



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

Til medlemmene i styret for Stavangerregionen Havn IKS

Stavanger, 10. mar. 2026

INNKALLING TIL MØTE I STYRET 17.03.26

Det innkalles herved til møte i styret for Stavangerregionen Havn IKS

tirsdag 17. mars 2026 kl. 16.00-19:00

Møtet avholdes i Stradndkaien 46, møterom Majoren

Vedlagt følger:

- Saksliste for møtet.
- Innstillingene til sakene.

Eventuelle forfall bes meldt til Nina Høiland på kk@stavanger.havn.no eller tlf. 413 67 733.

Med vennlig hilsen

Ingvill Hagesæther
Styrets leder

Ketil Helgevold
Havnedirektør



STYRET FOR STAVANGERREGIONEN HAVN IKS

SAKSLISTE FOR MØTE 17.03.2026

Offentlige saker:	
Sak nr.	Sakstittel
09/26	Protokoll fra styremøte 03.02.2026 – Forhåndsgodkjent og signert
10/26	Havnedirektørens orientering mars 2026
11/26	Årsoppgjør 2025 – Stavangerregionen Havn IKS og konsernselskaper
12/26	Oppfølging av styrets halvtime
16/26	Eventuelt
Saker unntatt offentlighet:	
Sak nr.	Sakstittel
08/26	Protokoll fra styremøte 03.02.2026 – Forhåndsgodkjent og signert
13/26	Informasjonssikkerhet – halvårlig rapportering
14/26	Risavika masterplan
15/26	Nytt terminalbygg



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

SAK NR.: 10/26
MØTEDATO: 17.03.26

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2026/9
Saksbeh.: KH
Innstill. dato: 10.03.2026

Havnedirektørens orientering mars 2026

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	10/26	10.03.2026	

Forslag til vedtak:

Saken tas til orientering.



KAVERNENE

I 2025 engasjerte SRH selskapet Sea Eco til å bistå med å etablere et forbedret og mer systematisk overvåkningsprogram for kavernene (fjellhallene) i Risavika. Programmet sikrer bedre prøvetaking, tettere oppfølging og mer pålitelige data om tilstanden gjennom året. Renseanlegget med aktivt kull, som ble oppgradert våren 2025, har gitt svært god effekt på organiske miljøgifter som BTEX, PAH¹ og olje. Innenfor PAH-gruppen inngår blant annet naftalen, som er regulert med egen utslippsgrense. Utslippskravene for olje og naftalen ble overholdt. For BTEX ble det registrert en mindre overskridelse som kan knyttes til én enkelt måling gjennomført før filterbyttet. Etter oppgraderingen har målingene ligget ved eller under deteksjonsgrensene, og det legges til grunn at kravene vil bli overholdt i 2026.

Målinger viser samtidig at tungmetaller i liten grad fjernes av aktivt kull, og utslippsvannet bidrar dermed jevnlig med tungmetaller til sjøen. Vannbalansen i hallene viser også ekstern tilstrømning av grunnvann i flere av kavernene, mens én hall kan ha lekkasje ut av fjellet. Rapporten konkluderer samlet sett med at overvåkingen fungerer godt, og løfter frem tømning av hallene som et mulig framtidig tiltak for å fjerne gjenværende forurensning.

Som tidligere nevnt gjennomførte Miljødirektoratet (Mdir) våren 2025 et varslet tilsyn av fjellhallene. Formålet med tilsynet var å vurdere etterlevelsen av en utslippstillatelse gitt i 2003 (den gang eid av Norske Shell). Tilsynet avdekket enkelte avvik som SRH ble pålagt å utbedre innen en angitt frist. SRH ble bedt om å sende Miljødirektoratet en skriftlig redegjørelse for hvordan avvikene var rettet. Mdir mottok oppfølging fra SRH både i juli og november som ble tatt til orientering og det ble forutsatt at avvikene var utbedret. Mdir varslet samtidig at de ville gjennomføre et nytt tilsyn. 05.03.2026 varslet Mdir et nytt tilsyn av fjellhallene som gjennomføres onsdag 11.03.2026.

BLUEDAY KONKURS

Blueday Technology AS ble erklært konkurs 30.01.2026. Selskapet var engasjert i utbyggingen av landstrøm i Mekjarvik, landstrøm til kai 25 og ladeanlegget ved Fiskepiren/Jorenholmen for lading til hurtigbåter og Vassøy-ferjen. Konkursen betyr at ferdigstilling av prosjektene har midlertidig stoppet opp. SRH har engasjert advokatfirma Haver for juridisk bistand med konkursen, samtidig som det arbeides med alternative aktører for å sikre ferdigstilling av prosjektene.

BIDRAG UKRAINA

SRH har, i samarbeid med Westport og Strømmegruppen i Haugesund, samlet inn penger for å støtte Ukraina og deres kamp for frihet. Gjennom innsamlingen er det kjøpt inn både en bil og viktig utstyr, som skal overleveres til en nyopprettet «unmanned unit» i Kherson/Odessa-regionen. Selve overleveringen ble gjennomført av Dag Mossige og John Olaf Næsheim på vegne av SLAVA Ukraini Norway tirsdag 10. mars 2026.

¹ BTEX og PAH er kjente miljøstoffer som det finnes klare grenseverdier for.



FORSKJELLIGE FARTØY I HAVNEBASSENGET

De siste ukene har det vært stor variasjon i fartøyaktiviteten i Vågen, noe SRH setter stor pris på. I slutten av februar fikk havnebassenget besøk av flere krigsskip, som deltok i NATO-øvelsen Arctic Sentry. Dette er en militær aktivitet som har som mål å styrke Natos avskrekking og forsvar i hele Arktis-regionen, med særlig vekt på koordinering mellom allierte land. Øvelsen skal støtte og knytte sammen eksisterende nasjonale og flernasjonale øvelser i området, samtidig som den bidrar til å beskytte kritisk infrastruktur og viktige sjøveier.

Norge, sammen med USA, Canada, Danmark, Island, Finland og Sverige, utgjør de syv arktiske NATO-landene. Nå øver de på å operere under krevende, kalde klimaforhold – og det er påregnelig at de allierte vil bli mer synlige i regionen fremover. SRH ønsker dem hjertelig velkommen til våre farvann og havneanlegg.

I begynnelsen av mars ankom USV Blue Eclipse, et 18 meter langt ubemannet overflatefartøy, havnebassenget. Fartøyet, utviklet av Fugro, skal gjennomføre en omfattende kartlegging av havbunnen i Nordsjøen, totalt 675 kvadratkilometer, på oppdrag fra Kartverket. I forbindelse med oppdraget ble det arrangert en markering i Vågen, hvor blant annet Havforskningsinstituttet og flere samarbeidspartnere var til stede. Kartleggingsarbeidet inngår i det kontinuerlige arbeidet med å styrke kunnskapen om våre havområder og legge grunnlag for trygg og bærekraftig ressursbruk i Nordsjøen.

SKURVETRAKTATEN

I 2023 utarbeidet ansatte i SRH både Kulturplakaten og Skurvetraktaten. Kulturplakaten fungerer som felles retningslinjer for kultur, samarbeid og service i organisasjonen, og den beskriver hvordan ansatte skal møte kolleger, kunder og samarbeidspartnere. Skurvetraktaten ble utviklet som et internt supplement til Kulturplakaten med en detaljert beskrivelse samhandling og kultur, og gav klare føringer for hvordan både ansatte og ledere skal bidra til et profesjonelt og godt arbeidsmiljø. Forhold som fremgår av Skurvetraktaten reflekter ikke lengre kulturen i organisasjonen, og det er besluttet at det er tilstrekkelig at Kulturplakaten reflekter både interne og eksterne forhold. Det er fastsatt å revidere Kulturplakaten ila våren slik at den blir gjeldene fra høsten. Dette vil gi organisasjonen ett samlet og helhetlig dokument for kultur og samhandling, med et tydelig og positivt verdigrunnlag.

For å markere denne nye starten, ble det arrangert en seremoni i Skogen i Risavika for alle ansatte, ledet av Line Murphy, også kjent som dronningen av Hel, som satte en symbolsk strek for et nytt kapittel i organisasjonens historie.

