



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

Til medlemmene i styret for Stavangerregionen Havn IKS

Stavanger, 9. jun. 2021

INNKALLING TIL MØTE I STYRET 16.06.21

Det innkalles herved til møte i styret for Stavangerregionen Havn IKS

onsdag 16. juni 2021 kl. 16.00-19.00

Møtet avholdes i Nedre Strandgate 89 (Gamle utenriksterminalen)

Vedlagt følger:

- Sakliste for møtet.
- Innstillingene til sakene.

I møtet vil det bli avholdt flere presentasjoner:

- Sak 29/21 – Siste nytt fra markedet - forretningsutvikler Eivind Hornnes
- Sak 30/21 – Resultatrapport 1. kvartal 2021 - økonomisjef Anders Bruvik
- Sak 32/21 – Plan for Havneutvikling – havnedirektør Merete Eik

Det blir servert kaffe og en matbit i møtet.

Innkalling av vararepresentanter vil bli sendt separat.

Eventuelle forfall bes meldt til Katrine H. Johannessen på katrine@stavanger.havn.no eller tlf. 928 06 296. Hilde Frøyland settes på kopi hilde.froyland@stavanger.havn.no.

Med vennlig hilsen

Arnt-Heikki Steinbakk
Styrets leder

Merete Eik
Havnedirektør



STYRET FOR STAVANGERREGIONEN HAVN IKS

SAKSLISTE FOR MØTE 16.06.2021

Offentlige saker:

Sak nr.	Sakstittel
28/21	Protokoll fra styremøte 21.04.21
29/21	Havnedirektørens orientering juni 2021
30/21	Regnskap pr 1. kvartal – Stavangerregionen Havn IKS og konsernselskaper
31/21	Digitaliseringsstrategi 2021-2024
34/21	Eventuelt

Saker unntatt offentlighet:

Sak nr.	Sakstittel
28/21	Protokoll fra styremøte 21.04.21
32/21	Plan for havneutvikling 2021-2024
33/21	Bjergsted Havnefront – Tomt B



Møtedato: 21.04.21

Møtenr.: 4

**CLOSE
TO** *people
energy
business
nature*

**Styret
for
Stavangerregionen Havn IKS**

Protokoll

Til stede: Arnt-Heikki Steinbakk
Renate Gimre
Bjørn Sandal
Sissel Knutsen Hegdal
Bjørn Kahrs
Jess Milter
Mímir Kristjánsson
Leif Høybakk (Rep)

Fra administrasjonen møtte havnedirektør Merete Eik, arealutvikler Hilde Frøyland, økonomisjef Anders Bruvik og konsernkoordinator Katrine H. Johannessen. Forretningsutvikler, Eivind Hornnes, møtte til sak 20/21. Maritim sjef, Dag Matre, møtte til sak 21/21 og 23/21.

Trygve Forgaard fra Innsikt (navneendring fra Markedsføringshuset) møtte til sak 20/21. Statsautorisert revisor Mads Aleksander Hermansen fra KPMG møtte til sak 18/21.

Styremøtet ble avholdt på Teams. Det startet kl 16.00 og ble ledet av Arnt-Heikki Steinbakk.

Sak 20/21 ble behandlet først, forøvrig i saksrekkefølge. Følgende saker ble behandlet:

Sak 16/21 Protokoll fra styremøte 24.02.21 og ekstraordinært styremøte 10.03.21

Vedtak: Protokollene ble enstemmig vedtatt.

Sak 17/21 Havnedirektørens orientering april 2021

Havnedirektøren tilleggsorienterte om at kaverneprojektet i Risavika nå ligger ute i offentlig database som anbudsforespørsel.

Det bel også informert om at det blir en sak vedr investering for en kunde i løpet av mai. Saken blir enten en postsak eller et kort teamsmøte.

Vedtak: Havnedirektørens fremleggelse av informasjon om drift og annet relevant eksternt/internt arbeid tas til orientering.





Sak 18/21 Årsregnskap 2020 – Stavangerregionen Havn IKS og konsernselskaper

Økonomisjef Anders Bruvik presenterte saken.

KPMG presenterte revisjonen av SRH konsern og datterselskaper for 2020.

Revisor hadde deretter møte med styret uten administrasjonen til stede iht. revisorloven § 2.3.

Vedtak: Styrets beretning og årsregnskap 2020 godkjennes og fremlegges representantskapet for endelig vedtak.

Sak 19/21 Orientering om avtalt kontrollhandling fra KPMG

Økonomisjef Anders Bruvik presenterte saken.

Vedtak: Styret tar rapporten til orientering.

Sak 20/21 Kundeundersøkelse 2020

Vedtak: Saken tas til orientering.

Sak 21/21 Utvidelse av tilbud til fritidsbåter i Vågen

Vedtak: Styret godkjenner alternativ 1 som utvidelse av tilbudet til fritidsbåter i Vågen gjestehavn.

Sak 22/21 Selskapskontroll

Vedtak:

20.1 Styret tar rapporten til orientering.

20.2 Styret ber administrasjonen følge opp anbefalingene fra eierne.

Sak 23/21 Forskrifter ifm. ny havne- og farvannslov for Stavangerregionen Havn IKS

Vedtak:

23.1/21 Styret godkjenner forskriften om bruk av kommunes sjøområde i Stavanger, Sola og Randaberg kommuner, Rogaland, slik den er foreslått utformet, men med følgende endring:

- § 4: Ordet «livredning» endres til «redning og berging»

23.2/21 Styret godkjenner forskriften om regulering av ferdsel med fritidsfartøy i kommunes sjøområde i Stavanger, Sola og Randaberg kommuner, Rogaland, slik den er foreslått utformet, men med følgende endring:



- § 7: Tillegg for en siste setning: «Det er ikke tillatt med sport/lek i Stavanger og Randaberg kommunes sjøområder eller i Risavika havn. Andre sjøområder i Sola kommune er unntatt forbudet.» Det brukes koordinater for å angi områdene i forskriften.

Sak 24/21 **Fiskepirterminalen – Merbruk – Unntatt offentlighet §23**
Egen protokoll

Sak 25/21 **Østre havn – Muligheter Holmen og Bekhuskaaien – Unntatt offentlighet §23**
Egen protokoll

Sak 26/21 **Vegareal i Kontinentalvegen i Sola kommune**
Vedtak: SRH innleder dialog med Sola kommune om overførsel av vegareal fra gnr 10 bnr 180 til Rogaland fylkeskommune, som del Kontinentalvegen og ny fylkesveg. Eiendomsoverdragelsen godkjennes med premiss om at det oppgjørmessig ikke er forskjellsbehandling i fht. andre berørte grunneiere langs Kontinentalvegen.

Sak 27/21 **Eventuelt**
Ingen saker ble fremmet.

Møtet ble hevet kl 18.53.

Arnt-Heikki Steinbakk

Renate Gimre

Jess Milter

Bjørn Kahrs

Björg Sandal

Sissel Knutsen Hegdal

Mímir Kristjánsson



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

SAK NR.: 29/21
MØTEDATO: 16.06.21

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2021/3
Saksbeh.: Merete Eik
Innstill. dato: 08.06.2021

Havnedirektørens orientering juni 2021

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	29/21	16.06.2021	

Forslag til vedtak:

«Havnedirektørens fremleggelse av informasjon om drift og annet relevant eksternt/internt arbeid tas til orientering.»





BRANNBÅT - SAMARBEIDSAVTALE

Stavangerregionen Havn (SRH) er en av flere aktuelle samarbeidspartnere som er blitt kontaktet av Rogaland Brann og Redning IKS (RBR) i forbindelse med at RBR skal investere i ny brann- og redningsbåt.

Brann- og redningsbåten skal være en hurtiggående båt med en spesifisering som tilfredsstillende den risiko og samfunnsstruktur som finnes i distriktet. Hovedprioriteten for oppdrag vil alltid være livreddende innsats og beredskap. RBR har derfor tatt utgangspunkt i følgende kategorier oppdrag:

- Redningsdykking
- Slukking av brann, land og sjø
- Ulike redningsoppdrag på sjø (lenser og opptak av gjenstander på sjø)
- Akutt forurensing (IUA)
- Andre oppdrag som eksempelvis søk og assistanse

En ny båt, med sin fartsressurs, vil sammenlignet med den gamle brann og redningsbåten «Vektaren» ha et betydelig større dekningsområde. Dette vil strekke seg innover Ryfylke, Lysefjorden, og selvsagt havnebasseng rundt Stavanger og Sandnes.

Selv om båten har et fokus på redning, er det også lagt stor vekt på at båten kan være en ressurs på andre oppdrag, eksempelvis akutt forurensing. Båten er derfor planlagt med kran, som vil gi mulighet for andre type oppdrag. SRH har over tid vært i dialog med RBR om et mulig samarbeid i fht en ny båt. Følgende er eksempler på samarbeidsoppdrag mellom SRH og RBR:

- Hente forlatte båter som driver på sjøen
- Plukke opp drivende tømmer eller annet vrakgods
- Sjekke forurensing langs havner og kaianlegg
- Lensing av båter som ligger til kai
- Arbeidsoperasjoner/inspeksjoner som gjøres fra sjøsiden på kaianlegg (undervannsdroner er planlagt innkjøpt)

Ellers har RBR påpekt at SRHs utvidelse av gjestehavn i Vågen kan gi utfordringer i forhold til brannsikkerhet og drukning. Her kan det bidras med at RBR legger opp til en daglig befaringsstur for å være forberedt på en eventuell hendelse i området. Daglige befaringssturer vil også bidra til at RBR vil være synlig i havnebildet og derfor kunne drive forebyggende aktiviteter i forhold til informasjonsaktiviteter for brann- og drukningsforebygging både i sentrum og andre aktuelle havner.

RBR mener at et godt samarbeid med andre offentlige aktører er viktig, og at SRH er en svært viktig samarbeidspartner. RBR har et ønske om at den nye båten også kan være en ressurs som bidrar i forhold til å ivareta sikkerheten for havneaktiviteten i regionen.

En samarbeidsavtale vil være nyttig for SRH på flere områder. SRH har ansvar for fjerning av gjenstander som hindrer sjøtransporten eller er til fare for ferdsele i kommunenes sjøområder. Pr i dag løses dette i hovedsak med egen arbeidsbåt og havnens ansatte. RBR blir også kontaktet av publikum, brukere av farvannet eller av SRH for å fjerne hindringer i farvannet. RBR har vært en god ressurs som har også i dag utført tjenester på vegne av havnen.

Både SRH og RBR er tjent med at det utarbeides en forutsigbar samarbeidsavtale. For SRH sin del, er det viktig å ha tilgjengelige ressurser for å løse oppdrag som ikke kan løses med havnens eget utstyr. Havnedistriktet til SRH er utvidet i forbindelse med at tidligere Finnøy kommune nå er en del av Stavanger kommune. Dette kombinert med at SRH har bestilt en helelektrisk arbeidsbåt med begrensinger i forhold til rekkevidde og fart gjør at behovet for bistand fra RBR vil øke. SRH ser det



som formålstjenlig at det opprettes samarbeidsavtaler mellom selskapene i eierkommunene slik at utstyr og ressurser kan disponeres/utnyttes på tvers av selskapene.

Samarbeidsavtalen er ikke ferdig forhandlet, men vil inneholde elementer som antall faste timer pr. år som ressursen kan benyttes, samt at avtalen er gjeldende for fem år med mulig opsjoner.

CRUISESTRATEGI - HANDLINGSPLAN

Styret ble sist orientert i sak 59/20 om arbeidet med *Handlingsplan for cruiseanløp til Stavanger*. Planen skal utarbeides med grunnlag i en tålegrenseanalyse for cruiseturisme i byen. Reiselivsdirektør Elisabeth Saupstad i Region Stavanger har ansvar for gjennomføringen av denne, som er forankret i *Cruisestrategi for Stavangerregionen 2020-2030*.

