjuer, befaring på brannstedet, kontakt med relevante aktører, gjennomgang av relevant regelverk, dokumenter og litteratur.

SRH har ingen anlegg som direkte kan sammenliknes med parkeringshuset på Sola, men ser likevel at det er flere punkter i rapporten som kan benyttes i erfaringsoverføring øyemed. Det er pt. ikke foretatt en prioritering av oppfølgingen av læringspunktene som beskrevet under, men dette vil drøftes i møte med Rogaland brann og redning (RBR) 20.02.24. I møte vil SRH gjennomgå læringspunkter som fremgår av denne styresaken og deretter utarbeide en oppfølgingsplan etter innspill fra RBR.

## Læringspunkter:

1. Oversikt særskilte brannobjekt og bygg med egne innsatsplaner

### Oppsummerte læringspunkter i rapport - Innsatsplan:

- Innsatsplan bør utarbeides for objekt som har særskilte utfordringer ved brannbekjempelse og/eller høy risiko ved brann.
- Innsatsplanen bør utarbeides i et samarbeid mellom innsatspersonellet (RBR) (beredskapsavdelingen), forebyggende avdeling og bygningseier.
- Innsatsplanen bør utarbeides på bakgrunn av objektsyn. Mangler som identifiseres ved objektsyn kan justeres i samarbeid med eier, forebyggende avdeling og innsatspersonellet.
- Innsatsplanen bør inneholde de punktene som vedlegg 3 i veiledning til dimensjoneringsforskriften foreslår.
- Innsatsplanen bør øves og tilgjengeliggjøres for proaktiv bruk under innsats.
- Alle tenkelige aktører som skal yte tjeneste under innsats bør samøves i innsatsplanen.
- Brannvesenet bør ha beredskapsplaner for krevende og/eller kompliserte innsatser.
- I beredskapsplanverket bør det finnes både hendelsesbaserte og funksjonsbaserte sjekklister.

SRH har, basert på den informasjonen vi besitter, ingen bygg som har egne objekt- og innsatsplaner. SRH vil gjennom dialog med RBR vurdere hvorvidt det skal utarbeides. I rapporten fremgår det at verdien av objekt- og innsatsplan ikke nødvendigvis bare er å ha dokumentet og tegningen tilgjengelig ved innsats, men selve utarbeidelsen av innsatsplanen kan også vise seg å være verdifull. Spesielt når den utarbeides i samarbeid med innsatsmannskap og forebyggende avdeling. Under objektsynet kan det avdekkes forhold som gjør slukkeinnsats vanskelig. Disse forholdene kan da rettes opp før en



brann eventuelt oppstår. Flere av de utfordringene som er knyttet til oppmarsj og tidlig slokking ved brann.

En innsatsplan vil også kartlegge plassering og tilganger til brannkummer på SRHs arealer. Rapporten peker på at det var vanskelig å finne brannkummer rundt flyplassen grunnet at de var knyttet opp mot privat vannverk. En oppsummering av forholdet som går på umiddelbare tiltak påpeker at innsatsstyrken må bruke kort tid og utføre umiddelbare tiltak: Ingenting må forsinke påføringen av vann (eller annet egnet slokkemiddel) til brannen. Selv små mengder slokkemiddel vil forsinke den eksponentielle utviklingen av brannen.

## 2. Logistikk og depot - Skumberedskap i Risavika

Rapporten fastslår at det var utfordringer knyttet til logistikk og depot. Det bør tenkes potensialbasert, som betyr at det er potensialet i hendelsen som avgjør hvordan logistikk og forsyninger skaleres. Det er bedre å ha med mye forsyningsmateriell tilbake, enn å gå tom på brannstedet. Et konkret læringspunkt var at det må utarbeides planer og prosedyrer for etterforsyning av kritisk materiell, for eksempel skumvæske.

Dette med skumberedskap i Risavika er en sak som tidligere er flagget av RBR. SRH vil i møte med RBR etterlyse status for arbeidet som RBR har igangsatt i forhold til skumberedskap i Risavika.