Stavangerregionen Havn IKS

Ketil Helgevold

Havnedirektør



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

SAK NR.: 11/26
MØTEDATO: 17.03.26

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2026/9

Saksbeh.: AB
Innstill. dato: 10.03.2026

Årsregnskap 2025 – Stavangerregionen Havn IKS og konsernselskaper

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	11/26	10.03.26	

Saken

Årsregnskapet vil bli presentert i møtet. Det kan forekomme formateringsendringer og justeringer frem til styremøte.

Forslag til vedtak:

«Styrets beretning og årsregnskap 2025 godkjennes og fremlegges representantskapet for endelig vedtak»

Vedlegg:

Bilag 1: Årsrapport 2025 Stavangerregionen Havn IKS med konsern

Bilag 2: Utkast til VSME bærekraftsrapport 2025 Stavangerregionen Havn IKS





Stavangerregionen Havn IKS

Årsrapport 2025



**CLOSE
TO**



STYRETS BERETNING 2025

Selskapets virksomhet og organisasjon

Stavangerregionen Havn IKS (heretter **SRH**) skal være en aktiv pådriver for kontinuerlig utvikling av havneanlegg og maritim infrastruktur i havnedistriktet. Selskapets eiere legger til grunn et langsiktig perspektiv for de investeringer som selskapet deltar i og i utviklingen av konsernet.

Ved utgangen av året hadde selskapet tre ansatte. Ny havnedirektør ble ansatt i januar 2025 og startet i stillingen i mai 2025.

SRH ivaretar de myndighets- og forvaltningsmessige oppgavene knyttet til havnen, samt oppgaver av overordnet strategisk karakter knyttet til havneutviklingen. Morselskapet eier noen av konsernets kaier og eiendommer, som leies ut til datterselskapet Stavangerregionen Havnedrift AS.

Myndighetsoppgaver som er delegert fra eierkommuner følger av Lov om havner og farvann (havne- og farvannsloven)¹.

Utøvelse av offentlig myndighet omfatter det å gi forskrifter og å treffe enkeltvedtak, samt nødvendig oppfølging og håndhevelse av slike vedtak.

Eksempler på myndighetsutøvelse etter havne- og farvannsloven:

- Fatte vedtak etter søknad om tiltak i sjø
- Utarbeide følgende forskrifter:
 - Forskrift om bruk av kommunenes sjøområde
 - Forskrift om regulering av ferdsel med fritidsfartøy i kommunens sjøområde
 - Forskrift om saksbehandlingsgebyr
- Innhenting av informasjon til Statistisk Sentralbyrås statistikk fra private havner
- Fjerning av drivende gjenstander/hindringer i kommunes sjøområder
- Utarbeide pålegg overfor bruker som volder fare eller ulempe i kommunenes sjøområder
- Etablere og vedlikeholde farvannsskilt i kommunenes sjøområder

Eierforhold og styrende organer

SRH ble etablert den 15.03.2000 og eies av Stavanger kommune (70,42 %), Sola kommune (28,20 %) og Randaberg kommune (1,38 %). Eierkommunene utgjør havnedistriktet hvor SRH utfører sin virksomhet.

Representantskapet er selskapets øverste organ og består av tre medlemmer som er valgt av eierkommunene. Jarle Bø er representantskapets leder.

Styret skal bestå av sju medlemmer som velges av representantskapet. Styreleder er Ingvill Hagesæther. Viser til note 16. Konsernet har styreansvarsforsikring som dekker styrets medlemmer og ledelsen.

Eierforhold i andre selskap

Datterselskap Stavangerregionen Havnedrift AS (heretter SRHD)

SRHD er et heleid datterselskap av SRH. Selskapet bygger ut, vedlikeholder og driver konsernets havneanlegg og bygninger, samt utfører de driftsmessige myndighetsoppgavene for havnedistriktets sjøområder. SRHD leier havneanlegg og bygninger av mor- og søster-selskap og fremleier disse til havnens kunder. Selskapet har også ansvar for regnskap og administrasjon i konsernet.

Ved utgangen av året hadde selskapet 24 ansatte.

Toco Eiendom AS
Toco Eiendom AS et heleid datterselskap av SRH, og ble etablert 13.01.2025. Selskapet eier tomt i Mekjarvik. Det er foreløpig begrenset aktivitet i selskapet.

Havneenergi AS
Havneenergi AS et heleid datterselskap av SRH, og ble etablert 05.11.2025. Per 31.12.2025 er

Ketil Helgevold startet som havnedirektør mai 2025



selskapet uten aktivitet. Det pågår arbeid med å overføre landstrømanleggene fra SRH IKS som tingsinnskudd, noe som vil medføre en økning i både aksjekapitalen og pålydende verdi.

SRH Eiendom Holding AS (heretter SRHEH)
SRHEH er et heleid datterselskap av SRH, og ble etablert i 2016. Selskapet eier eiendomsselskapene Stavangerregionen Havn Eiendom AS og Ekofiskvegen AS. Selskapet har ingen ansatte.

Stavangerregionen Havn Eiendom AS (heretter SRHE)
SRHE er et heleid datterselskap av SRHEH, selskapet er største grunneier i Risavika havn (Sola kommune), og eier kailinjer, operasjons- og lagerarealer og bygninger både på nordsiden og sørsiden av havnebassenget. Største leietaker for SRHE er SRHD som fremleier eiendommene til kunder. Selskapet har ingen ansatte.

Ekofiskvegen AS
Ekofiskvegen AS er et heleid datterselskap av SRHEH, og ble kjøpt 12.06.2018. Selskapet eier havneområde med kaianlegg og bygg nordøst i Risavika havn (Sola kommune). Eiendommen og bygget leies ut. Selskapet har ingen ansatte.

Tilknyttet selskap Westport AS
Westport AS eies av NorSea Operations AS (2/3-del) og SRH (1/3-del). Terminalselskapet utfører driftsoppgavene i den konvensjonelle godshavnen i Risavika og er havnens verktøy for å flytte gods fra vei til sjø. Westport Moss AS ble stiftet 07.05.2024,

hvor Westport AS har en eierandel på 66%, operasjonell drift startet fra 01.01.2025.

Risavika Eiendom AS
SRH eier 20 % av aksjene i Risavika Eiendom AS (heretter **RE**). Selskapet kjøpte arealet til det nedlagte Shell-raffineriet, og ca. 450 dekar av den opprinnelige tomten regulert til havneformål ble i 2004 solgt til Risavika Havn AS, som i dag heter Stavangerregionen Havn Eiendom AS (SRHE). RE har i dag en rettighet og forpliktelse knyttet til kavernene (fjellhaller) i Risavika som er eid av SRHE.

Andre eierforhold
SRH har også eierandeler i Cruise Norway AS (6%) og EPI AS (12%).

Årets resultat

Regnskapet for 2025 viser et positivt resultat for konsernet etter skatt på 143,5 MNOK mot 141,4 MNOK i 2024.

Årsregnskapet for SRH viser et regnskapsmessig overskudd etter skatt på 70,5 MNOK.

Konsernet hadde i 2025 en brutto omsetning på 346 MNOK, mot 335 MNOK i 2024.

Driftskostnadene i 2025 var totalt 173 MNOK mot 163 MNOK i 2024.

SRH har i konsernregnskapet konsolidert inn sine eierandeler i Westport AS, RE og EPI AS etter egenkapitalmetoden.

¹ <https://lovdata.no/dokument/NL/lov/2019-06-21-70>

Skatt

Historisk har SRH IKS og SRH konsern ansett seg og sine 100% eide datterselskaper som skattefrie etter skatteloven § 2-32, som allmenntilganglig foretak. Likevel har SRH IKS og datterselskapene oppgitt inntekt til beskatning, der en har ansett dette som økonomisk virksomhet – typisk hvor en har leid ut bygg til ikke-havnerelatert virksomhet. Skattemyndighetene har lagt til grunn SRHs skattemeldinger siden inntektsåret 2017, uten innvendinger verken om skattefriheten eller fordelingen til den begrensede skatteplikten for økonomisk virksomhet.

Ved overgang fra et skattefritt regime til skatteplikt, har skatteyter krav på å få skrive opp de skattemessige verdiene på sine driftsmidler til virkelig verdi, som grunnlag for senere skattemessige avskrivninger. SRH har hatt en omfattende dokumentasjons- og verdsettelsesprosess med bistand fra Deloitte og Veridian, der målsettingen er å komme frem til virkelig verdi på alle konsernets driftsmidler. Driftsmidler som har vært benyttet helt eller delvis i økonomisk virksomhet har ikke fått oppskrevet sin skattemessige verdi. Disse oppskrevne verdiene ble lagt til grunn for skatteregnskapet for 2024.