Det var planlagt at Innovasjon Norge skulle gjennomføre tålegrenseanalysen i perioden mars til juli 2021. Rådgiver Trond Amland i Reiselivsutvikling, som fasiliterte prosessen med utarbeidelse av cruisestrategien, skal også delta i arbeidet. Det har vært nødvendig for disse aktørene å ferdigstille [Nasjonal reiselivsstrategi](#) før man tar fatt på arbeidet i Stavanger, og den ble noe forsinket. Det er meldt fra om at tålegrenseanalysen vil kunne iverksettes snart, og ferdigstilles i månedsskiftet september-oktober 2021. I fremdriftsplanen i sak 59/20 var det opplyst at det muligens ville bli behov for et ekstraordinært styremøte i oktober for å fremlegge forslag til handlingsplan. Alternativt vil den kunne fremlegges i ordinært styremøte 3./4. november.

Innovasjon Norge og Trond Amdal skal utarbeide et format på tålegrenseanalysen som kan benyttes for flere cruisehavner i Norge. De skal kombinere Island-modellen med erfaringer med analysearbeid i Bergen.

RINGVIRKNINGSANALYSE

SRH har besluttet å gjennomføre en ringvirkningsanalyse som vil vise merverdien havnen tilfører regionen. Gemba Seafood Consulting AS (Gemba) fra Danmark er valgt til å gjennomføre analysen. Norske Havner har en avtale med dem å om å levere slike undersøkelser til norske havner. Gemba har bred erfaring fra analyser av andre norske havner siden 2014 og danske havner siden 2007.

Analysen tar i grove trekk for seg hvor mange som har sine arbeidsplasser i direkte og indirekte tilknytning til havneanleggene og hvor stor omsetning disse representerer. Det er viktig å få en kvalitativ input slik at tallene fremstår som reelle og troverdige.

Arbeidet med å kartlegge analysegrunnlaget er allerede i gang, og det blir foretatt dybdeintervjuer av de 12 viktigste brukere i hele markedssegmentet. Andre brukere/kunder blir kontaktet for en noe kortere undersøkelse.

En slik undersøkelse vil gjerne belyse i enda større grad viktigheten av gode havneanlegg i tilknytning til større byer og industri, og bekrefte regionen sin posisjon innen maritim industri og handel. Det forventes å kunne presentere analysen tidlig høst i inneværende år.

MEDIESAKER

I forbindelse med utvidelse av småbåthavnen i indre Vågen i Stavanger, besluttet av styret i styremøte 21.04.21, ble styreleder og havnedirektøren intervjuet av Stavanger Aftenblad. [Link til saken](#) i Stavanger Aftenblad.

Mandag 31. mai var maritim sjef i SRH og politiet ute i politibåten med NRK Rogaland og Stavanger Aftenblad i havnebassenget for å lage en mediasak om de nye lokale reglene for vannscooterkjøring samt fartsrestriksjoner i sjø, som gjelder fra 1. juni. Det er viktig for SRH at innbyggere og sjøfarende



skal bli kjent med det nye regelverket. Vedlagt følger [link til sak](#) i Stavanger Aftenblad og [link til innslag](#) hos NRK Rogaland (innslaget starter etter 7 min og 27 sekund).

KORONANYTT

Covid «staben» bestående av havnedirektør, maritim sjef, sikkerhetssjef og daglig leder i havnedrift (SRHD) fortsetter med faste statusmøter 1 gang pr uke. Staben følger smitteutviklingen i alle eierkommuner tett og har stort fokus på ivaretagelse av bedriftens ansatte. I skrivende stund så har alle ansatte i SRH som har muligheten til det fortsatt hjemmekontor. SRH håper at smittesituasjonen får en positiv utvikling slik at havnens ansatte kan komme tilbake på kontoret noen uker før sommerferien.

OMBYGGING STRANDKAIEN 44

I 3 etg. hvor SRH har sine kontorer er alle nye kontorer nå delt av, nye vindu er montert og vegger sparklet og malt. Elektriker jobber med trekking og montasje av kabler.

Loftsetasjen, som blir kombinert møterom og spiserom får tre takvindu på hver side som slipper inn mye lys. Tømrere jobber nå med å montere gips i vindusmyg og på noen vegger. Rørleggere jobber med montasje av sprinklerrør. I det nyetablerte tekniske rommet er nytt ventilasjonsanlegg på plass og utstyr for vannbåren varme er under montering. Planlagt innflytting er 1. september.

ELNETT 21

Mye har skjedd i dette prosjektet siden sist orientering. Taktekking er nå ferdigstilt og solcellepaneler ble heist opp på taket første arbeidsdag etter pinse. Montering av solceller vil påbegynnes i innværende uke. Fundament for battericontainer er støpt og 12 stk. el-bil ladere er montert ute på parkeringsplassen. Kabelgrøfter er «lukket» og det jobbes nå med å få plass brostein/betongheller og asfalt de steder det har blitt gravd.

I uke 22 ble det avholdt en Factory Acceptance Test (FAT) i Kverneland Energi (KE) sine lokaler på Øksnevad. Systemet som ble vist frem er basert på det samme som skal leveres til Utenriksterminalen, men i litt mindre format. Det vil si at det er SRHs battericontainer koplet opp mot solceller som KE har på sitt tak og el-bil lader tilhørende KE. Det var SRHs toppsystem (styresystem) og publikums Dashboard som ble demonstrert.

Prosedyre for FAT:

- Generell gjennomgang av batteri container og innholdet i den.
- Inn/utlading av batteri ved en satt effekt (lokalt, og simulert Smartly)
- Ekstern styring av settpunkt på lading og elbillading (lokalt, og simulert Smartly)
- Lokal peakshaving. Sette batteriet i en modus som gjør at det skal holde forbruket til bygget til 0. Det vil si at overskudd/underskudd av strøm blir dekket av batteriet.
- Fremvisning av toppsystem og planlagt løsning for publikums Dashboard.
- Lading av elbil.

DEN DAGLIGE DRIFT (SRHD):

Det har vært en meget travel vår og det er kjekt å registrere at på tross av at en stor del av SRH's ansatte utfører jobben fra hjemmekontor, klarer organisasjonen å holde trøkket oppe og får jobben gjort.

I Mekjarvik er sesongen til Stena Recycling i gang og det er forventet høy aktivitet utover våren/sommeren. I den forbindelse har Stena behov for å leie kaiarealer av SRH, og i perioder vil



behovet være opptil to mål i bakkant av Brent Spar-kaien. Det er store tanker, flere sugeanke, tonnevis med fortøyningskjetting, polyesterliner og andre moduler fra offshore industrien som kommer inn til skraping og gjenvinning.

Prosjektet, som er tildelt Stena, er en del av Voyageur FPSO decom project som ligger på Huntington feltet på britisk sektor. Stena vil klare 100% materialgjenvinning på dette prosjektet, også på polyesterliner, som tilsvarer en CO2 besparelse i forhold til å utvinne nye råvarer for produksjon på totalt 8 536 tonn CO2.

På offshoreterminalen i Risavika er det god aktivitet. Frem til nå i år har aktiviteten variert en del, men stabiliserer seg høyt fra nå og frem til rundt september. Aktiviteten vil fortsatt være god etter det og ut året, uten de store svingningene.

Fjord Line venter på nyheter fra myndighetene omkring når grensene åpnes for reisende, og i hvilken form det åpnes (herunder med/uten karantene, vaksinepass, testing på grensen etc.).

Pr i dag så seiler Fjord Line i ordinær ruteplan på Vestlandet og Langesund, med hovedsakelig fraktvolum. Volumet på Vestlandet har vært bra etter at ordinær seiling ble startet opp, og volumet mellom Hirtshals og Stavanger så langt i mai er faktisk over 2019 nivå.

HMS

Målebod som SRH fikk bygget i heishus på taket av Skur 6 har stått klar siden desember. Grunnet Covid-19 har måleutstyr ikke blitt montert. SRH har nå fått beskjed om at montasje av måleutstyr starter mandag 7. juni og at det er beregnet at uken går med til å få montert og satt opp instrumentene.

NYE KUNDER

SRH har inngått en langsiktig leieavtale med Møbelgalleriet for leie av hele 2. etg i «Gamle Utenriksterminalen», Nedre Strandgate 89. Målsatt innflytting er 1. september 2021.

KOMBINASJONSBYGG TIL SAFECLEAN

Parallelt med at SRH har vært ute på anbud for å engasjere prosjekt og byggeleder, er det blitt jobbet videre med forprosjektet som blant annet omfatter støyrapport som vil være nødvendig ifm. byggesaken. Brannkonsept er også nødvendig for å finne riktig løsning og riktig pris fra entreprenør. Søknad til arbeidstilsynet er et krav før man får byggetillatelse og det er gjennomført et avklaringsmøte med byggesak i Sola kommune.

Det er utarbeidet utkast til leiekontrakt som har vært til gjennomsyn hos SafeClean og i skrivende stund jobbes det med noen få endringer. Det utarbeides også forskjellige finansieringsmodeller som vil bli vurdert.

I løpet av inneværende uke vil det avholdes oppstartsmøte for å komme til enighet om videre fremdrift og saksgang. Noe av det viktigste blir å få på plass en omforent kalkyle slik at SRH kan få styrebehandlet investeringen.

STATUS LADING AV HURTIGBÅTER

I møte ultimo april, mellom Lyse, Kolumbus, Multiconsult, Norconsult og SRH, ble det konkludert med at lagerbygget på Jorenholmen som var tiltenkt trafoer og ladeanlegg ikke kan benyttes. Hovedbegrunnelsen var usikkerhet ift at en med rimelige midler kan oppfylle krav til brannbeskyttelse etter en risikovurdering, samt stor usikkerhet rundt konsekvensen ved at vekten på utstyret viser seg å overskride tillatte laster på bærende konstruksjoner på kaien.



Veien videre er nå å få godkjent bygging av et nytt trafobygg sørøst for parkeringshuset. Det er behov for et bygg på ca 150 m² fordelt over to plan. Tiltent område er inne på fast grunn og det er SRH som er grunneier. Fotavtrykket til bygget vil være ca. på størrelse med trafo / ladeanlegget ved Gamle Utenriksterminalen og i to etasjer.

Stavanger Parkering har flagget et behov på 3 MW hurtiglading av el-biler i parkeringshuset, som vil løse ut en ny kabel. Det planlegges nå for å legge to høyspentkabler fra Kongsgata transformatorstasjon. Dette gir større kapasitet og redundans for anleggene som skal bygges, og åpner opp for større nytteverdi slik at en i større grad kan møte behovene for elektrifisering av hurtigbåter og el-billading i området på kort og lang sikt.

I bygget som nå planlegges må det tas høyde for utvidelse til å kunne levere lading til flere hurtigbåter og da blir det dessverre ikke plass til trafo som trengs for hurtiglading av el-biler. Stavanger parkering har fått beskjed om at de må finne plass til trafo i parkeringshuset.

UTVIDELSE AV TILBUD TIL FRITIDSBÅTER I VÅGEN - STATUS

Leveranse av ny flytebrygge og flytting av eksisterende er bestilt fra Marina Solutions som hadde beste tilbud, og det forventes leveranse tidlig i juni.

SRH har innhentet pris på etablering av treskjørt langs kaisidene på sørsiden av flytebryggene (både langs Skagenkaien og Strandkaien). Tilbyder som har gitt best pris kan levere innen utgangen av juni. Veteranskipene «Rogaland» og «Sandnes» må omrokeres, og laste- og losseseone for hurtigbåter må flyttes lengre nord. Prisestimat for tiltakene er ca. kr. 2 700 000 og så langt tyder det på at SRH klarer å holde seg innenfor estimert kostnad.

I skrivende stund er positivt svar på søknad om utvidelse av småbåthavnen akkurat mottatt fra byggesak i Stavanger kommune. Tillatelsen er gitt med flere vilkår, blant annet fremkommer følgende:

«Det er en forutsetning for tillatelsen at forslag til risikoreduserende tiltak som er angitt i ROS-analysen følges opp av tiltakshaver.»

