



STRATEGIPLAN

Stavangerregionen Havn Konsern

2021–2024



Visjon

Stavangerregionen Havn skal være Nord-Europas mest profesjonelle, hyggelige og attraktive havn

Overordnet mål

Stavangerregionen Havn skal fremme sjøtransport og legge til rette for effektiv, sikker og miljøvennlig drift

Verdier

Dedikert – Trygg – Bærekraftig

Vi skal være den foretrukne havnen

- Tilrettelegge for maritim næring
- Synliggjøre og kommunisere havnens rolle
- Tilstrebe et positivt omdømme

Vi skal videreutvikle bærekraftige tjenestetilbud som styrker havnens og regionens konkurransekraft

- Utvikle muligheter på våre havneområder
- Være en forutsigbar og sikker havn
- Arbeide målrettet for miljøriktig havnedrift



Vi skal sikre utvikling av bærekraftige havnearealer og infrastruktur for å møte fremtidige behov i regionen

- Plan for havneutvikling skal være førende for prioriteringer
- Samarbeide for å styrke havneinfrastruktur på sjø og land
- Utvikle verdier i havnens arealer

Vi skal fremme effektiv drift, solid økonomi og et godt arbeidsmiljø

- Gjennomgående kvalitet- og forbedringsarbeid
- Skape verdier for eierne
- Være en attraktiv arbeidsplass



HANDLINGSPLAN



Stavangerregionen Havn Konsern

2024

HVEM

A Tilrettelegge for maritim næring

- Levere utmerket service i alle ledd, målt til høy tilfredshet i kundeundersøkelse
- Kontinuerlig målrettet dialog med kunder, samarbeidspartnere, eiere og politisk

B Synliggjøre og kommunisere havnens rolle

- Styrke markedsføring og kommunikasjon av havnens muligheter
- Tilstedeværende på relevante arenaer regionalt, nasjonalt og internasjonalt

C Tilstrebe et positivt omdømme

- Levere sikre, tilpassede og bærekraftige løsninger
- Delta aktivt i havnerelaterte arrangementer
- Synliggjøre havnens rolle i forhold til sikring og beredskap
- Etterleve "Kulturplakaten"

HVA

A Utvikle muligheter på våre havneområder

- Styrke nettverk og samarbeide med andre havner – lokalt, nasjonalt og internasjonalt
- Identifisere og iverksette sømløse løsninger

B Være en forutsigbar og sikker havn

- Systematisk videreutvikle sikring og beredskap med velprøvde, trygge og standardiserte løsninger
- Kontinuerlig bruker- og myndighetssamarbeid
- Delta aktivt i nettverk relatert til sikring og beredskap
- Fokus på datasikkerhet gjennom opplæring og kursing av ansatte

C Arbeide målrettet for miljøriktig havnedrift

- Videreutvikle miljøambisjoner
- Delta aktivt i miljøprosjekt/-nettverk
- Tilrettelegge for fremtidsrettet energi

HVOR

A Plan for havneutvikling skal være førende for prioriteringer

- Intern og tverrfaglig involvering skal etableres i tidlig fase
- Ha løpende realitetsvurderinger av muligheter og lønnsomhetsvurdering

B Samarbeide for å styrke havneinfrastruktur på sjø og land

- Være proaktiv i kommunikasjon av planer om havneutvikling
- Påvirke ytre rammebetingelser for å øke transport på sjø
- Samarbeide med havne- og næringsaktører for utnytte havnekapasitet

C Utvikle verdier i havnens arealer

- Ivareta verdi i havnens eiendommer for videreutvikling av havnetilbud
- Samarbeide med andre for å skape mest mulig verdi i havneutvikling

HVORDAN

A Gjennomgående kvalitet- og forbedringsarbeid

- Konkretisere mål for digitaliseringsarbeidet for å sikre effektive arbeidsprosesser og økt samhandling
- Skape erfaringsoverføring internt og eksternt
- Prioritere kvalitetsforbedringer

B Skape verdier for eierne

- Jobbe målrettet for innfrielse av eierens miljøambisjoner, herunder inngå Klimaavtale med Stavanger kommune
- Prioritere aktører som gir ringvirkninger

C Være en attraktiv arbeidsplass

- Bygge hverandre gode
- Ansatte skal medvirke til egen utvikling, være et godt forbilde og etterleve "Skurvetraktaten"
- Oppmuntre alle ansatte til å delta aktivt med deling av relevant informasjon
- Gjennomføre medarbeiderundersøkelse