Den regnskapsmessige verdien av de skattefordelene som etableres skal i utgangspunktet innregnes i regnskapet som en eiendel og presenteres som utsatt skattefordel. Verdien av posten «utsatt skattefordel» skal i utgangspunktet verdsettes til 22 prosent av de skattemessige merverdier som er etablert ved overgangen fra et skattefritt til et skattepliktig

regime. Balanseføring av utsatt skattefordel skal følge de generelle vurderingsreglene i god regnskapsskikk. Dette medfører at en bare bør balanseføre utsatt skattefordel i den grad det er sannsynlig at selskapet og konsernet kan oppnå tilstrekkelig skattepliktig resultat til å utnytte de skattemessige meravskrivningene på en effektiv måte. Konsernet kan nyttiggjøre seg de skattemessige meravskrivningene gjennom driftsmessig overskudd og ved salg av eiendeler med regnskapsmessig gevinst. For det enkelte selskap kan utjevning av skatteposisjonene samordnes med konsernet via konsernbidrag. Basert på konsernets prognoser og historikk er det ikke sannsynlig at driften i seg selv vil genere tilstrekkelig overskudd til å utnytte hele eller vesentlige deler av de skattemessige meravskrivningene.

Forretningsmodellen til SRH avviker fra ordinær kommersiell virksomhet ved at SRH har en samfunnsoppgave som medfører at en skal sikre regionens eiendomsbehov innenfor havnevirksomhet i et ubestemt tidsperspektiv. Dette vil medføre at en ikke vil foreta stor grad av realisasjon av eiendom basert på rene egenkapital- avkastningsvurderinger, hvilket er et sentralt element for en ordinær kommersiell forretningsmodell. Det er som følge av dette per i dag ikke mulig å dokumentere sannsynligheten for utnyttelsen av de aktuelle skatteposisjonene, men en vil foreta ny vurdering ved fremtidige regnskapsavleggelser. Konsernet har derfor valgt å ikke innregne utsatt skattefordel knyttet til den skattemessige oppskrivningen av konsernets driftsmidler i årsregnskapet for 2024 og 2025.

De deleide aksjeselskapene SRH har eierandeler i, er ikke påvirket av ovenstående. De har alltid vært fullt ut skattepliktig.

Kontantstrøm

Kontantstrømmen for den operasjonelle aktiviteten er positiv i 2025 for konsern og SRH. Den positive kontantstrømmen fra drift skyldes hovedsakelig årets aktivitet. Årets investeringer er finansiert med egne midler og lån.

Redegjørelse for årsregnskapet

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Det er heller ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som påvirker dette.

Disponering av årets resultat

I henhold til selskapsavtalen, § 8, vedtatt i 2024 åpnes det for at eierne kan motta utdeling første gang basert på årsregnskapet for 2025. Styret har vedtatt en strategi for utdeling til eierne i sak 43/25, datert 12.11.25. Strategien innebærer at flere vurderingselementer skal gjennomgås før det foretas en utdeling. Budsjettet og økonomiplanen forutsetter at konsernet oppfyller fastsatt mål og kravene til likviditet og egenkapital. SRH tilfredsstill disse kravene, og gjennomfører derfor en utdeling på 15 MNOK til eierne, fordelt etter eierbrøk.

Videre ble det også besluttet i strategi for utdeling at dersom 15 % av resultat etter skatt overstiger 15 MNOK, skal overskytende beløp avsettes i et eget utdelingsfond, som i regnskapet er inkludert i annen egenkapital. Fondet kan benyttes i år hvor selskapet ikke har anledning til å utbetale 15 MNOK. 15 % av årets resultat utgjør 21,5 MNOK, av dette er 15 MNOK delt ut til eiere, og 6,5 MNOK registrert i utdelingsfondet. Resterende del av årsoverskuddet overføres også til annen egenkapital.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 4-5 bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede.

Farvannsavgift

Selskapets ansvar for sikkerhet i havne- og farvannsområder kan finansieres med farvannsavgift hjemlet i havne- og farvannslovens § 36. Avgiften skal settes til selvkost, med beregningsmetode som følger av forskrift og retningslinjer. Selskapet utarbeidet en ny etterkalkyle for årene 2012-2016, som viste et opparbeidet akkumulert fond inkludert renter på 27,6 MNOK pr 31.12.16. Pr 31.12.17 var opparbeidet akkumulert fond inkludert renter på 21,4 MNOK. (jfr. regnskapsnote 2). Fondet skal tilbakeføres selvkostregnskapet over en periode på maksimalt fem år. Innkrevingen ble redusert etter beregningen i 2016 og tilbake-



ført i løpet av femårsperioden. I tillegg er det tilført midler i perioden etter 2016 og frem til mai 2020, og akkumulert fond pr. 31.12.25 er på 3,2 MNOK. Årlig disponering av fondet føres mot inntekt slik at resultatregnskapet gir en riktig presentasjon av årets aktivitet i selskapet (sammenstillingsprinsippet). Samlet inntektsført farvannsavgift i regnskapsåret blir dermed lik kostnader knyttet til denne aktiviteten. SRH har ikke hatt innkreving fra mai 2020.

Konserninterne transaksjoner

Det har i løpet av året vært gjennomført konserninterne transaksjoner mellom konsernselskapene. Disse er gjort etter alminnelige forretningsmessige prinsipper og eliminert i konsernregnskapet. Det vises ellers til notebeskrivelsen.

Investeringer

Konsernet har til sammen foretatt investeringer i 2025 for 143,9 MNOK fordelt slik på selskapene:

Stavangerregionen Havn IKS	136,1 MNOK
Stavangerregionen Havnedrift AS	4,5 MNOK
SRH Eiendom Holding AS	ingen
Stavangerregionen Havn Eiendom AS	3,3 MNOK
Ekofiskvegen AS	ingen

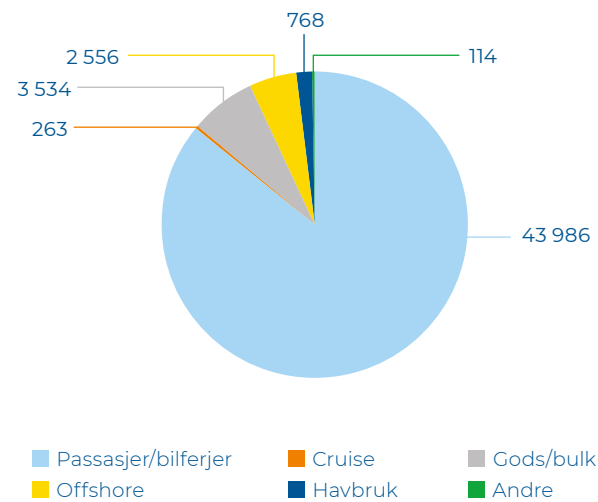
De største investeringer i SRH i 2025 er:

Toco Eiendom AS	65 MNOK
Kai 25	49 MNOK
Landstrøm Mekjarvik	10,4 MNOK

Det jobbes med flere prosjekter som bla: kai, bygg, landstrøm til flere typer fartøy, lading til hurtigbåter og energieffektivitet.



Figur 1. Antall anløp 2025



Anløp

Samlet for havnedistriktet ble det i 2025 totalt registrert 51 221 anløp. Av de 51 221 anløpene var 43 986 anløp knyttet til passasjer/bilferjer, se figur 1.

I 2024 ble det tatt i bruk nytt havnedatasystem, noe som gir endringer sammenlignet med foregående år. Blant annet er gods og bulk slått sammen og passasjer/bilferjer blir registrert annerledes. Dette gjør at tall fra tidligere år ikke er sammenlignbare.

Figur 2 viser endringen i antall anløp i perioden 2024-2025 for alle fartøystyper med unntak av passasjerskip.

Offshore-trafikk

Totalt antall anløp fratrukket passasjerskip er 7 235, av disse er 2 556 anløp av offshorefartøy som tilsvarer 35 %, se figur 3. Antall offshoreanløp har økt med 0,3 % fra 2024. I SRHs havnedistrikt er det tradisjonelt sett størst andel forsyningsfartøy (PSV) som går i regulærtrafikk fra basene til nærliggende offshoreinstallasjoner.

Utenriks ferjetrafikk

Utenriksferjene har hatt en nedgang i anløp fra 2024 på 11,88 % grunnet planlagt vedlikehold.