FESTIVALER OG ARRANGEMENT 2021

Gladmat har endret tidspunkt for sitt arrangement og Gladmat 2021 arrangeres i uke 26, dvs. 30. juni – 3. juli. Det blir Gladmatløyper i Stavanger, men også andre steder i regionen som er nytt av året. I Stavanger blir det tre konseptområder, men de vil ikke påvirke drift av havnen.

Sykkelrittet Tour of Norway kommer til Stavangerregionen i august. Søndag 22. august blir det målgang i Stavanger sentrum, nærmere bestemt på Skagenkaien. Som ved tidligere arrangement har arrangør behov for å frikjøpe noen parkeringsplasser, i hovedsak på Strandkaien. Arrangør har gjort avtale med kommunen om å benytte området ved Konserthuset til parkering av lagbusser mv. Behov for øvrige arealer eid av SRH innarbeides i kart og oversendes SRH for videre saksgang.

DEPONI FOR BOREKAKS

Utarbeidelse av anbudsdokumenter for dette prosjektet har vært en lang, men viktig prosess. SRH har engasjert juridisk kompetanse på både offentlige anskaffelser og eiendomsrett. SRH har også hatt en god prosess mot Westport som er leietaker av områdene som ligger over kavernene.



Etter råd fra blant annet Statsforvalterens miljøavdeling valgte SRH å gå for et deponi for borekaks som er i tråd med bestemmelser i reguleringsplanen 0583, det vil si at anbudskonkurransen ikke åpner opp for deponering av annet avfall.

Anbudet ble publisert medio april og det ble gjennomført anbudsbefering medio mai for åtte ulike aktører. Da toppen på fjellhallene ligger ca 7 meter under terminalområdet til Westport er det begrenset hva som kan vises frem.

Stavangerregionen Havn IKS

Merete Eik

Havnedirektør



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

SAK NR.: 30/21
MØTEDATO: 16.06.21

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2021/3

Saksbeh.: AB
Innstill. dato: 07.06.21

Resultatrapport Q1 2021 – Stavangerregionen Havn IKS og konsernselskaper

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	30/21	16.06.2021	

Forslag til vedtak:

«Resultatrapporten tas til orientering.»





Stavangerregionen Havn konsern

Resultatrapport Q1:

Stavangerregionen Havn Konsern

Q1 2021

	Konsern Q1	Budsjett Q1	Differanse budsjett/virkelig	Budsjett 2021	% av budsjett 2021	Q1 2020	Differanse 2021/2020
Driftsinnteker	42 731 158	42 832 050	(100 892)	187 406 683	23 %	43 806 441	(1 075 283)
Driftskostnader	28 362 012	30 148 531	(1 786 518)	119 668 555	24 %	27 568 769	793 243
Driftsresultat	14 369 145	12 683 519	1 685 626	67 738 128	21 %	16 237 672	(1 868 527)
Netto finans	(9 536 731)	(9 583 374)	46 643	(39 133 496)	24 %	(12 651 082)	3 114 351
Resultat før skatt	4 832 415	3 100 145	1 732 270	28 604 632	17 %	3 586 590	1 245 825

Resultat før skatt pr Q1 2021 er kr 4 832 415.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på kr 1 732 270.

Driftsresultatet er på kr 14 369 145.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på kr 1 685 626.

Driftsinntekter inneholder farvannsavgift på kr 801 000 pr Q1 2021, som er en justering av selvkostfondet. Kaivederlaget har en liten økning i forhold til budsjett, mens varevederlaget er godt over budsjett. Dette skyldes høyere aktivitet enn forventet i forhold til offshorevirksomhet. Utleie eiendom har en negativ differanse fra budsjett som delvis skyldes lavere inntekt fra aktivitetsbasert inntekt, og det forventes at budsjettavviket blir redusert i løpet av året.

Kostnadsnivået for Q1 er lavere enn forventet som er ett resultat av kostnadsfokus, og det har ikke inntruffet kjente tap på fordringer.

Konsernet har rentesikret rett under 50 % av gjelden, mens resten følger markedet. NIBOR3M er i dag 0,26 % og var 0,5 % pr. 31.12.20. Flytende rente steg frem til årsskifte, og har sunket frem til i dag.

For mer informasjon, se resultatregnskapet, vedlagt som [bilag 1](#).

Stavangerregionen Havn IKS

Resultat før skatt pr Q1 2021 er kr – 967 954.

Mot Q1 2020 utgjør det en nedgang på kr 122 953

Mot budsjett utgjør det en nedgang på kr 308 745

Driftsresultatet er på kr -798 148.

Mot Q1 2020 utgjør det en nedgang på kr 568 797

Mot budsjett utgjør det en nedgang på kr 277 594

Regnskapsoppstillingen viser anløpsavgift på kr 801 000 pr Q1 2021. Se kommentar under konsern. Inntekter driftsmidler er kr 7 287 790, består av kr 200 821 fra utleie til eksterne, resterende inntekter er fra SRHD.

Driftskostnader Q1 2021 er kr 8 886 973, de konserninterne driftskostnadene utgjør kr 1 299 036, driftskostnader eksklusiv internfakturering utgjør dermed 7 587 937. Sammenlignet med Q1 2020 har



de eksterne driftskostnader økt med 591 760. Dette inkluderer blant annet kr 200 000 til minnesmerke for krigsseilere.

For mer informasjon, se resultatregnskapet, vedlagt som [bilag 2](#).

Stavangerregionen Havnedrift AS

Resultat før skatt pr Q1 er kr – 2 057 872.

Mot Q1 2020 utgjør det en økning på kr 313 520.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på kr 1 962 802.

Driftsresultatet er på kr – 2 090 661.

Mot Q1 2020 utgjør det en økning kr 399 987.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på kr 2 015 574.

Driftsinntekter pr Q1 2021 er kr 26 855 779. Eksterne inntekter pr Q1 2021 er kr 25 339 492 og konsernintern inntekt pr Q1 er kr 1 516 287.

Eksterne inntekter er redusert pr Q1 2021 mot Q1 2020 med kr 2 571 038. Dette skyldes blant annet bortfall av cruise, leiejusteringer, reduksjon av utenrikstrafikk og omsetningsbasert leie.

Driftskostnader pr Q1 2021 er kr 28 946 440. Av dette utgjør kr 16 093 359 konserninterne driftskostnader. Eksterne driftskostnader utgjør dermed kr 12 853 081. Sammenlignet med Q1 2020 er de eksterne driftskostnadene redusert med kr 982 716.

For mer informasjon, se resultatregnskapet, vedlagt som [bilag 3](#).

SRH Eiendom Holding AS

Resultat før skatt pr Q1 2021 er kr – 1 341 502.

Mot Q1 2020 utgjør det en økning på kr 1 213 231.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på kr 154 939.

Driftsresultatet er på kr -59 858.

Mot Q1 2020 utgjør det en økning på kr 2 329.

Mot budsjett gjør det en økning på kr 35 078.

For mer informasjon, se resultatregnskap, vedlagt som [bilag 4](#).

Stavangerregionen Havn Eiendom AS

Resultat før skatt pr Q1 2021 er 7 360 898.

Mot Q1 2020 utgjør det en nedgang på kr 260 213.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på kr 829 107.

Driftsresultatet er på kr 15 409 106.

Mot Q1 2020 utgjør det en nedgang på kr 1 630 557.

Mot budsjett utgjør det en positiv differanse på kr 840 820.

For mer informasjon, se resultatregnskap, vedlagt som [bilag 5](#).



Ekofiskvegen AS

Resultat før skatt pr Q1 2021 er på kr 1 815 151.
Mot Q1 2020 utgjør det en økning på kr 153 465.
Mot budsjett utgjør det en negativ differanse på kr 40 885.

Driftsresultatet er på kr 1 909 706.
Mot Q1 2020 utgjør det en økning på kr 75 591.
Mot budsjett utgjør det en negativ differanse på kr 23 088.

For mer informasjon, se resultatregnskap, vedlagt som bilag 6.

Oppsummering

Havnedirektøren anbefaler styret om å ta resultatrapporten til orientering.

Stavangerregionen Havn IKS

Stavangerregionen Havnedrift AS

Merete Eik
Havnedirektør

Anders Bruvik
Økonomisjef
Saksbehandler

Vedlegg

- Bilag 1: Regnskapsoppstilling pr Q1 2021 Stavangerregionen Havn konsern
- Bilag 2: Regnskapsoppstilling pr Q1 2021 Stavangerregionen Havn IKS
- Bilag 3: Regnskapsoppstilling pr Q1 2021 Stavangerregionen Havnedrift AS
- Bilag 4: Regnskapsoppstilling pr Q1 2021 SRH Eiendom Holding AS
- Bilag 5: Regnskapsoppstilling pr Q1 2021 Stavangerregionen Havn Eiendom AS
- Bilag 6: Regnskapsoppstilling pr Q1 2021 Ekofiskvegen AS

Sak 30 - Bilag 1

Stavangerregionen Havn Konsern

Q1 2021

Driftsinntekter	Note	Konsern Q1	Budsjett Q1	Differanse	Budsjett 2021	% av budsjett	Q1 2020	Differanse
				budsjett/virkelig		2021		2021/2020
Farvannsavgift	1	801 000	802 890	(1 890)	3 211 565	25 %	976 732	(175 732)
Kaivederlag		4 504 007	4 118 225	385 782	20 540 293	22 %	5 515 723	(1 011 716)
Kaivederlag cruise		-	-	-	4 500 000	0 %	277 462	(277 462)
Varevederlag		2 382 362	1 189 658	1 192 704	7 892 482	30 %	2 400 592	(18 230)
Tjenesteleveranse		2 324 592	2 710 769	(386 177)	9 710 000	24 %	2 295 525	29 067
ISPS-vederlag		1 637 318	1 747 422	(110 104)	9 700 000	17 %	2 298 384	(661 066)
Utleie eiendom		30 621 935	31 844 586	(1 222 651)	130 178 343	24 %	29 716 545	905 390
Andre driftsinntekter		459 945	418 500	41 445	1 674 000	27 %	325 478	134 467
Sum driftsinntekter	2	42 731 158	42 832 050	(100 892)	187 406 683	23 %	43 806 441	(1 075 283)
Driftskostnader								
Varekost		2 609 164	3 007 501	(398 337)	11 868 927	22 %	2 504 016	105 148
Leiekostnader		444 626	306 039	138 587	1 224 156	36 %	305 515	139 111
Lønnskostnader		7 475 317	7 688 657	(213 340)	29 743 621	25 %	6 943 059	532 258
Avskrivning		11 426 309	11 892 750	(466 441)	48 466 002	24 %	10 914 846	511 463
Konsulenttjenester		2 019 881	2 030 197	(10 316)	6 668 793	30 %	1 694 046	325 835
Reparasjon og vedlikehold		1 465 073	1 684 500	(219 427)	6 738 000	22 %	1 775 862	(310 789)
Reise, opphold mv		1 420	47 124	(45 704)	181 878	1 %	146 858	(145 438)
Salg, markedsføring, repr.		612 323	230 018	382 305	1 730 200	35 %	290 773	321 550
Andre driftskostnader		2 307 899	3 261 745	(953 845)	13 046 978	18 %	2 993 794	(685 895)
Sum driftskostnader	3	28 362 012	30 148 531	(1 786 518)	119 668 555	24 %	27 568 769	793 243
Driftsresultat		14 369 145	12 683 519	1 685 626	67 738 128	21 %	16 237 672	(1 868 527)
Finans								
Finansinntekter		74 791	83 125	(8 334)	332 500	22 %	21 891	52 900
Finanskostnader		9 611 521	9 666 499	(54 978)	39 465 996	24 %	12 672 973	(3 061 452)
Sum finans	4	(9 536 731)	(9 583 374)	46 643	(39 133 496)	24 %	(12 651 082)	3 114 351
Resultat før skatt		4 832 415	3 100 145	1 732 270	28 604 632	17 %	3 586 590	1 245 825

Note 1 Farvannsavgift

Driftsinntekter inneholder farvannsavgift på kr 801 000 pr Q1 2021, som er en justering av selvkostfondet. Farvannsavgiften har et opparbeidet fond/gjeldspost mot brukerne av farvannet, fra mai 2020 faktureres det ikke for farvannsavgift for å redusere fond/gjeldspost.

