

STRATEGI MÅL 2026 Stavangerregionen Havn

Visjon

Stavangerregionen Havn skal være Nord-Europas mest profesjonelle, hyggelige og miljøvennlige havn.

Våre verdier

Dedikert – Fremtidsrettet – Imøtekommende



Måloppnåelse bedre enn forventet. Begeistring, spontan anerkjennelse	1	1	Aktiviteter gjennomført
Måloppnåelse som forventet	2	2	Aktiviteter har startet og fremdrift som planlagt
Måloppnåelse under forventning. Positiv verdiskapning	3	3	Aktiviteter har ikke startet som planlagt
Måloppnåelse tydelig under forventning. Varierende kvalitet, usikker verdiskaping	4	4	Aktiviteter har startet men vil trolig ikke være avsluttet innen tidsfrist
Marginal, mindre bra eller negativ måloppnåelse. Ingen eller negativ verdiskaping	5	5	Aktiviteter ikke gjennomført i tråd med planlagt mengde og/eller beskreven kvalitet
		6	Aktiviteter ikke planlagt startet

REF. SELSKAPSAVTALE	LANGSIKTIGE MÅL 2028	MÅL 2026	FRIST	MÅLOPPNÅELSE 31.12	STATUS JUN	STATUS OKT	Kommentarer / nødvendige korrigerende tiltak	Ansvarlig	
Marked og utvikling Selskapet skal ha et regionalt perspektiv og drives etter bedriftsøkonomiske prinsipper. Selskapets generelle avkastningskrav skal ikke være lavere enn avkastningskrav som ellers gjelder for sammenlignbare havnevirksomheter og -investeringer. Organisasjon og samarbeid Vi leverer utmerket service i alle ledd. Vi bygger hverandre gode, skal være gode forbilder og være en attraktiv arbeidsplass. Selskapet kan delta på eiersiden i og samarbeide med andre virksomheter når dette ligger innenfor selskapets formål, herunder opprett egne datterselskaper. Bærekraft Selskapet skal til enhver tid tilstrebe å være blant de ledende aktører nasjonalt når det gjelder implementering av miljøvennlig teknologi og tekniske løsninger, som tilrettelegger for at skipstrafikken til havnene og virksomheten i havnene skjer på en måte som minsker ressurs- og energibruk, samt utslipp. Selskapets tiltak og målsettinger i miljøvernarbeidet skal bygge på parametere, klassifiseringssystemer og bransjenormer som er objektive, effektive og etterprøvbare. Areal/Infra., bygg og utstyr - Skipsanløp Selskapet skal engasjere seg i aktiviteter som er relatert til havnevirksomhet eller havnerettett formål. Selskapet skal fremme verdiskapning gjennom attraktive, effektive og sikre havner. Havneinfrastrukturen skal ha en god kobling mot andre transportformer. Forvaltning Selskapet skal, basert på delegert myndighet, utøve de myndighetsoppgaver og forvaltningsoppgaver, som tilligger kommunene etter havne- og farvannsloven. Selskapet er en viktig samfunnsaktør og skal innenfor sitt ansvarsområde ta initiativ og bidra inn i prosesser relevant i relevante lokale og regionale planer.	STRATEGI A: Organisering / ressursutnyttelse								
	A1	Implementere ny organisasjonsmodell innen utgangen 2026	Implementere ny organisasjonsmodell innen utgangen 2026						KH
	A2	Implementere gjennomføringsmodell for prosjekter innen utgangen av 2026	Implementere gjennomføringsmodell for <i>alle</i> prosjekter innen utgangen av 2026						ÅVV
	A3	Etablere og iverksette metoder for å måle kapasitetsutnyttelse for kai / bygg og utomhus	Etablere system for å måle fysisk utnyttelse						HF
			Etablere system for å måle lønnsomhet pr. objekt med pilot for ett objekt pr. kategori						
	A4	Kartlegge / gapanalyse nåværende status og lukke GAP på den digitale kompetansen	Sette i gang og gjennomføre besluttede initiativ fra digitalt veikart for 2026						KH
			Etablere opplæringsplan for digital kompetanse for hver ansatt						
	STRATEGI B: System og styring								
	B1	Etablere tydelige mål og KPI'er for alle bærekrafttemaer 2026	Etablere tydelige mål og KPI'er for alle bærekrafttemaer 2026, basert på resultater fra VSME-rapportering						KJ
	B2	Definere og igangsette prosjekter som gir konkrete og vesentlige utslippskutt	Spesifisere minst ett prosjekt som gir vesentlige utslippskutt						OBB
	B3	Innføre mål og KPI'er for saksbehandling for tiltak i sjø/forvaltningsoppgaver	Levere minimum 80 % nivå på definerte KPI 'er						DM
	B4	Definere markedssegmenter basert på dagens kundegruppering og nye markeder og prioritere ift. disse.	Gruppere dagens kunder etter 20/80 regelen. Nye markeder skal vurderes og dokumenteres på lønnsomhet/samfunnsnytte ref. selskapsavtale						EH
	B5	Ha etablert tilstandsnivå og system for oppfølging av standard og kvalitet på kaier, bygg, utomhus og utstyr, med 80 % gjennomført oppnåelse av nivå	Etablert vedlikeholdsplan for resten av strategiperioden iht mål om tilstandsgrad. Utført aktiviteter i vedlikeholdsplan for 2026						ÅVV
	B6	Implementere nytt system for cruisebooking	Optimalisere cruisebookingsystemet for økt brukervennlighet, med mål om at minst 95 % av relevante brukere har tatt løsningen i bruk innen utgangen av året.						DM
	B7	Utvikle dagens system og etablere samarbeidsavtale med andre havner for bedre kaiutnyttelse ref. flytårn-prinsippet	Starte prosessen med å inngå en signert samarbeidsavtale med et havneanlegg ref. pkt. 1.7 i digitalt veikart						DM
	B8	Godt og forankret eierskap til sikring og beredskap i organisasjonen	Etablere eierskap i ledergruppen til vedlegg F i "håndtering av sikring og beredskapshendelser"						ABN
	B9	Etablere velfungerende dataflyt (toppsystem) for landstrøm innen 2026	Etablere velfungerende dataflyt (toppsystem) for landstrøm innen 2026 ref. pkt. x.1 i digitalt veikart						ÅVV
	B10	Optimalisere havnelogistikk og aktiv styring etter masterplaner	Lage "Mekjarvik Sør masterplan"						HF
			Ha etablert et levende energikart for Risavika						
			Lage "Langsiktig plan for havneressurser"						
	B11	Etablere sanntidsstøymåling på utvalgte kaier	Etablere nye støymålerstasjoner i Risavika						OBB
	B12	Opprettholde score større eller lik 80% for relasjonsstyrke kundeundersøkelse innen 2026.	Utvide kundeundersøkelse til å inkludere maritimt og leveranse (tjenester/energi mm)						EH
	STRATEGI C: Langsiktighet								
	C1	SRH skal eie sjønære areal i sine kjerneområder som er egnet for forretningsmessig utvikling og drift av kaier og havneressurser	Kartlegge sjønære areal gjennom utarbeidelsen av langsiktig plan for havneressurser ref. delmål B10.						KH
			Iverksette langsiktig prognosearbeid for fremtidig investeringer basert på scenariovurderinger og prioritering av lønnsomme prosjekter						
			Utvikle tydelige kriterier for hvilke eiendommer og bygg som er strategisk viktige						
	C2	SRH skal styrke sin regionale kraft gjennom strategiske oppkjøp av eiendommer og bygg, og samarbeid og eventuelle fusjoner med andre havner							KH