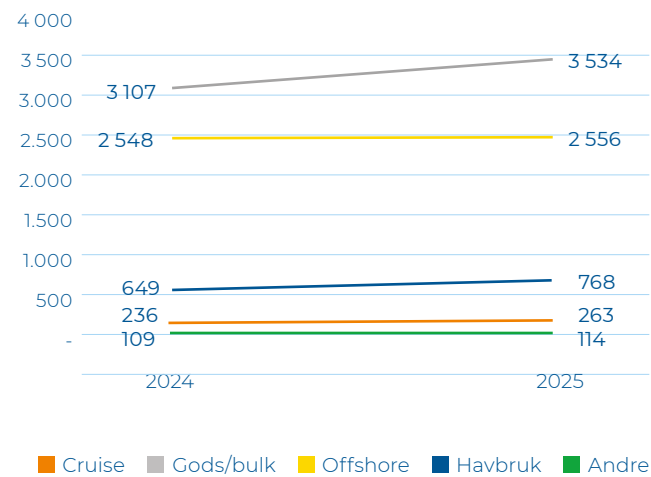
Gods

Antall anløp med gods/bulk var 3 534 i 2025. Det er flere linjerederier som anløper ukentlig og med hovedvekt på container med fordeling 70 % og roro 30 %. I tillegg kommer roro godset fra Fjord Line AS.

Cruise

Antall anløp i 2025 var 263, mens det i 2024 var 236 anløp.

Figur 2. 2024–2025: Antall anløp, unntatt passasjerskip



Marked

Havner er en dynamo for utvikling og vekst, og utvikling av havnene er å styrke næringslivet. For kommunene er havnene det viktigste verktøyet for næringsutvikling, og det krever tett samarbeid. Ringvirkningsanalyse plasserer Stavangerregionen havnedistrikt på et høyt nasjonalt nivå. Ringvirkninger knyttet direkte og indirekte til havnene i SRH sitt havnedistrikt, både private og offentlige, er tidligere presentert til å være nærmere 7 600 årsverk, en omsetning på ca. 18,5 mrd. NOK og verditilvekst på nesten 6 mrd. NOK.

SRH opererer i et bredt maritimt marked med hovedvekt på energi, gods, maritim service og cruise.

Nær fremtid kan by på flere muligheter innen blant annet havbruk, og utvidelse av energimarkedet i form av nye energibærere og havvindlogistikk. Dette utløser behov for maritime tjenester ved kai, logistikkareal, lagring ute og inne i tillegg til kontor.

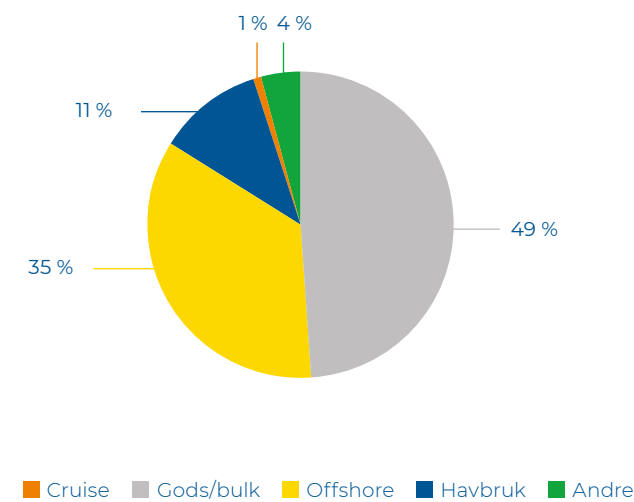
Energi og offshore

Stavangerregionen har Europas største olje- og gassklynge, og et velfungerende base- og havneanlegg er avgjørende for effektiv drift og logistikk i næringen.

OCTG (offshore rør) har opplevd stor pågang, de disponerer rett i underkant av 120 000 kvm og har ytterligere behov for økning i arealbruk.

Aktørene ønsker å samle lagringsbehovet, istedenfor å ha det plassert på forskjellige lokasjoner. Overnevnte, i kombinasjon med økt aktivitet kommende år, både i produksjon og leteboring, betyr at etterspørselen må møtes i form av nybygg. Spesialutstyr krever innendørs lagring.

Figur 3. % av total 2025, unntatt passasjerskip



SRH har per tiden ingen ledig areal for innendørs lagring på havneområdene, og det skal settes opp flere bygg for å møte etterspørselen og gjøre SRHs havneanlegg enda mer attraktive.

Selv om det forventes lavere oljeinvesteringer de kommende årene, vil aktiviteten ved kaianleggene først merke effekten litt etter at investeringene har gått ned.

Gods

Konvensjonelt gods håndteres av terminalselskapet Westport AS. De håndterer den daglige gods-trafikken i tillegg til gods fra utenriksfergene. Westport håndterer i tillegg OCTG. I samarbeid med Norseia (største eieren av Westport), håndterer Westport hele logistikken til rørlagring i Risavika sør.

I 2025 har det vært en nedgang på godsmengden. Prognosene indikerer en moderat og stabil vekst i årene fremover. I 2026 er det planlagt vedlikehold av skipene, men SRH forventer at det vil ha lite betydning for godsmengden totalt på året.

Gods målt i TEUs i 2025 er 60 008.

Rullende last har et totalt antall på 70 121 i 2025. Av dette utgjør trailere og trekkvogn 31 092, mens 39 029 gjelder import og eksport av motorvogner.

Den totale godsmengden innenfor havnedistriktet har økt med 2 % det siste året, og er på 3,2 millioner tonn i 2025. Dette inkluderer containere, bulk- og stykk gods.

Sirkulær- og service markedet

Sirkulær- og service markedene er i hovedsak representert i Mekjarvik. Gods over kai i Mekjarvik i 2025 er 67 653 tonn, en nedgang på 11,7 % fra 2024.

Markedstrender

Havvind viser seg å være vanskelig å få lønnsomhet i, noe som ikke er uvanlig i oppstarten. Ingen havneanlegg i Norge vil i dag kunne imøtekomme utbyggingen som er estimert. Samtidig er betalingsviljen, i tillegg til utfordringer med å inngå langsiktige kontrakter, noe som gjør det vanskelig for havner å investere i denne utbyggingen. Markedet krever solide, dimensjonerte kaier, i tillegg til store arealer med stor fleksibilitet for rask økning og nedskalering. Dette gjør det vanskelig å planlegge for kombinasjonsbruk med andre aktører. Mekjarvik kan by på muligheter for havvind tidligst rundt 2035, men det kan være for sent for en del aktører. SRH har tatt initiativ til samarbeid med andre havner for å gjøre fylket og regionen, inkludert Agder, interessant nasjonalt og internasjonalt. Dette vil gi gode ringvirkninger til kommunene, og god utnyttelse av flere lokasjoner vil muligens holde investeringskostnadene nede.

Fleksibiliteten på dagens utelagringsareal i Risavika, i tillegg til ca. 51 000 kvm ikke opparbeidet areal, kan i fremtiden gi gode forutsetninger for en egnet havvind prosjekthub. God samhandling med etablerte aktører, fleksible arealer og mulig nedgang i OCTG-markedet kan gi denne muligheten. Økt areal kan også gi muligheter til etablering av fremskutte lager for oppdrettsnæringen, bygg og anlegg og annet konvensjonelt gods. I tillegg har SRH når det gjelder fremskutte lager og konvensjonelt gods tett dialog med private aktører ang Tjora Sør, der det er en klausul for etablering av kunde som trenger logistikk over kai.

Omstillingen til renere energibruk på havneanleggene byr på nye markedsmuligheter; etablering av ammoniakk-, metanol- og hydrogentilførsel, i tillegg til ladeinfrastruktur og mer landstrøm. Det er per tiden pågående ammoniakk prosjekter i Risavika. Det er også økende etterspørsel etter ladekapasitet til EL-lastebiler, som bygges ut fortløpende på SRH sine eiendommer.

Cruise

I løpet av 2025 har det vært anløp av 263 cruiseskip. Det har vært en økning i antall nye cruiseskip de siste årene, med en tendens til lengre skip og større passasjerkapasitet. Grundig planlegging og samarbeid med Region Stavanger og andre relevante aktører som tilbyr tjenester til cruiseindustrien har bidratt til at årets cruisesesong har blitt gjennomført uten betydelige utfordringer. Dette skyldes god koordinering og det positive samarbeidsmiljøet som er etablert innenfor cruiseturismen i regionen.