Note 2 Driftsinntekter

Kaivederlaget har en liten økning i forhold til budsjett, mens varevederlaget er godt over budsjett. Dette skyldes høyere aktivitet enn forventet i forhold til offshorevirksomhet. Utleie eiendom har en negativ differanse fra budsjett som delvis skyldes lavere inntekt fra aktivitetsbasert inntekt, og en forventer å redusere budsjettavviket i løpet av året.

Note 3 Driftskostnader

Kostnadsnivået for Q1 er lavere enn forventet som er ett resultat av kostnadsfokus, og det har ikke inntruffet kjente tap på fordringer.

Note 4 Finans

Konsernet har rentesikret rett under 50 % av gjelden, mens resten følger markedet. NIBOR3M er i dag 0,26 % og var 0,5 % pr. 31.12.20. Flytende rente steg frem til årsskifte, og har sunket frem til i dag.

Resultatregnskap Stavangerregionen Havn IKS

Q1 2021

Driftsinntekter	Note	Q1 2021	Budsjett Q1	Differanse Budsjett/virkelig	Budsjett 2021	% av budsjett 2021	Q1 2020	Differanse 2021/2020
Farvannsavgift		801 000	802 890	-1 890	3 211 565	25 %	976 732	-175 732
Inntekter driftsmidler		7 287 790	7 386 106	-98 317	31 619 428	23 %	7 135 866	151 923
Sum driftsinntekter	1	8 088 790	8 188 996	-100 207	34 830 993	23 %	8 112 599	-23 809
Driftskostnader								
Leiekostnader		353 321	215 516	137 805	853 970	41 %	215 515	137 806
Lønnskostnader		1 446 921	1 589 811	-142 890	6 678 298	22 %	1 252 795	194 127
Avskrivning		3 746 568	4 318 480	-571 912	17 273 919	22 %	3 419 717	326 851
Konsulenttjenester		950 155	1 010 168	-60 013	3 480 000	27 %	496 549	453 606
Reparasjon og vedlikehold		113 425	82 500	30 925	330 000	34 %	84 483	28 941
Reise, opphold mv		1 420	17 124	-15 704	61 878	2 %	61 033	-59 613
Salg,markedsføring repr.		504 522	130 019	374 503	1 330 200	38 %	77 379	427 143
Andre driftskostnader		1 770 642	1 345 968	424 674	4 771 584	37 %	2 734 515	-963 872
Sum driftskostnader	2	8 886 973	8 709 586	177 387	34 779 849	26 %	8 341 986	544 987
Driftsresultat		-798 184	-520 590	-277 594	51 144	-1561 %	-229 387	-568 797
Finans								
Finansinntekter		444 058	571 380	-127 322	2 285 520	19 %	975 948	531 890
Finanskostnader		613 828	709 999	-96 171	3 439 996	18 %	1 591 562	977 734
Sum finans	3	-169 770	-138 619	-31 151	-1 154 476	15 %	-615 614	445 843
Resultat før skatt		-967 954	-659 209	-308 745	-1 103 332	88 %	-845 001	-122 953

Balanse Stavangerregionen Havn IKS

(alle tall i 1000 kr)

Eiendeler	31.03.2021	31.12.2020
Utsatt skatt	-	-
Varige driftsmidler	525 770	524 583
Finansielle anleggsmidler	495 144	495 144
Kundefordringer	17 783	10 602
Andre fordringer	4 2 987 645	159 481
Bankinnskudd	4 54 412	19 445
Eiendeler	4 080 754	1 209 256
Egenkapital og gjeld		
Egenkapital	933 021	933 022
Resultat før skatt	-968	-
Andre avsetning for forpliktelser	1 12 314	13 115
Langsiktig gjeld	251 260	254 606
Leverandørgjeld	7 182	5 943
Annen kortsiktig gjeld	4 2 877 945	2 570
Sum gjeld	3 136 386	263 119
Sum egenkapital og gjeld	4 080 754	1 209 256

Note 1 Driftsinntekter

Farvannsavgiften: er på kr 801 000 pr Q1 2021, som er en justering av selvkostfondet. Farvannsavgiften har et opparbeidet fond/gjeldspost mot brukerne av farvannet, fra mai 2020 faktureres det ikke for farvannsavgift for å redusere fond/gjeldspost.

Inntekter driftsmidler: består av utleie av driftsmidler, hovedsaklig til SRHD.

Note 2 Driftskostnader

Totalt sett er kostnader litt over budsjett, dette vil trolig justere seg i løpet av de neste periodene.

Deler økning salg og markedsføring skyldes minnesmerke (200 000)

Note 3 Finans

Renten følger markedet og er pr nå ca1 %. Endringen mot Q1 2020 skyldes hovedsaklig lavere rente.

Note 4 Andre fordringer og Bank

Midlene som står på bankinnskudd er deler av beløpet låst til investeringer, midler som inngår i konsernkontoordning ligger under kortsiktig gjeld.

Resultatregnskap Stavangerregionen Havnedrift AS
Q1 2021

	Note	Q1 2021	Budsjett Q1	Differanse budsjett/virkelig	Budsjett 2021	% av budsjett 2021	Differanse 2019 / Prognose	Q1 2020	Differanse 2021/2020
Driftsinntekter									
Kaivederlag (u/cruise)		4 504 007	4 118 225	385 782	20 540 293	22 %	-20 469 011	5 515 723	-1 011 716
Cruise (kaivederlag)		-	-	-	4 500 000	0 %	-	277 462	-277 462
Varevederlag		2 382 362	1 189 658	1 192 704	7 892 482	30 %	-7 560 000	2 400 592	-18 231
Tjenesteleveranser		2 298 592	2 710 769	-412 177	9 710 000	24 %	-7 768 000	2 295 525	3 067
ISPS-vederlag		1 637 318	1 747 422	-110 104	9 700 000	17 %	-7 440 703	2 298 384	-661 066
Utleie eiendom		14 512 042	15 030 885	-518 843	62 166 544	23 %	-58 048 170	14 935 105	-423 063
Andre driftsinntekter		1 521 459	2 122 380	-600 921	8 489 520	18 %	-8 489 520	1 964 736	-443 277
Sum driftsinntekter	1	26 855 779	26 919 339	-63 560	122 998 839	22 %	-109 775 404	29 687 526	-2 831 747
Driftskostnader									
Varekost		2 148 941	2 607 501	-458 560	10 430 000	21 %	7 301 000	2 299 811	-150 870
Leiekostnader knyttet til fremleie		16 184 664	16 595 157	-410 493	66 380 624	24 %	54 738 656	19 090 706	-2 906 042
Lønnskostnader		6 028 396	6 098 846	-70 450	23 065 323	26 %	21 465 323	5 690 264	338 131
Avskrivning		710 516	808 691	-98 175	3 234 769	22 %	3 234 769	772 761	-62 245
Konsulenttjenester		1 015 431	1 020 029	-4 598	3 188 793	32 %	2 551 034	845 385	170 046
Reparasjon og vedlikehold		1 279 174	1 602 000	-322 826	6 408 000	20 %	4 806 000	1 570 313	-291 138
Reise, opphold mv		-	30 000	-30 000	120 000	0 %	-	85 791	-85 791
Salg,markedsføring repr.		107 801	99 999	7 802	400 000	27 %	320 000	209 554	-101 752
Andre driftskostnader		1 471 516	2 163 351	-691 835	8 777 922	17 %	10 777 922	1 613 590	-142 074
Sum driftskostnader	2	28 946 440	31 025 574	-2 079 134	122 005 431	24 %	105 194 704	32 178 174	-3 231 734
								13 835 797	
Driftsresultat		-2 090 661	-4 106 235	2 015 574	993 408	-210 %	-214 970 108	-2 490 648	399 987
Finans									
Finansinntekter		34 061	25 002	-25 002	100 000	34 %	190 000	119 480	-85 419
Finanskostnader		1 273	5 001	27 770	20 000	6 %	-12 771	225	1 048
Sum finans		32 789	20 001	-52 772	80 000	41 %	202 771	119 256	-86 467
Resultat før skatt		-2 057 872	-4 086 234	1 962 802	1 073 408	-192 %	-214 767 337	-2 371 392	313 520

Balanse Stavangerregionen Havnedrift AS

(alle tall i 1000 kr)

Eiendeler	31.03.2021	31.12.2020
Utsatt skattefordel	-	-
Varige driftsmidler	38 975	39 576
Finansielle anleggsmidler	1 317	1 317
Kundefordringer	28 401	24 950
Andre fordringer	3 40 477	25 726
Bankinnskudd	3 612	909
Eiendeler	109 782	92 477
Egenkapital og gjeld		
Innskutt egenkapital	2 726	2 726
Opptjent egenkapital	40 742	40 742
Egenkapital	43 468	43 468
Resultat før skatt	-2 058	-
Pensjonsforpliktelser	4 795	4 721
Utsatt skatt	331	331
Langsiktig gjeld	-	-
Leverandørgjeld	21 210	2 768
Annen kortsiktig gjeld	42 036	41 189
Sum gjeld	68 372	49 009
Sum egenkapital og gjeld	109 782	92 477

Note 1 Driftsinntekter

Vederlag: kaivederlag og varevederlag er høyere enn forventet. Dette er hovedsakelig grunnet høyere offshoreaktivitet enn antatt.

Utleie eiendom: Utleie eiendom har en negativ differanse fra budsjett som delvis skyldes lavere inntekt fra aktivitetsbasert inntekt, og en forventer å redusere budsjettavviket i løpet av året.

Andre driftsinntekter: hovedsakelig inntekter knyttet til arbeid SRHD gjør for morselskap og søsterselskaper.

Note 2 Driftskostnader

Generelt lavere driftskostnader knyttes til lavere aktivitet. Stabilt, ingen uventede hendelser. Kostnadsnivået for Q1 er lavere enn forventet som er ett resultat av kostnadsfokus, og det har ikke inntruffet kjente tap på fordringer.

Note 3 Konsernkontoordning

Andre fordringer er 36,6 MNOK relatert til konsernkontoordningen. SRHD bruker hovedsaklig konsernkontoordningen i forhold til inn og utbetalinger. Bankinnskudd består hovedsaklig av skattetrekkkonto.

Vedlegg sak 30 - Bilag 4

Resultatregnskap SRH Eiendom Holding AS

Q1 2021

Driftsinntekter	Note	Q1 2021	Budsjett Q1	Differanse budsjett/virkelig	Budsjett 2021	% av budsjett 2021	Q1 2020	Differanse 2021/2020
Inntekter								
Driftskostnader								
Andre driftskostnader		59 858	94 937	-35 078	379 746	16 %	62 187	-2 329
Sum driftskostnader		59 858	94 937	-35 078	379 746	16 %	62 187	-2 329
Driftsresultat		-59 858	-94 937	35 078	-379 746	25 %	-62 187	2 329
Finans								
Finansinntekter	1	169 095	77 383	91 712	309 532	55 %	407 301	-238 206
Finanskostnader	2	1 450 739	1 478 887	-28 148	5 915 548	25 %	2 899 846	-1 449 108
Sum finans		-1 281 644	-1 401 504	119 860	-5 606 016	23 %	-2 492 546	1 210 902
Resultat før skatt		-1 341 502	-1 496 441	154 939	-5 985 762	22 %	-2 554 733	1 213 231

Balanse SRH Eiendom Holding AS

(alle tall i 1000 kr)

Eiendeler	Note	31.03.2021	31.12.2020
Aksjer datterselskaper	1	951 856	926 775
Aksjer i tilknyttet selskap			
Fordringer		33 710	58 614
Bankinnskudd		9 905	44 891
Eiendeler		995 471	1 030 280
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital		483 286	483 286
Opptjent egenkapital		48 688	48 688
Egenkapital		531 974	531 974
Resultat før skatt		-1 342	
Langsiktig gjeld	2	450 045	453 414
Leverandør gjeld		108	-
Annen kortsiktig gjeld	2	14 686	44 893
Sum gjeld		464 839	498 307
Sum egenkapital og gjeld		995 471	1 030 280

Note 1 Finansinntekter

Inntekter (konsernbidrag) fra datterselskaper blir vurdert før endelig regnskap. Renteinntektene er hovedsaklig fra datterselskapene.