## 3. Øvelse, samvirke og felles situasjonsforståelse

Rapporten fremhever at på generelt grunnlag vil øvelser der det er samvirke med andre innsatsenheter og andre nødetater, identifisere og avdekke mangler som hindrer samvirket i å fungere. Mangler og forbedringspunkt som fremkommer under øvelsene er en god anledning for å justere rutiner, sjekklister og prosedyrer. Gjentatte eksponeringer øker graden av felles situasjonsforståelse mellom nødetatene. Simulatortrening, modellbord og skrivebordsøvelser er enkle, men gode metoder for å øve dette.

SRH vil avklare med RBR hvilke øvelser som det vil være hensiktsmessig å få gjennomført den kommende tiden og på hvilket nivå disse skal legges på.

SRH ser verdien av brannøvelser hvor det øves realistisk og vil tilstrebe å få gjennomført dette for egne, og utleide bygg.

## 4. Brannsikringstiltak

Organisatoriske brannsikringstiltak er drifts-, vedlikeholds- og beredskapsmessige tiltak som iverksettes for å ivareta brannsikkerheten. De er interne eller eksterne brannsikringstiltak som skal iverksettes av personer eller organisasjoner, og som er planlagte aktiviteter, interaksjon og ansvarsforhold mellom den enkelte i organisasjonen for å nå organisasjonens mål. Fra konklusjonen i rapporten fremgår det bl.a.: Gjennomgangen viser at de organisatoriske brannsikringstiltakene sannsynligvis har fungert godt og etter hensikten. Følgende **tekniske brannsikringstiltak** ville sannsynligvis hatt effekt på brannutviklingen og ført til mindre omfattende konsekvenser av brannen:

- Et automatisk brannalarmanlegg ville sannsynligvis ha ført til at brannvesenet ble varslet tidligere.
- Et automatisk slokkesystem ville bidratt til å dempe brannen og begrense brannspredningen.
- Tilrettelegging for bruk av håndsløkkingsapparater vil øke sannsynligheten for at et håndterbart branntilløp blir slokket eller kontrollert (f.eks. allmenn informasjon,



opplæring, kunnskapsformidling, dedikert ansvarlig personell). Dette må ikke gå på akkord med personsikkerheten til dem som forventes å bruke slike slokkeapparater.

SRH har gjennom flere eksisterende dokumenter (blant annet bygningsrapport utarbeidet i forbindelse med forsikring) god oversikt over branntekniske løsninger for alle bygg. Når SRH nå tar i bruk det nye FDV- systemet (forvaltning, drift og vedlikehold), er det viktig at all dokumentasjon vedrørende branntekniske løsninger for alle bygg, herunder automatiske og manuelle slokkesystemer samles i det nye FDV- systemet. Ved utvidelser/endringer av bygg skal det branntekniske alltid vurderes av profesjonelle aktører.

Det erkjennes at det ved en eventuell hendelse ikke alltid er naturlig at enkelt personer stopper opp og manuelt slukker, og det er derfor stor verdi i å ha automatisk slukking ifa. sprinkleranlegg. Sprinkleranlegg kan bevare verdier og må vurderes for ombygging/nybygg.

SRH har besluttet å innføre et årlig leietakermøte for aktørene i Risavika hvor tematikken som nå er sentral i læringspunktene adresseres. Her vil også viktigheten av at leietaker ikke tar seg friheter som kan påvirke sikkerheten til bygg fremheves, og hvor leietaker får innblikk i FDV-systemet og at korrekt informasjon skal fremkommer her.

Flere av SRH sine bygg har direkte melding til RBR ved utløst brannalarm. SRH har i forbindelse med «falske» brannalarmer registrert at havnens personell som er på vakt ikke blir varslet. Det vil være nødvendig med en gjennomgang av varslingsrutiner, både automatiske og manuelle. Dette vil adresseres i det planlagte møte med RBR.

I forbindelse med øvelser som har blitt gjennomført hos SRH, blant annet evakueringsøvelse fra cruise skip, fikk SRH personell tildelt (lånt) nødnett fra beredskap i Stavanger kommune. Under øvelsen opplevde SRH stor nytte i å ha tilgang til nødnett og SRH bør vurdere å skaffe til veie nødnett for enkelte ansatte i havnen. Dette for å kunne samvirke med nødetatene på en effektiv og god måte i en nødsituasjon.

Stavangerregionen Havn IKS

Odd Bjørn Bekkeheien  
Konstituert havnedirektør