2025 markerer det fjerde året med nært samarbeid mellom SRH og Sandnes Havn KF. I løpet av 2025 har Sandnes Havn tatt imot 21 cruiseskip, noe som er en dobling sammenlignet med de 10 anløpene året før.

Cruiseinntekter er viktige inntekter for SRH, og utgjør ca 22 % av total omsetning. Inntektene har stor påvirkning på resultatet grunnet lave direkte og indirekte kostnader.

Handlingsplanen for cruiseanløp 2022-2030² ble vedtatt høsten 2023 og har følgende mål:

1. Tilstrebe helårs cruiseanløp.
2. Begrense cruiseturisme til et maksimalt antall passasjerer per dag med øvre grense på 8 000 pax, maksimalt 2 cruiseanløp per dag og maksimalt 7 cruiseanløp per uke. Dette gjelder for eksisterende kaier og er gjeldende fra 2024. Allerede bestilte cruiseanløp som overskrider to anløp pr dag og 7 anløp per uke i 2024 og 2025 er forpliktelser som må gjennomføres. Båter av mindre størrelse (inntil 600 passasjerer) kommer i tillegg med en begrensning på 1 båt til dagen.
3. Det skal prioriteres cruiseanløp etter prinsippet om at ytre kailinjer skal benyttes først, forutsatt at sikkerheten er ivarettatt.
4. Indre Skagenkaaien kan benyttes til anløp av mindre cruiseskip med lengde på inntil om lag 230 meter, med virkning fra 2024.
5. Indre Strandkaaien skal ikke ha cruiseanløp.
6. Cruisedestinasjon Stavanger skal være ledende nasjonalt innen minimering av miljømessig belastning ved å implementere miljøvennlig teknologi og stille krav til skip som anløper havnen. Samtlige cruiseanløp til Stavanger sentrum skal senest i 2027 tilkobles landstrøm ved kailigge.

Som beskrevet i handlingsplanen er det en del reservasjoner gjennomført før handlingsplanen ble vedtatt, derfor vil det også i 2026 være anløp som overstiger begrensningene i handlingsplanen.

Eiendom

All aktivitet på sjø krever tilgjengelig arealer i nærheten av kai for ute- og innendørslagring i tillegg til noe kontorvirksomhet. Havner må ha fleksible arealer for å møte morgendagens næring med dagens aktivitet. Logistikken er arealkrevende, men krever ikke mye kontorfasiliteter. Autonomi er på vei inn i havner, blant annet gjennom bruk av digitale tvillinger for logistikkområder. Innføringen av autonome løsninger kan bidra til mer effektiv arealutnyttelse og bedre HMS, som er viktige

faktorer å ha med seg i fremtidig planlegging av arealbruken. De neste årene vil bære preg av videre byggeaktivitet, og det er nødvendig med en del oppgraderinger av eksisterende bygningsmasse.

Risavika

Siden oppkjøpet av Risavika Havn 1. januar 2019 er det satt opp rett i underkant av 8 000 kvm bygningsmasse primært for innendørslagring, samt et kombinasjonsbygg.

Risavika har større områder til linjegods aktivitet, og nye aktører har behov for terminalbygg.

Energibransjen er i vekst, og behovet for lagring både ute og inne er stort. I 2026 er det aller meste av utearealene knyttet til intern havnevei utleid. I et langsiktig perspektiv indikerer markedet at innendørs lagringsbehov er i underkant av 10 000 kvm. Slike bygg er fleksible og kan brukes til de fleste behov innen havnelogistikk. Det er viktig å planlegge for de mest bærekraftige løsninger både i byggeprosess og drift.

Det er i tillegg ca. 160 mål med areal i privat eie i Risavika, som tidligere nevnt vil det være gode bidragsyttere til økende aktivitet over kai. Her kan supplerende virksomheter som ikke trenger umiddelbar nærhet til kaier etableres.

Sola kommune ga et tingsinnskudd 01.10.2024 på et område i Risavika på 51 737 kvm som skal videreutvikles for næringsareal knyttet til maritim næring. Tomten vil bli ferdig regulert i 2026.

Arbeidet med å utarbeide en masterplan for Risavika ble igangsatt i 2025, og rapporten fra ekstern konsulent er levert i 2026. Masterplanen innebærer bred involvering fra eksisterende kunder, og vil identifisere potensielle nye markeder hvor Risavika kan være egnet. Planen gir også en strukturert oversikt over interne havneveier, optimal utnyttelse av tomter, samt plassering av bygg og fremtidige energibærere.

Mekjarvik

I Mekjarvik har SRH to leietakere, GMC Marine Partner AS og Stena Recycling AS, som begge er veletablert og har lang horisont. Begge aktørene har behov for mer areal på sikt, og SRH har kjennskap til ytterligere aktører som ønsker areal. SRH jobber derfor med flere muligheter for årene fremover, som vil skape arbeidsplasser og gode ringvirkninger. Når det gjelder 2026 er alle arealer fullt utleid, og det er god aktivitet over kai.

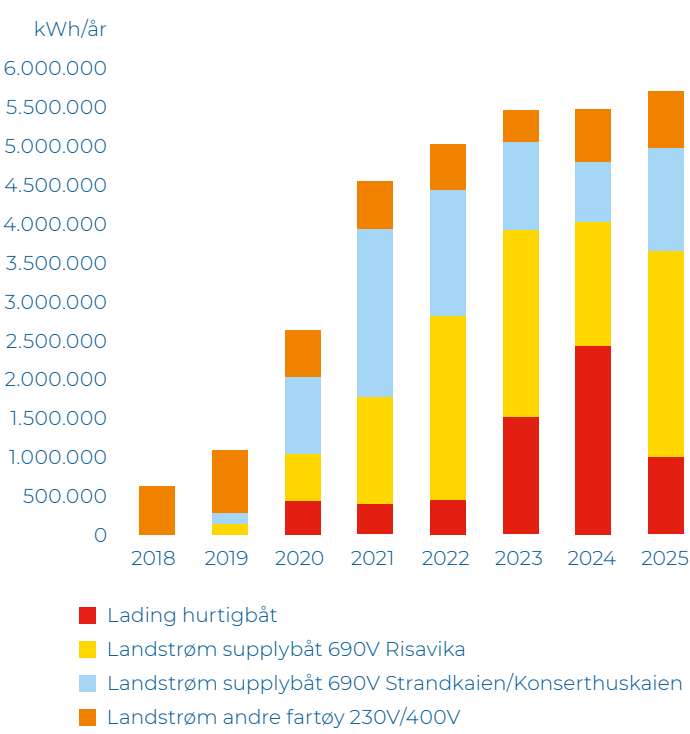
Januar 2025 gjennomførte SRH et strategisk oppkjøp av et betydelig areal i Mekjarvik, kjent som Toco-eiendommen, med mål om videre havneutvikling. Eiendommen gir SRH mulighet til å disponere rundt 80 mål, og det benyttes «Rogfastmasse» til den pågående utfyllingen. I tillegg har SRH inngått en avtale med Randaberg kommune om erverv av eiendom i Mekjarvik sør, dette skal behandles i de andre eierkommunene i 2026. Disse investeringene legger grunnlaget for at SRH kan realisere sine planer om et større, sammenhengende havne- og industriområde i Mekjarvik. Området har lenge vært utpekt som et sentralt utviklingsområde, og utfyllingen knyttet til Rogfast-prosjektet har gjort det ekstra attraktivt, med nærhet til både E39 og dypvannskai.

Stavanger sentrum

Østre havn skal ifølge Kommunedelplan Stavanger Sentrum 2019-2034 (Sentrumsplanen) utvikles til et større omfang av sentrumsformål. Som nevnt tidligere er dette området derfor overført til en egen havnekaske i Stavanger kommune fra 01.10.2024. SRH driver havnen videre med en driftsavtale, der det er ett til to års oppsigelse av hensyn til transformasjon som skal gjennomføres. Temakart Havn til Sentrumsplanen viser at byutviklingen skal ta hensyn til at det fortsatt skal være havneaktivitet i Østre havn.

Sentrumsplanen viser også en by- og havne- utvikling i Bjergsted og på Ytre Strandkaaien.