Note 2 Finanskostnader og lån

Selskapet har langsiktig lån i Danske Bank på 341 MNOK resterende langsiktig gjeld er til morselskapet.

Vedlegg sak 30 - Bilag 5

Resultatregnskap Nye Stavangerregionen Havn Eiendom AS

Q1 2021

Driftsinntekter	Q1 2021	Budsjett Q1	Differanse budsjett/virkelig	Budsjett 2021	% av	
					2021	Q1 2020
Utleie eiendom	23 261 835	23 563 858	-302 023	94 255 433	25 %	24 665 808
Sum driftsinntekter	23 261 835	23 563 858	-302 023	94 255 433	25 %	24 665 808
Driftskostnader						
Varekost	460 223	400 000	60 223	1 600 000	29 %	204 205
Avskrivning	6 782 153	6 878 579	-96 425	27 514 314	25 %	6 820 325
	-					
Andre driftskostnader	610 353	1 716 994	-1 106 641	6 867 976	25 %	601 615
Sum driftskostnader	7 852 729	8 995 573	-1 142 843	35 982 290	25 %	7 626 145
Driftsresultat	15 409 106	14 568 286	840 820	58 273 143	26 %	17 039 663
Finans						
Finansinntekter	-	20 000	-20 000	80 000	0 %	19 986
Finanskostnader	8 048 207	8 056 494	-8 287	32 225 977	25 %	9 438 538
Sum finans	-8 048 207	-8 036 494	-11 713	-32 145 977	25 %	-9 418 552
Resultat før skatt	7 360 898	6 531 792	829 107	26 127 166	25 %	7 621 111

Balanse Nye Stavangerregionen Havn Eiendom AS

(alle tall i 1000 kr)

Eiendeler	31.03.2021	31.12.2020
Varige driftsmidler	1 289 422	1 295 681
Fordringer	34 448	17 758
Bankinnskudd	1 516	310
Eiendeler	1 325 387	1 313 750
Egenkapital og gjeld		
Innskutt egenkapital	394 689	394 689
Opptjent egenkapital	353 610	353 610
Egenkapital	748 299	748 299
Resultat	7 361	-
Utsatt skatt	-	-
Andre avsetninger for forpliktelse	4 931	4 931
Langsiktig gjeld	510 400	515 520
Kortsiktig gjeld	54 397	45 001
Sum gjeld	569 727	560 521
Sum egenkapital og gjeld	1 325 387	1 313 750

Vedlegg sak 30 - Bilag 6

Resultatregnskap Ekofiskvegen AS

Q1 2021

Driftsinntekter	Q1 2021	Budsjett Q1	Differanse		% av budsjett	Q1 2020	Differanse 2021/2020
			budsjett/virkelig	Budsjett 2021			
Utleie eiendom	2 134 400	2 153 363	-18 963	8 613 451	25 %	2 098 721	35 678
Sum driftsinntekter	2 134 400	2 153 363	-18 963	8 613 451	25 %	2 098 721	35 678
Driftskostnader							
Avskrivning	187 072	187 000	72	748 000	25 %	187 072	0
Driftskostnader	37 621	33 568	4 053	134 273	28 %	77 535	-39 914
Sum driftskostnader	224 693	220 568	4 125	882 273	25 %	264 607	-39 913
Driftsresultat	1 909 706	1 932 795	-23 088	7 731 178	25 %	1 834 115	75 591
Finans							
Finansinntekter	1 883	625	1 258	2 500	75 %	242	1 641
Finanskostnader	96 438	77 383	19 055	309 532	31 %	172 671	-76 233
Sum finans	-94 555	-76 758	-17 797	-307 032	31 %	-172 429	77 874
Resultat før skatt	1 815 151	1 856 037	-40 885	7 424 146	24 %	1 661 686	153 465

Balanse Ekofiskvegen AS

(alle tall i 1000 kr)

Eiendeler	31.03.2021	31.12.2020
Varige driftsmidler	63 705	63 892
Kundefordringer	-	-
Andre fordringer	81	40
Bankinnskudd	4 282	1 624
Eiendeler	68 067	65 556
Egenkapital og gjeld		
Innskutt egenkapital	26 206	26 206
Opptjent egenkapital	2 315	2 315
Egenkapital	28 521	28 521
Resultat	1 815	
Utsatt skatt	-	
Langsiktig gjeld	27 414	26 950
Leverandørgjeld	108	40
Annen kortsiktig gjeld	10 209	10 045
Sum gjeld	37 731	37 036
Sum egenkapital og gjeld	68 067	65 556



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

SAK NR.: 31/21
MØTEDATO: 16.06.2021

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2021/3

Saksbeh.: KHJ/ABB
Innstill. dato: 09.06.2021

Digitaliseringsstrategi 2021-2024

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	31/21	16.06.2021	

Forslag til vedtak:

«Styret godkjenner Digitaliseringsstrategi 2021-2024 for Stavangerregionen Havn»





Bakgrunn

Stavangerregionen Havn IKS (SRH) har i Strategiplan for 2021-2024 som mål å fremme effektiv drift, solid økonomi og et godt arbeidsmiljø. Som delmål skal SRH ha gjennomgående kvalitet- og forbedringsarbeid hvor ett av tiltakene er å realisere digitaliseringsstrategien. Digitalisering gir muligheter for innovasjon, økt produktivitet og bedre kvalitet i organisasjonen, og SRH har i hele 2020 jobbet målrettet med digitaliseringsarbeid.

Digitalisering ved hjelp av digital transformasjon for SRH betyr å erstatte analog informasjon og manuelle og/eller fysiske oppgaver med digitale løsninger. Digital transformasjon er mer enn digitale versjoner av analog informasjon og for SRH handler det om å utnytte mulighetene og tenke helt nytt. Digital transformasjon fremmer nye måter å levere effektive tjenester på.

Digitalisering er et samspill mellom mennesker, arbeidsprosesser og teknologi. Samtidig er digitalisering viktig for å etablere effektive arbeidsprosesser på tvers av organisasjonen gjennom smart bruk av teknologi. Det er utarbeidet et digitalt kompass som er beskrevet i digitaliseringsstrategien og dette fungerer som en innramming av strategien. Kompasset beskriver både hvorfor digitalisering er viktig og hvordan man ser på alle SRH's områder i en felles verdikjede.

Formålet med digitaliseringsstrategien er å strukturere og tydeliggjøre SRH sine ambisjoner med digitaliseringsarbeidet den kommende perioden.

I februar 2021 la administrasjonen frem et foreløpig utkast til digitaliseringsstrategi i sak 08/21 hvor styret hadde muligheten til å komme med innspill. Siste status for arbeidet med digitaliseringsstrategien ble gitt i havnedirektørens orientering i april, i sak 17/21.

Saken

Administrasjonen har i endelig forslag til Digitaliseringsstrategi 2021-2024, vedlagt saken som bilag 1, utarbeidet et overordnet mål bilde. Det overordnede målbildet, vedlagt saken som bilag 2, har tatt utgangspunktet i SRHs kjerneområder og definerte innsatsområder. SRH er en kompleks organisasjon og favner et bredt spekter av ulike fagdisipliner ift. organisasjonens størrelse. I praksis innebærer det at flere av kjerneområdene overlapper hverandre og i arbeidet med å ferdigstille målbildet er derfor to av kjerneområdene utvidet/endret.

Det er avholdt både tverrfaglige og avdelingsvis workshops for å jobbe frem, og forankre målbildet. Målene er dekkende for hele SRH sin virksomhet, og flere er ambisiøse, men samtidig gjennomførbare. For hvert kjerneområde er det nå satt opp inntil tre mål for årene 2021, 2022 og 2023+. I årene 2021 og 2022 er det utarbeidet mer konkrete mål som vil kunne realiseres og generere gevinster for SRHs ansatte ifm. av en enklere og mer effektiv arbeidshverdag. Siste årsperiode 2023+ skal i denne sammenheng forstås som 2023 og årene fremover, og i denne perioden har SRH bevisst valgt å være ambisiøse i målsetningene.

For å nå målene til hvert kjerneområde er det dessuten utarbeidet spesifikke tiltak i en handlingsplan som vil bidra til å realisere målene, og her er det påsatt ansvarlig ansatt for å følge opp tiltakene. Ledergruppen har det overordnede ansvaret for handlingsplanen.

Det at SRH legger opp til mer bruk av digitale løsninger, som også vil generere mer data, medfører at det planlegges for et kontinuerlig forbedringsarbeid av IT-sikkerheten. SRH ser et økende behov for IT-sikkerhet for å beskytte selskapet mot fiendtlige hensikter mot systemene og den digitale infrastrukturen, og sikre at sensitiv data ikke kommer på avveie. Etter sommeren skal det lyses ut en rammeavtale for IT-drift, og IT- og datasikring vil være et sentralt element her.



Den digitale strategien skal ivareta behovet for kompetanseheving for SRHs ansatte for å løse fremtidens oppgaver på en effektiv og god måte samtidig som man ivaretar IT-sikkerheten.

Havnedirektørens vurdering

Gjennom arbeidet med digitaliseringsstrategien har organisasjonen gjennomgått en omfattende modningsprosess. Målene som nå er presentert i målbildet er gjennomarbeidet i flere runder og målene er forankret hos de ansatte. Havnedirektøren anbefaler at styret godkjenner vedlagte Digitaliseringsstrategi 2021-2024.

Stavangerregionen Havn IKS

Merete Eik
Havnedirektør

Anders Bruvik
Økonomisjef
saksbehandler

Katrine H Johannessen
Konsernkoordinator
saksbehandler

Vedlegg

Bilag 1: Digitaliseringsstrategi 2021-2024

Bilag 2: SRHs målbilde (inngår i digitaliseringsstrategien)



Digitaliseringsstrategi Stavangerregionen Havn 2021 - 2024



På vei mot den smarte digitale havnen.

Formålet med denne strategien er å strukturere og tydeliggjøre våre ambisjoner med digitaliseringsarbeidet den kommende perioden.

Digitalisering ved hjelp av digital transformasjon for Stavangerregionen Havn (SRH) betyr å erstatte analog informasjon og manuelle og/eller fysiske oppgaver med digitale løsninger. Digital transformasjon er mer enn digitale versjoner av analog informasjon og for SRH handler det om å utnytte mulighetene og tenke helt nytt. Digital transformasjon er en fremmer for nye måter å levere effektive tjenester på.

Kjennetegn ved den digitale utviklingen er at den skjer uavhengig av- og på tvers av tradisjonelle næringer og sektorer. Dette stiller nye krav til å tenke annerledes om organisering. Vi i havnen ønsker å bygge kompetanse på tvers, og å utvikle teknologier, løsninger og planverk som understøtter overordnet strategi, miljøplan og forventninger, ved leveranse av gode tjenester til kunder, samarbeidspartnere, eiere og ansatte. Strategien vil bidra til at forvaltningen av organisasjonen er i tråd med forventningene fra interessentene.

Digitalisering er et samspill mellom mennesker, arbeidsprosesser og teknologi. Samtidig er digitalisering viktig for å etablere effektive arbeidsprosesser på tvers av organisasjonen gjennom smart bruk av teknologi. Vi ser mot den smarte digitale havnen.

Det er viktig at digitaliseringsstrategien i havnen er forankret i ledelsen, styret og hos eierne. Det er også viktig med en god samordning av digitaliseringsarbeidet både internt og i samarbeid med andre.

Denne strategien skal ivareta målene fra den overordnede strategien for SRH 2021-2024.

Mvh

Havnedirektør

Merete Eik



Innhold

Innledning	4
Hvorfor digitalisere	4
Hva skal vi oppnå	5
Hvordan skal vi digitalisere	5
Slik skal vi lykkes	6
Det digitale kompasset	7
Innsatsområder	7
Havn	7
Mennesker	7
Miljø og Sikring	8
Teknologi	8
Samhandling & Kommunikasjon	9
Ansvar og roller	9
Styret	9
Havnedirektør	9
Tjenesteansvarlige	9
IKT Ansvarlig avdeling	9
Mål	9
Brukerbehov	10
Verdigrunnlag	11
Miljø	11
Organisasjonsutvikling	11
Veikart	12
Handlingsplan og gjennomføringsstrategier	13
Vedlegg 1 Nasjonale føringer, kilder, referanser	16



Innledning

Digitaliseringen av samfunnet gir muligheter for innovasjon, økt produktivitet og bedre kvalitet i både offentlige og private virksomheter. 95% av alle norske husstander er på nett og Norge er det femte mest digitaliserte landet i verden.

Det er en nasjonal målsetting i Norge at digitale tjenester skal være førstevalg for innbyggerne. For å lykkes med digitalisering er Stavangerregionen Havn (SRH) avhengig av at digitale løsninger faktisk blir benyttet fremfor manuelle løsninger. Kravene til tjenesteinnovasjon og ressurseffektivitet vil øke i takt med utviklingen innenfor havnetjenester både regionalt, nasjonalt og internasjonalt. Der blir digitalisering et viktig virkemiddel.

Strategien skal sikre at satsinger innenfor dette området er i tråd med overordnede planer og målsetninger i alle tre eierkommunene, samt at disse har et tilstrekkelig fremtidsperspektiv. Den skal videre sikre at innbyggernes, næringslivets og de ansattes forventninger til gode digitale tjenester innfris.

For å lykkes med digitalisering må arbeidet prioriteres og det må avsettes ressurser, både økonomiske og menneskelige.

Hvorfor digitalisere

VI DIGITALISERER FOR Å LØSE DAGENS OG FREMTIDENS UTFORDRINGER

Lokale, nasjonale og internasjonale havner står overfor store krav fra omgivelsene som skaper behov for omstilling. SRH sine digitaliserings-initiativ handler enten om bedre kontroll og styring i havneområdene og den infrastrukturen SRH har ansvaret for, eller om å få økt og bedre innsikt i egne prosesser for å øke effektiviteten innen logistikk og leveranse av tjenester.

VI SKAL INNFRI FORVENTNINGER FRA EIERE, ANSATTE OG NÆRINGSLIVET

Omgivelser og næringsliv har høye forventninger knyttet til effektivisering gjennom å etablere digitale tjenester. Ansatte har behov for effektive og digitale verktøy som gjør arbeidsdagen enklere, og innsatsen effektiv. Digital kommunikasjon er i ferd med å bli den primære kanalen for dialog mellom næringsliv og kommuner, og mellom kommuner, kommunale foretak og andre offentlige instanser. Dette er i tråd med statens overordnede IKT-politikk.

VI SKAL OPPFYLLE STATENS AMBISJONER FOR KOMMUNENE

Regjeringens overordnede IKT-politikk fremgår av Stortingsmelding 27 (2015-2016) Digital Agenda for Norge, se Vedlegg 1. Regjeringen har høye ambisjoner om å fornye, forenkle og forbedre offentlig sektor, samtidig som omgivelser og næringsliv har forventninger om en enklere hverdag. Bruk av IKT og bevisst utnyttelse av digitaliseringens muligheter gjør at det er mulig å oppnå begge deler.



Hva skal vi oppnå

VI DIGITALISERER ALT SOM KAN DIGITALISERES

Digitalisering skal medvirke til at SRH's samlede ressurser utnyttes effektivt, og at organisasjonen oppleves slik av omgivelser og næringsliv. Digitale løsninger skal gi en reell merverdi, eksempelvis økt kvalitet i tjenestene, raskere saksbehandling, enklere tilgang til informasjon, økt grad av kvalitet i data, og gjenbruk av data som allerede er samlet inn.

VI SKAPER FRAMTIDENS HAVNETJENESTER

Digitalisering krever helhetlig tankegang og samarbeid som skaper gode løsninger for framtidens havner. Digitalisering kan bidra til smartere havner og mer effektiv ressursbruk med en robust infrastruktur i bunn. Smartere havner og digitalisering av tjenester ivaretar både mennesker og bedrifter, det tilbyr tjenester av høy kvalitet på en rask og effektiv måte, og gir større avkastning på offentlige investeringer.

Hvordan skal vi digitalisere

VI AUTOMATISERER PROSESSER

De fleste arbeidsprosesser som utføres av SRH er ledd i tjenestetilbud til omgivelser og næringslivet som bruker havneområdene og infrastrukturen SRH har ansvaret for. I tillegg foregår det en rekke interne arbeidsprosesser knyttet til organisering av kunder, leverandører, organisasjonsstøtte og oppfølging av ansatte. Prosessene skal i så stor grad som mulig automatiseres. Tjenestemråder som samhandler skal automatisk kunne utveksle informasjon digitalt. Fagsystemer skal knyttes sammen, slik at informasjon ikke fragmenteres.

VI SKAPER GEVINSTER OG REALISERER DEM

Alle prosjekter og prosesser som igangsettes skal baseres på en kost-/nyttevurdering og ha en plan for gevinstrealisering. Gevinster skal realiseres og synliggjøres. I handlingsplan til digitaliseringsstrategien vil det være en målsetning at investeringer skal medføre reduserte driftskostnader på sikt, slik at digitaliseringen gir positiv avkastning.

VI FORVALTER PERSONOPPLYSNINGER PÅ EN SIKKER MÅTE

En viktig forutsetning for digitalisering er at personvernet ivaretas slik at omgivelsene og næringslivet har tillit til de digitale tjenestene. Digitalisering krever betydelig fokus på sikkerhet og robuste løsninger. SRH skal derfor ha et forsterket fokus på informasjonssikkerhet og personvern, i tillegg til å drive kontinuerlig holdningskapende arbeid. SRH skal sikre tilfredsstillende konfidensialitet, integritet og tilgjengelighet.

VI VELGER SKYBASERTE TJENESTER DER DETTE ER HENSIKTMESSIG



Skybaserte tjenester har i løpet av de siste årene blitt et reelt alternativ når man skal velge programvare. Skytjenester er kostnadseffektive og fleksible, og i mange tilfeller minst like sikre som tradisjonelle IT-tjenester. Skybaserte tjenester gir tilgang til nye tjenester raskere, uten behov for store og omfattende oppgraderings-løp, og de legger til rette for at informasjonen er tilgjengelig på flere plattformer.

Slik skal vi lykkes

DIGITALISERINGSSTRATEGIEN FORANKRES I ORGANISASJONEN

Digitalisering innebærer et samspill mellom mennesker, prosesser og teknologi. Det må være en felles forståelse av at digitalisering ikke er det samme som etablering og bruk av IT-systemer. IKT kan ikke lenger betraktes som en støttefunksjon, men er en del av kjernevirksomheten. Dette betyr at alle må ta sin del av ansvaret for å følge opp strategien. Digitaliseringsstrategien skal være førende for aktiviteter og implementeres i organisasjonens styringsmodell. Digitalisering påvirker hele organisasjonen og må ha bred forankring hos ansatte, styret og eiere.

STYRINGSMODELL SOM SIKRER AT VI NÅR VÅRE MÅLSETNINGER ETABLERES

For å lykkes med digitalisering kreves det at overordnede mål operasjonaliseres og konkretiseres på ulike organisatoriske nivå og i alle enheter. En tydelig definering av ansvar og myndighet for digitaliseringen er avgjørende for god styring. Denne strategien er vedtatt av styret i SRH IKS.

Implementering av strategien vil kreve arbeid innenfor hvert fagområde, samordning på tvers av fagområder og et forpliktende samarbeid.

TJENESTEOMRÅDENE ENGASJERES I KVALITETSFORBEDRING OG EFFEKTIVISERING VED BRUK AV TEKNOLOGI

Digitalisering handler om å utvikle tjenestene ved å endre organisering og arbeidsprosesser i hele organisasjonen. Vi skal skape engasjement i tjenestene til kvalitetsforbedring og effektivisering ved bruk av teknologi. Gjennom dialog skal det legges til rette for at ledere og ansatte, sammen med brukere av tjenestene utnytter mulighetene som ligger i bruk av dagens og morgendagens teknologi.

EFFEKTER TAS UT FORTLØPENDE OG FINANSIERER NYE INVESTERINGER

For å gjennomføre digitaliseringen vil handlingsplaner for det videre arbeidet med digitalisering bygges på en modell hvor effekter tas ut fortløpende for å finansiere nye investeringer. Alle tiltak skal gi en reell merverdi og krever utarbeidelse av kost-/nytteanalyser og gevinstrealiseringsplaner. Gevinster skal realiseres og synliggjøres. Merverdi vil i noen tilfeller innebære mulighet for effektivisering og økonomiske besparelser, og i andre tilfeller økt kvalitet og brukervennlighet for brukere og ansatte.

Det digitale kompasset



SRH har utarbeidet et digitalt kompass som veileder og retningsgiver for arbeidet med digitalisering. Kompasset har inndeling i 5 innsatsområder for å nå målene i strategiperioden.



Innsatsområder

Havn

SRH tilbyr mange tjenester til omgivelsene, og tilgangen og bruken av de ulike datakildene på tvers av tjenesteområder skal:

- * Kvalitetssikres
- * Behov for data fra systemer og anlegg i havnene skal identifiseres
- * Kompetanseløft skal brukes aktivt for å få økt innsats og forståelse for automatiserte prosesser

Mennesker

Investering i de menneskelige ressursene som utgjør SRH skal gjøres ved å legge til rette for å utvikle ledere, ansatte og brukere av SRH sine tjenester.

Ansatte skal inneha kompetanse til å se hvilke muligheter digitalisering gir, lede omstillingsprosesser og ta i bruk mulighetene som digitalisering gir. Ansatte skal ha kompetanse til å løse oppgavene på en ny måte og møte omgivelsenes forventninger og krav om effektive tjenester av høy kvalitet.

Vi skal utvikle kompetanse for ledere innen digitalisering slik at de kan ta riktige valg, sikre innovative løsninger og gjennomføre omstillingsprosesser for økt effektivitet og kvalitet på tjenestene.

SRH skal øke de ansattes kompetanse fortløpende innen bruk av IKT og teknologiske løsninger for å sikre en effektiv tjenesteyting av høy kvalitet samt legge til rette for nødvendig digital kompetanse hos interne og eksterne brukere.



Miljø og Sikring

SRH sin Miljøplan 2020-2023 og alle relevante planverk/sikringsforskrifter skal ivaretas ved utvikling av nye tjenester. Dette arbeidet skal sikres gjennom jevnlig gjennomgang av planer for å ivareta regelverk og forskrifter. Internkontroll gjennomføres regelmessig og sikkerhetsdokumentasjonen i kvalitetshåndboken videreutvikles fortløpende. Ansatte skal ha systematisk opplæring i informasjonssikkerhet.

Alle aktører tilknyttet SRH skal være opplyst, og arbeid skal foregå i henhold til de etablerte forskrifter og samtlige skal ha riktig tilgang på informasjon og digitale verktøy.

Riktig bruk av teknologi vil gi mulighet til å øke sikkerhet i operasjoner ved at riktige data er i bruk og at riktig informasjon til enhver tid er tilgjengelig for aktørene. SRH skal søke å kartlegge og identifisere områder hvor teknologi vil gi økte gevinster i form av økt sikkerhet.

SRH skal imøtekomme kravene til personvern og informasjonssikkerhet i personvernforordningen (GDPR)

Teknologi

Gode digitale tjenester forutsetter at de interne systemene kommuniserer seg imellom og at informasjon utveksles mellom system og på tvers av fagområder. IKT-arkitekturen skal beskrive sammenhengen mellom mål og de teknologiske behovene og skal legge grunnlaget for konkrete planer for IKT-anskaffelser, utvikling og ressursbehov.

For å få oversikt og kontroll på behov ift. fremtidig behov og standardiserte tjeneste- og systemleveranser, skal SRH etablere kostnadseffektive og moderne teknologiske løsninger med anbefalt arkitektur som ivaretar behov for kapasitet og tilgjengelighet og som understøtter en digital tjenesteproduksjon.