Figur 4. Utvikling strøm til fartøy 2018–2025



SRH har gjennomført en grundig kartlegging av grunnforhold, tilstand på kaier og vurdert utbyggingspotensial. SRH vurderer Bjergsted/ Sandvigå som en mulig lokasjon for landstrøm til større fartøy.

Dette vil være svært viktig for å ivareta næringen på en miljøriktig måte.

Havnelangs 2025

Havnelangs ble arrangert for femte gang lørdag 14. juni. Havnelangs skal skape maritim interesse, bidra til å bygge et godt omdømme, og gi regionens innbyggere et innblikk i de varierte og spennende aktivitetene som finnes i Stavangerregionen Havn. Det er et gratis, ikke kommersielt arrangement, hvor lærerike opplevelser er i fokus.

Atter en gang kan man konkludere med et vellykket arrangement. Rundt 40 aktører og utstillere fra eierkommunene bidro til at besøkende fikk en variert og innholdsrik opplevelse. Tilbakemeldingene fra utstillere, publikum og egen organisasjon var positive.

Landstrøm

Det tilbys landstrøm til offshorefartøy i Risavika og i Stavanger sentrum. Inntil tre offshorefartøy kan være tilkoblet landstrøm samtidig pr. lokasjon. I 2025 ble landstrøm for kai 23 og 24 i Risavika ferdigstilt, det betyr at Risavika har totalt fem lokasjoner som leverer landstrøm.

Blueday Technology AS gikk konkurs 30.01.2026. Selskapet var engasjert i utbyggingen av landstrøm i Mekjarvik. Prosjektet er godt i gang, men det gjenstår ferdigstillelse. SRH arbeider nå med alternative aktører for å sikre en løsning for fullføring av prosjektet.

Det har i lang tid vært utfordringer med ladeanlegget på Jorenholmen for lading til hurtigbåter og Vassøy ferje. Konkursen til Blueday Technology AS fører til at SRH også her arbeider med alternative aktører for et velfungerende anlegg.

Ladeanlegg tilknyttet fartøyet «Medstraum» har vært i drift i 2025, men det har oppstått noen utfordringer for fartøyet som har resultert i nedetid.

Total landstrøm og ladeleveranse til fartøy i 2025 var 5 651 000 kwh fordelt som følger:

- 1 007 000 kwh til lading av hurtigbåt
- 2 622 000 kwh til landstrømanlegg i Risavika
- 1 306 000 kwh til landstrømanlegg i Stavanger sentrum
- 716 000 kwh til andre landstrømtilkoplinger.

2 *Handlingsplan Cruiseanløp Stavanger sentrum 2022 - 2033*

ISPS-tiltak

ISPS er det internasjonale regelverket mot terrorsikring av havner (utarbeidet av IMO³) og gjelder for alle havneanlegg som mottar anløp av fartøy som går i internasjonalt farvann.

Konsekvensene ved manglende oppfyllelse av ISPS-kravene er at skip nektes å anløpe havnen. Kystverket(KYV) og ESA (EFTAS overvåkningsorgan⁴) kontrollerer regelmessig at havneanleggene er tilfredsstillende sikret. ESA kontrollerer KYV sin implementering av ISPS regelverket.

SRH har ansvar for sikring av fire ISPS havneanlegg, og har også hatt overordnet ansvar for en EU-havn. De fire havneanleggene er:

- Offshore Terminal Risavika (OTR)
- Ferry Terminal Risavika (FTR)
- Deep Water and Offshore Terminal Mekjarvik (DTM)
- Cruise and Waiting Terminal Stavanger (CTS)

Alle anlegg er godkjent av KYV og er på sikringsnivå 1⁵.

Standardiseringsarbeidet for planverket har hatt jevn og god fremdrift, og tre av de fire sikringsplanene er nå oversendt KYV for godkjenning. I forbindelse med byggingen av kai 25 ved Offshore Terminalen i Risavika, samt Asco sin utvidelse av ISPS-anlegget, oppstod det behov for å utarbeide og sende inn en revidert sikringsrisikoanalyse til KYV, som ble godkjent uten merknader. GMC Maritime i Mekjarvik har ved enkelte anledninger hatt behov for å utvide ISPS-området, og det ble derfor søkt om midlertidig godkjenning for utvidet areal. Etter dialog med KYV ble det nødvendig å levere en oppdatert sikringsanalyse for DTM. Dette arbeidet er nå fullført, og SRH avventer fortsatt godkjenning fra KYV.

KYV gjennomførte et uanmeldt tilsyn ved havneanlegget FTR 21. mai 2025, med hjemmel i forskrift 29. mai 2013 nr. 538 om sikring av havneanlegg § 20. Formålet med tilsynet var å sjekke om sikringsrisikoanalysen gjenspeiler den faktiske situasjonen og om sikringstiltakene følger sikringsplanen. Tre avvik ble identifisert med middels alvorlighetsgrad, og ingen forbedringspunkter. Fjord Line var en sentral part i lukking av avvikene og sammen med SRH

ble nødvendig dokumentasjon systematisert og oversendt KYV innen fristen.

Den årlige ISPS-øvelsen for 2025 ble gjennomført for DTM 13.11.2025. Formålet var å oppfylle forskriftskrav om årlig øvelse, samtidig som havneanlegget fikk trene på håndtering av skjerpet trusselbilde, langvarig bortfall av kritisk infrastruktur og heving av sikringsnivå.

Øvelsen ble gjennomført som en table top-øvelse, og inkluderte deltakelse fra sikringsorganisasjonen og ledelsen. Øvelsens overordnede mål var å ivareta krav til årlig øvelse som gitt i ISPS-koden og forskrift om sikring av havneanlegg.

For å effektivisere arbeidet med sikringskontrakter, som er en avtale mellom SRH og en virksomhet som trenger autorisert adgang til et ISPS-godkjent havneområde, vil det være gunstig å digitalisere denne prosessen. Norske Havner, interesseorganisasjonen for norske havner, har tatt på seg ansvaret for å videreføre løsningen for Nasjonal Digital sikringskontrakt. For å sikre en god og bærekraftig løsning, har Norske Havner opprettet en arbeidsgruppe bestående av representanter fra Bergen, Oslo, SRH og organisasjonen selv. SRH spiller, sammen med Norske Havner, en sentral og ledende rolle i dette samarbeidet.

Krisestøtteverktøyet RAYVN er tatt i bruk og er benyttet ved flere øvelser og hendelser. Fokus for 2026 er å benytte verktøyet ved alle øvelser og hendelser, og sørge for at brukerne er trygge i bruken av verktøyet.

SRH mottok i slutten av 2025 den nye sikkerhetsløsningen fra Grieg Connect. Port Security-systemet er nå fullstendig integrert med havnedatasystemet Port, også levert av Grieg. SRH har inntatt en sentral og drivende rolle i samarbeidet med utviklerne hos Grieg, og har vært en betydelig bidragsyter til den samlede fremdriften i prosjektet.

Miljø, samfunnsansvar, HMS

Bærekraft er en integrert del av SRH sitt samfunnsoppdrag og strategiske retning. I Strategiplan for 2025–2028 er det tydeliggjort at SRH skal tilstrebe å være blant de ledende aktørene nasjonalt når



Velkomstkomiteen ved kongebesøket 4. juli 2025.

det gjelder implementering av miljøvennlig teknologi og løsninger som bidrar til redusert ressurs- og energibruk samt lavere utslipp fra havnedrift og skipstrafikk. Arbeidet skal bygge på objektive, effektive og etterprøvbare rammeverk og bransjenormer.

Som del av strategigrunnlaget gjennomførte SRH i 2024 en dobbel vesentlighetsanalyse (DVA). Analysen identifiserer hvilke bærekrafttemaer som er mest relevante for virksomheten, sett i lys av egne aktiviteter, verdikjede og interesser. DVA-en synliggjør påvirkning, risiko og muligheter, og har vært et sentralt grunnlag for videre prioriteringer innen bærekraft samt for utvikling av mål, tiltak og styringsparametere.

Resultatet dannet grunnlaget for SRHs første bærekraftsrapport, ett første steg i strukturert bærekraftsrapportering etter VSME-standard (Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed SMEs).

Formålet med rapporten er å dokumentere og synliggjøre eksisterende bærekraftsarbeid på en helhetlig og transparent måte, etablere oversikt over tilgjengelige data innen vesentlige bærekrafttemaer, samt legge grunnlaget for videre utvikling av mål, KPI-er og oppfølging i tråd med SRH sine strategiske ambisjoner.