Vi skal:

- Videreutvikle og fornye fag- og fellessystemer for å imøtekomme teknologiske krav
- Gjennomføre digitaliseringsprosjekter som organisasjonsprosjekt og ha fokus på gevinst og gevinstrealisering
- Benytte skytjenester ved fornyelser og endringer der dette er hensiktsmessig
- Utvikle og etablere arbeidsprosesser tilpasset en digital tjenesteproduksjon
- Full implementering av samhandlingsplattform
- Benytte standardiserte systemer og hyllevarer i bruk der hvor dette er hensiktsmessig
- Legge til rette for bruk av nettbrett og applikasjoner som er nødvendige for å utføre og løse oppgaver

Samhandling & Kommunikasjon



Gjennom aktiv bruk av digitale kanaler, skal SRH praktisere digital dialog med sine omgivelser og ha brukervennlige digitale tjenester for å løse oppgavene på tvers av tjenesteområdene. SRH vil gjennom målrettet samarbeid bruke slike kanaler for å levere tilpasset informasjon og med mulighet for dialoger basert på den enkelte brukers behov.

SRH skal arbeide prosjektorientert med sine initiativer og i så stor grad som mulig involvere brukere og interessenter innenfor organisasjonen, i kundegrupper og omgivelser for å sikre verdiskaping og effektive løsninger.

Ansvar og roller

For å ivareta planverk og sikre fremdrift, defineres følgende roller:

Styret

Strategien skal fremlegges og vedtas av styret. Administrasjonen er ansvarlig for IKT i SRH og skal vedta planer og retningslinjer for bruk av informasjonsteknologi. Administrasjonen skal ha ansvar for oppfølging av strategien og rapportere årlig til styret.

Havnedirektør

Havnedirektøren har ansvar for å utvikle og gjennomføre strategien. Havnedirektøren skal prioritere, initiere, følge opp og gjennomføre prosjekter og har ansvar for rapportering av status til styret.

Havnedirektøren skal sikre helhetlige prioriteringer, og større tiltak skal konkretiseres i den årlige handlingsplanen. Personvern og informasjonssikkerhet skal ivaretas gjennom en egen personvernombud.

Avdelingsledere

Hvert enkelt fagområde har ansvar for å se, ta i bruk og aktivt bidra i utviklingen av de muligheter som ligger i digitalisering innen eget tjenesteområde. Nye prosjekter skal godkjennes av Havnedirektøren og de skal samordnes med andre relevante prosjekter. Prosjektledere for eksisterende og nye prosjekter skal rapportere til avdelingsledere som er ansvarlige for samordning av prosjekter og rapportering til Havnedirektøren for å sikre helhetlige prioriteringer.

IKT Ansvarlig (It-driftsleverandøren)

Driftsleverandøren har ansvar for å videreutvikle den tekniske infrastrukturen som grunnlag for videre digitalisering og har i tillegg ansvar for utarbeidelse og oppfølging av IKT-strategiske veivalg som et bidrag for å realisere digitaliseringsstrategien. Videre skal de bidra med faglig kompetanse, rådgivning, teknisk tilrettelegging og drift.

Mål

Overordnet mål:

Stavangerregionen Havn skal fremme sjøtransport og legge til rette for effektiv, sikker og miljøvennlig drift.



Delmål i digitaliseringsstrategien for å nå overordnet mål:

Digitale verktøy skal bidra til bedre tjenester, høyere produktivitet og mer effektiv ressursbruk. Tjenesteproduksjonen skal være basert på digitale verktøy. Tjenestene skal være brukervennlige, bidra til enklere arbeidsprosesser og bedre brukerdialog.

Brukerbehov

Ansatte, kunder og samarbeidspartnere er brukere av ulike IKT løsninger og applikasjoner som SRH distribuerer og forvalter. SRH skal sørge for tilrettelegging for dialog mellom de ulike brukergruppene slik at brukerbehov ivaretas og løsningene forvaltes og utvikles godt.

For å ivareta de ulike brukerbehovene skal løsningene være:

- Heldigitale - også når det gjelder samhandling på tvers av gruppene.
- Tilgjengelige – tilpasset brukernes behov på alle flater – universelt utformet med klart språk og utforming av det digitale grensesnittet
- Sikre – personvern og sikkerhet i bruk av løsningen skal ivaretas

SRH skal tilstrebe å engasjere og involvere brukere.

Utfordringer

SRH har klart sammenfallende utfordringer som de fleste virksomheter. En av våre eierkommuner (Stavanger Kommune) har bla. følgende uttalelse rundt sine spesifikke utfordringer:

“Innbyggere og næringsliv har stadig større forventninger til, og ønske om å møte kommunen i digitale kanaler. Interne arbeidsprosesser kan forenkles og effektiviseres ved å ta i bruk digitale løsninger.

Innbyggere og næringsliv ønsker brukervennlige løsninger i møte med det offentlige, og de ansatte skal ha velfungerende verktøy som effektiviserer og forenkler arbeidet.

Overordnede styringsdokumenter stiller krav og gir klare føringer. Teknologisk utvikling gir nye muligheter, men krever samtidig at organisasjonen har tilstrekkelig kunnskap og kompetanse slik at vi ser mulighetene og tar gode beslutninger, evner å gjennomføre endringer og realiserer gevinster som følge av omstillings- og innovasjonsarbeidet. Dette krever tydelige roller og operativ styring og ledelse.

Å få på plass integrerte, sømløse, sikre og universelle løsninger er krevende. Det gjelder både internt i kommunen og på tvers av forvaltningsnivåene – det skal være en samlet inngang til offentlige tjenester. Løsningene skal tilpasses kommunens ulike brukergrupper og være enkle å ta i bruk.”

Kilde:<https://www.stavanger.kommune.no/samfunnsutvikling/planer/strategier/digitaliseringsstrategi-2014-2029/#9061>

SRH skal etterstrebe og imøtekomme de utfordringer og forventninger i samfunnet krever på en slik måte at interessentene opplever den økte innsatsen som mer effektivt, mer riktig og tilpasset



brukerbehov. Dette skal oppnås ved hjelp av blant annet gode verktøy for anskaffelser, prosjektstyring og konstruktiv dialog med alle parter.

Verdigrunnlag

SRH har etablerte verdier som skal støtte digitaliseringsstrategien.

Dedikert Trygg Bærekraftig

Gjennom dedikert innsats skal SRH bruke bærekraftige løsninger for å skape trygghet hos eiere, ansatte, samarbeidspartnere og kunder.

Miljø

SRH har utarbeidet Miljøplan 2020- 2023, hvor spesifikt mål for 'Innovasjon og Infrastruktur' og 'Samarbeid for å nå målene', er viktige områder for digitalisering.

Digitaliseringsstrategien skal medvirke til å nå mål i miljøplanen for SRH i perioden.



Organisasjonsutvikling

I stortingsmelding 27 (2015-2016) har regjeringen fremhevet to hovedmålsettinger. Det jobbes i 2020 med en ny stortingsmelding. En brukerrettet og effektiv offentlig forvaltning, samt verdiskaping og deltakelse for alle. (se vedlegg 1).

Som en del av digitaliseringsstrategien ønsker SRH å øke kompetanse og forståelse for den digitale utvikling i samfunnet generelt og for SRH spesielt. Mål og innsatsområde for kompetanse skal dekke dette behovet. I tillegg ønskes det at ledelse og medarbeidere øker sin kompetanse samt identifiserer synergier gjennom å:

- Delta i fora for digitalisering av tjenester i bransjen og kommunene
- Samarbeide med institusjoner og læresteder for innovative digitale løsninger






Omstilling kan oppleves som krevende av organisasjonen, og endringsledelse og lederstøtte er faktorer som er avgjørende for å lykkes med en digitaliseringsstrategi. Gjennom å satse på kompetanse skal SRH legge til rette for at omstillinger og endringer som følge av digitaliserings takten kan møtes lettere av næringslivet, innbyggere, ansatte og kunder.

Veikart/Målbilde


Kjerneområde	2021	2022	2023+
Skipsanløp (tjenester etc.)	<ul style="list-style-type: none"> Økt effektivitet og kvalitet på havneoperasjoner ved bruk av kart Anskaffe nytt havnedatasystem 	<ul style="list-style-type: none"> Implementere nytt havnedatasystem Istandsette SRHs kunder for mer selvbetjening gjennom en «Min side» for fartøy. Informasjon knyttes til geografiske lokasjoner som administreres i kart 	<ul style="list-style-type: none"> Mer automatisk planlegging av anløp gjennom maskinlæring og kunstig intelligens Identifisering av problemer skjer før de oppstår og blir automatisk håndtert. Tilgjengeliggjør data fra maritim avdeling i dashboard for interne og eksterne brukere
Havne- og arealutvikling	<ul style="list-style-type: none"> Effektiv informasjonsinnhenting Gode oversikter over arealbruk og havnedata Øke intern kompetanse for bruk av eksisterende informasjon 	<ul style="list-style-type: none"> Legge til rette for økt utnyttelsesgrad av kai- og kaiarealer ved å benytte digitale verktøy og visualisering Øke utnyttelse av digital teknologi som visualiseringsverktøy. 	<ul style="list-style-type: none"> Legge til rette for at SRH kan dele informasjon/data utenfor og innenfor havneselskapet tilpasset brukerinteresser
Eiendomsdrift og forretningsutvikling	<ul style="list-style-type: none"> Effektiv informasjonsinnhenting Gode oversikter over bruk og tilgjengelig eiendomsmasse Øke intern kompetanse for bruk av eksisterende informasjon 	<ul style="list-style-type: none"> Forvaltning og utvikling av eiendom skal effektiviseres og kvalitet i arbeidsprosesser skal forbedres ved bruk av digitale verktøy Forbedret markedsinnsikt ved bruk av analyser for å styrke markedsposisjon 	<ul style="list-style-type: none"> Forvaltning og utvikling av eiendom skal på en optimal måte utnytte digitale verktøy Forbedringsarbeid innen utnyttelse og videre utvikling av digitale verktøy skal vurderes løpende
Sikring og beredskap	<ul style="list-style-type: none"> Tilgjengeliggjøring av relevant informasjon i kart og mobile flater Anskaffe nytt kameraovervåkingssystem Økt digitalisering av nøkkel- og adgangssystem 	<ul style="list-style-type: none"> Oppnå rasjonalisering- og kvalitetsgevinster gjennom aktiv bruk av nytt vedlikeholdssystem Utvikle selvbetjening for informasjonsutveksling for ISPS-havneanlegg og fartøy Ta i bruk krisestøtte og beredskapsverktøy 	<ul style="list-style-type: none"> Automatisk og proaktiv overvåkning gjennom maskinlæring Simuleringer av sikring og beredskapssituasjoner gjennom virtuelle øvelser
Økonomi	<ul style="list-style-type: none"> Høyere effektivitet og mindre manuelt arbeid gjennom automatisering Forbedre internrapportering og tilgjengeliggjør informasjon (dashboard) Øke intern kompetanse for bruk av informasjon og systemer (ift. digitale verktøy) 	<ul style="list-style-type: none"> Videreutvikle dashboard og etablere min side for ansatte Förenkle og automatisere forvaltning av eiendomsdrift (forvaltningssystem). Øke intern kompetanse og øke datadrevne beslutninger 	<ul style="list-style-type: none"> Utvikle dynamiske dashboard Automatiske prognoser kan genereres Øke intern kompetanse