SRH har valgt VSME-standard for fordi den gir en balansert og praktisk tilnærming til bærekraftsrapportering, der både påvirkning

og risiko- og mulighetsbildet blir synliggjort. Dette gir et godt utgangspunkt for å beskrive nåværende status, identifisere modenhetsområder og styrke koblingen mellom bærekraft og forretningsmessige beslutninger.

Bærekraftsrapporten blir publisert på SRH sin hjemmeside, men deler av informasjonen fremgår også her i årsberetningen.

Tilstand for kjønnslikestilling

I SRH konsern er det ved utgangen av året 27 ansatte hvorav åtte er kvinner.

I styret for SRH er det tre kvinnelige medlemmer (av syv, viser til note 16).

Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering

Ansatte har like muligheter for å kvalifisere seg til alle typer oppgaver, og avansementsmulighetene er de samme. Lønn reflekterer den enkeltes ansvarsområde og kvalifikasjoner. Arbeidstidsordninger i selskapet følger av de ulike stillinger. Det er lagt til rette for bruk av fleksibel arbeidstid, men enkelte arbeidsoppgaver er tidsbestemte. Det er også lagt til rette for redusert arbeidstid ved behov, men flere arbeidsoppgaver er personavhengige. Ved ansettelser blir alle søkere behandlet likt, uavhengig av etnisitet, religion, kjønn og livssyn. I ansettelsesprosessene i 2025 har SRH, i samarbeid med rekrutteringsbyrået, nøydrøftet stillingstitler og innholdet i stillingsannonser for å forhindre diskriminering og fremme likestilling og mangfold i virksomheten.

³ <https://www.imo.org/>

⁴ <https://www.eftasurv.int>

⁵ [Hva er maritim sikring? | Kystverket - tar ansvar for sjøveien](#)

1. Risiko

Undersøke om det finnes risiko for diskriminering eller andre hindre for likestilling, herunder annethvert år kartlegge lønnsforhold fordelt etter kjønn og bruken av ufrivillig deltidsarbeid

- Risiko og hindre som skal vurderes:
- Rapportering på kjønn
 - Fleksibel arbeidstid er brukt i virksomheten, men enkelte arbeidsoppgaver er tidsbestemte
 - Redusert arbeidstid ved behov, flere arbeidsoppgaver er personavhengige
 - Alle søkere behandles likt ved ansettelser uavhengig av etnisitet, religion og livssyn
 - Bygg tilrettelegges, og er med i vurderingen knyttet til endringer
 - Universell utforming som rettslig standard
 - Virksomheten har ikke ufrivillig deltidsarbeid

4. Evaluere arbeidet

- Virksomheten har hatt fokus på likestilling og diskriminering. Dette følges videre opp i 2026
- Ved ansettelser har likestilling og diskriminering blitt diskutert for å få mer mangfold. SRH har også brukt ekstern bistand der tema er belyst
- I 2026 vil det fortsatt være fokus fra ledelsen på å sette likestilling og diskriminering i system

2. Analysere

Analysere årsakene til identifiserte risikoer.

- Historisk perspektiv knyttet til kjønn og arbeidsoppgaver – det er disipliner i virksomheten som er kjønnsdominerende
- Ikke mulig for fleksibel arbeidstid for alle ansatte da enkelte arbeidsoppgaver er tidsbestemte
- Flere arbeidsoppgaver er personavhengige på grunn av virksomhetens størrelse
- Risiko er språkbarriere ved ansettelser, ulikhetene/mangfold i virksomheten kunne vært større

3. Tiltak

Iverksette tiltak egnet til å motvirke diskriminering og bidra til økt likestilling og mangfold i virksomheten.

- Kartlegge risikoforhold med tanke på likestilling og diskriminering
- Medarbeiderundersøkelse
- Gjennomgå innhold i stillingsannonser, bildebruk og ordvalg har konsekvenser for hvem som søker hos SRH



Figur nr. 5

Mot slutten av 2025 har SRH utarbeidet et lønns-politisk dokument som kan redusere risiko for diskriminering.

Offentlige og private virksomheter rettet mot allmennheten har plikt til universell utforming av virksomhetens alminnelige funksjoner. SRH har et bevisst forhold til området universell utforming i forhold til planlegging, oppfølging og gjennomføring av prosjekter. Nettsiden til SRH er universelt utformet.

Som vist i figur 5, skal SRH i 2026 iverksette tiltak egnet til å bidra til økt likestilling og mangfold i virksomheten ved å:

- Fortsette kartlegging av risikoforhold med tanke på likestilling og diskriminering
- Ta i bruk lønnspolitisk dokument, i samarbeid med fagforeningene, som kan redusere risiko for diskriminering.
- Fokus på innholdet i stillingsannonser. Være bevisste på at bildebruk og ordvalg har konsekvenser for hvem som søker jobb i havnen

HMS

SRH hadde følgende målsetning for HMS-arbeidet for 2025:

- Unngå skader og ulykker
- Stabilt lavt sykefravær
- Være en attraktiv arbeidsplass
- Verne det ytre miljøet

HMS-målene er en del av det systematiske helse-, miljø- og sikkerhetsarbeidet. Tilhørende HMS-årshjul og handlingsplaner er utarbeidet i samarbeid med bedriftshelsetjenesten.

Det er i 2025 ikke registrert uhell med personskade.

Som en del av bedriftens HMS-arbeid har ansatte gjennomgått helseundersøkelse med lege. Det er gjennomført flere aktiviteter med fokus på helse for alle ansatte.

Våren 2025 gjennomførte Miljødirektoratet (Mdir) et varslet tilsyn av fjellhallene i Risavika, kjent som kavernene, tidligere eid av Norske Shell. Formålet med tilsynet var å vurdere etterlevelsen

av tillatelsen. Tilsynet omfattet utslipp til luft og vann, overvåking, avfallshåndtering, vedlikehold av utslippskritisk utstyr samt internkontroll, herunder miljørisikovurdering og avviksbehandling.

Tilsynet avdekket enkelte avvik som SRH ble pålagt å utbedre innen en angitt frist. SRH ble bedt om å sende Miljødirektoratet en skriftlig redegjørelse for hvordan avvikene var rettet. Mdir mottok oppfølging fra SRH både i juli og november.

Mdir har tatt disse tilbakemeldingene til orientering og legger til grunn at de identifiserte avvikene er utbedret slik at SRH nå opererer i samsvar med gjeldende regelverk. Direktoratet understreker alvoret i de avdekkede avvikene, og vil følge opp tiltakene gjennom et nytt tilsyn.

Den åttende HMS-konferanse ble avholdt i Sola kulturhus. SRH er medarrangør sammen med ASCO, Sola kommune og Westport. HMS-konferansen er en viktig møteplass for alle som jobber med eller har ansvar for HMS. Et av målene til konferansen er å gi faglig påfyll og inspirasjon til eget arbeid.

Arbeidsmiljøet

Konsernet har i 2025 hatt et totalt sykefravær på 4,1 % (4,4 % i 2024). Korttidsfraværet var på 1,71 % (1,32 % i 2024) med 26 egenmeldinger, og totalt 50 dager.

Konsernet avholder regelmessige informasjonsmøter, involverer alle ansatte i havnens strategiarbeid og har årlige medarbeidersamtaler.

Konsernet har i sin personalpolitikk lagt til rette for seniortiltak for ansatte over 62 år. Konsernets arbeidsmiljø anses som godt.

Det ytre miljø

Egen virksomhet forurensrer i liten grad det ytre miljø direkte, men selskapet gjør likevel tiltak for å redusere eget, eierkommunenenes og kunders miljøavtrykk. Havnedrift innebærer en del støy fra laste- og lossevirksomhet. Videre er det utslipp fra kjøretøy og skip. I tillegg kommer indirekte miljøpåvirkning fra eksempelvis avfallshåndtering, byggerier og andre varer og tjenester.

SRH følger utviklingen knyttet til støy fra cruiseskip i Gamle Stavanger nøye gjennom måling og beregninger basert på internasjonale standarder. Resultatene viser at både utendørs og innendørs støynivåer ligger innenfor anbefalte grenseverdier.

Lavfrekvent støy fra enkelte fartøy kan oppleves som særlig sjenerende, selv om grenseverdiene overholdes. Havnen har derfor valgt å prioritere reduksjon av såkalte C-veide nivåer, til tross for at det ikke stilles myndighetskrav om dette.