Handlingsplan og gjennomføringsstrategier

Innsatsområde Hva	Ambisjon	Strategi Hvordan
Havn  Sikker og full integrasjon mellom systemer og tjenester	SRH har integrerte systemer for fangst av data på tvers av tjenestekområdene	-kvalitetssikre integrasjoner -identifisere behov for data fra systemer og anlegg i havnene -kompetanseløft innen automatiserte prosesser.
Mennesker  Kompetanse til å se hvilke muligheter digitalisering gir, lede omstillingsprosesser og ta i bruk mulighetene	SRH sin ledelse har kompetanse til å se hvilke muligheter digitalisering gir og lede omstillingsprosesser. Medarbeidere har kompetanse til å løse oppgavene på en ny måte og møte interessenters forventninger og krav om effektive tjenester av høy kvalitet	-Utvikle kompetanse for ledere innen digitalisering slik at de kan ta riktige valg, sikre innovative løsninger og gjennomføre omstillingsprosesser for økt effektivitet og kvalitet på tjenestene -Øke de ansattes kompetanse fortløpende innen bruk av IKT og teknologiske løsninger for å sikre en effektiv tjenesteyting av høy kvalitet -Legge til rette for nødvendig digital kompetanse hos interne og eksterne brukere
Miljø og Sikring  Informasjonssikkerhet og personvern ivaretas på alle områder.	SRH ansatte og ledelse ivaretar informasjonssikkerhet og personvern på alle områder.	-SRH imøtekommer kravene til personvern og informasjonssikkerhet i personvernforordningen (GDPR) -Internkontroll gjennomføres regelmessig og sikkerhetsdokumentasjonen i kvalitetshåndboken videreutvikles fortløpende. -Ansatte får systematisk opplæring i infosikkerhet



<p>Miljøplan og planverk/sikringsforskrifter ivaretas ved utvikling av nye tjenester</p> <p>Teknologi utnyttes for å øke sikkerhet i operasjoner ved havn og anlegg</p>	<p>Jevnlig gjennomgang av planer for å ivareta regelverk og forskrifter</p> <p>Identifiserte områder hvor teknologi øker sikkerhet i operasjoner ved havn og anlegg</p>	<p>-Risiko og sårbarhetsundersøkelser gjennomføres og databehandleravtaler inngås før skytjenester tas i bruk</p> <p>-alle aktører ved havnene er opplyst og jobber ihht de etablerte forskrifter og har riktig tilgang på informasjon og digitale verktøy</p> <p>-arbeidsoperasjoner er sikret med riktig informasjon til riktig tid</p> <p>-rett informasjon er på plass i forkant av arbeid ved havn og anlegg</p> <p>-riktig språk og begreper er i bruk</p> <p>-automatiserte varslingsprosesser ved avvik</p>
<p>Teknologi</p>  <p>Oversikt og kontroll på behov ift. Fremtidig behov og standardiserte tjeneste- og systemleveranser</p>	<p>Teknologiske løsninger og gode arbeidsprosesser som understøtter en digital tjenesteproduksjon.</p> <p>SRH har teknologiske løsninger og gode arbeidsprosesser som understøtter en Digital tjenesteproduksjon.</p>	<p>-Etablere kostnadseffektive og moderne teknologiske løsninger med anbefalt arkitektur som ivaretar behov for kapasitet og tilgjengelighet og som understøtter en digital tjenesteproduksjon</p> <p>-Videreutvikle og fornye fag- og fellessystemer for å imøtekomme teknologiske krav</p> <p>-Gjennomføre digitaliseringsprosjekter som organisasjonsprosjekt og ha fokus på gevinst og gevinstrealisering</p> <p>-Benytte skytjenester ved fornyelser og endringer der dette er hensiktsmessig</p> <p>-Utvikle og etablere arbeidsprosesser tilpasset en digital tjenesteproduksjon</p>



	<p>SRH har hensiktsmessig plan og oversikt over behov for teknologi</p> <p>SRH bruker skytjenester og system plattformer der hvor dette er hensiktsmessig</p>	<p>full implementering av samhandlingsplattform</p> <p>-standardiserte systemer og hylleware i bruk der hvor dette er hensiktsmessig</p> <p>-legge til rette for bruk av nettbrett og applikasjoner som er nødvendige for å utføre og løse oppgaver</p>
<p>Kommunikasjon og samhandling</p> 	<p>SRH praktiserer digital dialog og har brukervennlige digitale tjenester for å løse oppgaver på nye måter på tvers av tjenesteområder</p> <p>SRH har et bevisst forhold til bruk av digitale kanaler og tilbyr brukervennlige digitale tjenester som gir den enkelte ansatte, bruker og kunde mulighet til å løse sine oppgaver.</p>	<p>-Legge til rette for å fremme dialog, øke informasjonsspredning, krisekommunikasjon og styrke samarbeidet gjennom bruk av ulike digitale kanaler</p> <p>-Tilby gode nettsider tilpasset kravene til universell utforming med tilpasset informasjon og mulighet for dialog og innsyn basert på brukerens behov</p> <p>-Utvikle enkle og forståelige digitale betjenings-løsninger som utveksler informasjon på tvers av tjenesteområder som naturlig henger sammen.</p> <p>-Bruke offentlige fellesløsninger der dette er mulig.</p>



Vedlegg 1 Nasjonale føringer, kilder og referanser

En digital offentlig sektor er Regjeringens Digitaliseringsstrategi for offentlig sektor 2019-2025. Strategien ble lansert den 11/6-2019. Strategien viderefører retningen i Digital Agenda og er en oppfølging av denne. Mål for digitaliseringsarbeidet i offentlig sektor frem mot 2025 er:

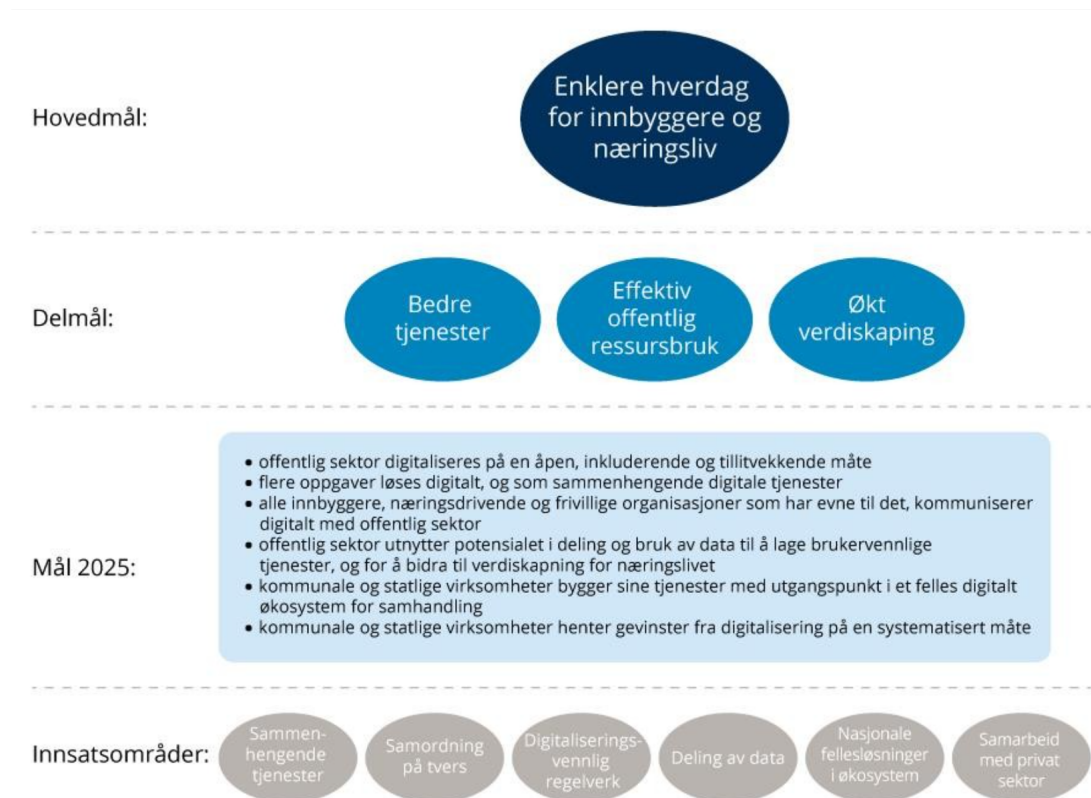


Fig 1, [Mål for digitaliseringsarbeidet i offentlig sektor frem mot 2025](#)

Virksomhetens digitale strategi skal støtte opp under offentlige strategier og målsettinger. Viktige offentlige strategier og målsettinger er:

[Meld. St. 27 \(2015-2016\) Digital agenda for Norge – IKT for en enklere hverdag og økt produktivitet](#)

[Digitalt førstevalg](#)

[KS Digitaliseringsstrategi](#)

[Digitaliseringsrundskrivet](#)

[Fellesføringene for statlige virksomheter](#)

[Stavanger Kommune Digitaliseringsstrategi 2014-2029](#)



SRH Målbilde - Digitaliseringsfokus og veikart per kjerneområder - oppsummering

Vedlegg sak 31 - Bilag2

Kjerneområde	2021	2022	2023+
Skipsanløp (tjenester etc.)	<ul style="list-style-type: none"> Økt effektivitet og kvalitet på havneoperasjoner ved bruk av kart Anskaffe nytt havnedatasystem 	<ul style="list-style-type: none"> Implementere nytt havnedatasystem Istandsette SRHs kunder for mer selvbetjening gjennom en «Min side» for fartøy. Informasjon knyttes til geografiske lokasjoner som administreres i kart 	<ul style="list-style-type: none"> Mer automatisk planlegging av anløp gjennom maskinlæring og kunstig intelligens Identifisering av problemer skjer før de oppstår og blir automatisk håndtert. Tilgjengeliggjør data fra maritim avdeling i dashboard for interne og eksterne brukere
Havne- og arealutvikling	<ul style="list-style-type: none"> Effektiv informasjonsinnhenting Gode oversikter over arealbruk og havnedata Øke intern kompetanse for bruk av eksisterende informasjon 	<ul style="list-style-type: none"> Legge til rette for økt utnyttelsesgrad av kaier og kaiarealer ved å benytte digitale verktøy og visualisering Øke utnyttelse av digital teknologi som visualiseringsverktøy. 	<ul style="list-style-type: none"> Legge til rette for at SRH kan dele informasjon/data utenfor og innenfor havneselskapet tilpasset brukerinteresser
Eiendomsdrift og forretningsutvikling	<ul style="list-style-type: none"> Effektiv informasjonsinnhenting Gode oversikter over bruk og tilgjengelig eiendomsmasse Øke intern kompetanse for bruk av eksisterende informasjon 	<ul style="list-style-type: none"> Forvaltning og utvikling av eiendom skal effektiviseres og kvalitet i arbeidsprosesser skal forbedres ved bruk av digitale verktøy Forbedret markedsinnsikt ved bruk av analyser for å styrke markedsposisjon 	<ul style="list-style-type: none"> Forvaltning og utvikling av eiendom skal på en optimal måte utnytte digitale verktøy Forbedringsarbeid innen utnyttelse og videre utvikling av digitale verktøy skal vurderes løpende
Sikring og beredskap	<ul style="list-style-type: none"> Tilgjengeliggjøring av relevant informasjon i kart og mobile flater Anskaffe nytt kameraovervåkingssystem Økt digitalisering av nøkkel- og adgangssystem 	<ul style="list-style-type: none"> Oppnå rasjonalisering- og kvalitetsgevinster gjennom aktiv bruk av nytt vedlikeholdssystem Utvikle selvbetjening for informasjonsutveksling for ISPS-havneanlegg og fartøy Ta i bruk krisestøtte og beredskapsverktøy 	<ul style="list-style-type: none"> Automatisk og proaktiv overvåking gjennom maskinlæring Simuleringer av sikring og beredskapssituasjoner gjennom virtuelle øvelser
Økonomi	<ul style="list-style-type: none"> Høyere effektivitet og mindre manuelt arbeid gjennom automatisering Forbedre internrapportering og tilgjengeliggjør informasjon (dashboard) Øke intern kompetanse for bruk av informasjon og systemer (ift. digitale 	<ul style="list-style-type: none"> Videreutvikle dashboard og etablere min side for ansatte Forenkle og automatisere forvaltning av eiendomsdrift (forvaltningssystem). Øke intern kompetanse og øke datadrevne beslutninger 	<ul style="list-style-type: none"> Utvikle dynamiske dashboard Automatiske prognoser kan genereres Øke intern kompetanse