I 2026 vil havnen arbeide videre med flere langsiktige løsninger for å redusere støybelastningen:

- **Landstrøm:** økt bruk av landstrøm
- **Oppfølging av fartøy:** særskilt oppfølging av fartøy som genererer lavfrekvent støy
- **Videre utvikling:** reduksjon av annen operasjonell støy, som renhold og vedlikeholdsarbeid og/eller musikk om bord

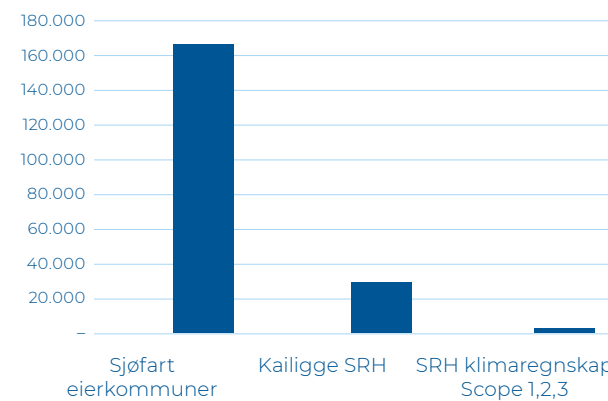
SRH har som mål å være en god nabo og arbeider derfor aktivt med tiltak som går utover gjeldende forskriftskrav.

Klimaregnskap

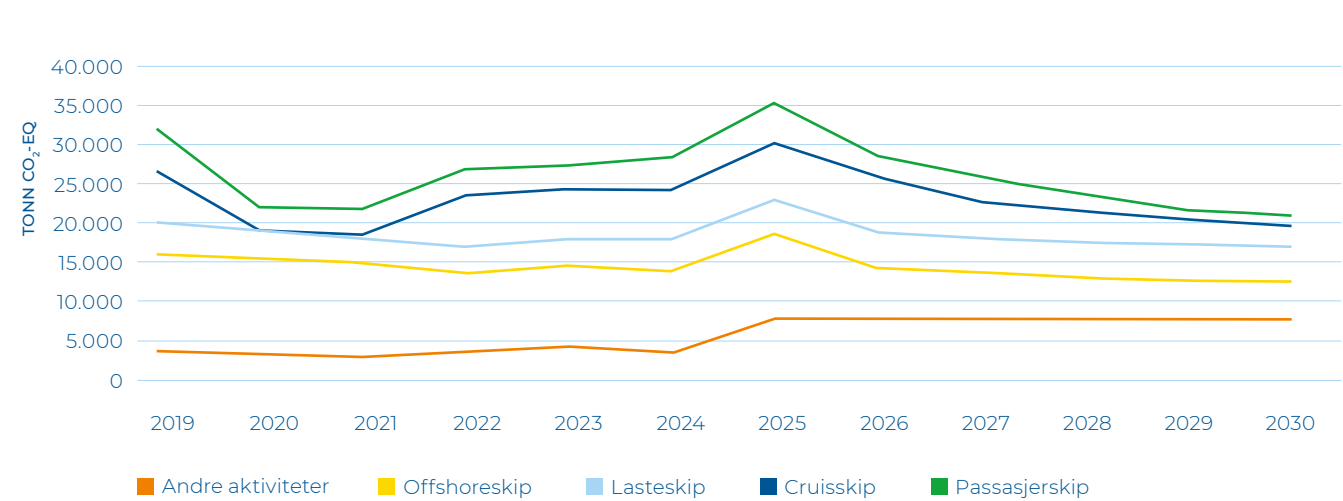
Klimaregnskap er etablert og skal brukes som et aktivt verktøy for å synliggjøre havnens direkte og indirekte klimagassutslipp, og til å følge opp effekten av tiltak. Klimaregnskapet fremlegges årlig, og det utarbeides også klimabudsjett i forbindelse med budsjettarbeid.

SRH skal redusere klimagassutslipp fra egen virksomhet (SRH klimaregnskap Scope 1,2,3) med 80 % innen 2030, sammenlignet med 2019. Samtidig skal SRH påvirke og lytte til kunder, leverandører og samarbeidspartnere for å nå våre og eierkommunenenes miljømål. Det er i rollen som tilrettelegger at SRH kan bidra til størst utslippskutt. Eierkommunene har ambisjon om kutt i utslipp av klimagasser på hhv 55 % (Sola) og 80 % (Stavanger og Randaberg) innen 2030. SRH kan først og fremst bidra til utslipp i kategorien

Figur 6. Klimagassutslipp eierkommuner og SRH
Tonn CO₂-eq 2024



Figur 7. Klimagassutslipp fra kailigge reduksjon fram mot 2030



sjøfart, og i aller størst grad de utslippene som skjer ved kailigge. Utslipp ved kailigge hos SRH utgjør 17 % av eierkommunenes utslipp i kategorien sjøfart.

Kailigge SRH

Det er utarbeidet følgende framskrivning for klimagassutslipp fra kailigge SRH, basert på kjente elektrifiseringsprosjekter som er planlagt gjennomført. Framskrivningen viser at elektrifisering alene kan redusere utslipp med ca. 50 % innen 2030. For ytterligere reduksjon må elektrifisering suppleres med andre tiltak, og her vil SRH ha en sentral tilretteleggerrolle

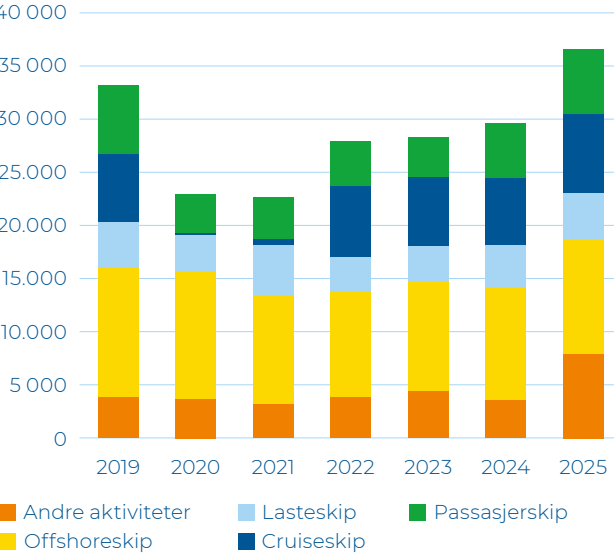
Det er utarbeidet utslippsregnskap for utslipp fra kailigge for å synliggjøre effekten økt salg av landstrøm har for utslippsreduksjon fra fartøy.

Regnskapet omfatter utslipp fra kailigge ved kaier eid av SRH⁶. Bruk av landstrøm har i 2025 redusert CO₂-utslipp fra kailigge med totalt 5,8 % for hele havnen sammenlignet med et scenario der man ikke hadde hatt tilgjengelig landstrøm. Det totale CO₂-utslippet fra fartøy ved kailigge har økt med 24 % i 2025 sammenlignet med 2024.

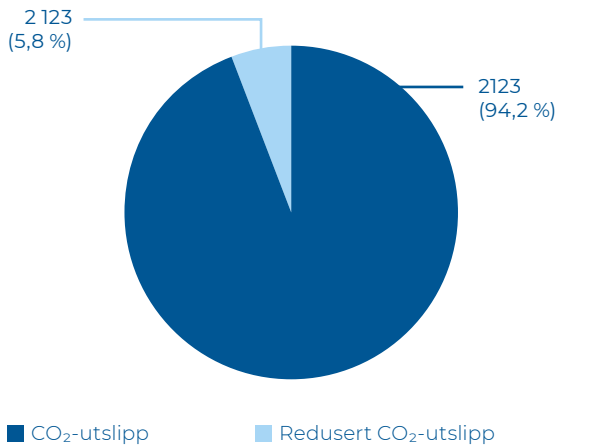
Offshoreskip dominerer fremdeles utslipp fra kailigge ved SRH sine kaier. Utslippet fra dette

6 Utslippsregnskap for fartøy er utarbeidet av DNV på oppdrag fra SRH. Utslippstall for skip i bevegelse innenfor 12 nautiske mil for kommunegrensene i Sola, Stavanger og Randaberg ligger i klimaregnskapene for den respektive kommune. Tiltak for å redusere utslipp fra skip i bevegelse adresseres i klima- og miljøplanene i eierkommunene og må løses i samarbeid med eierkommunene.

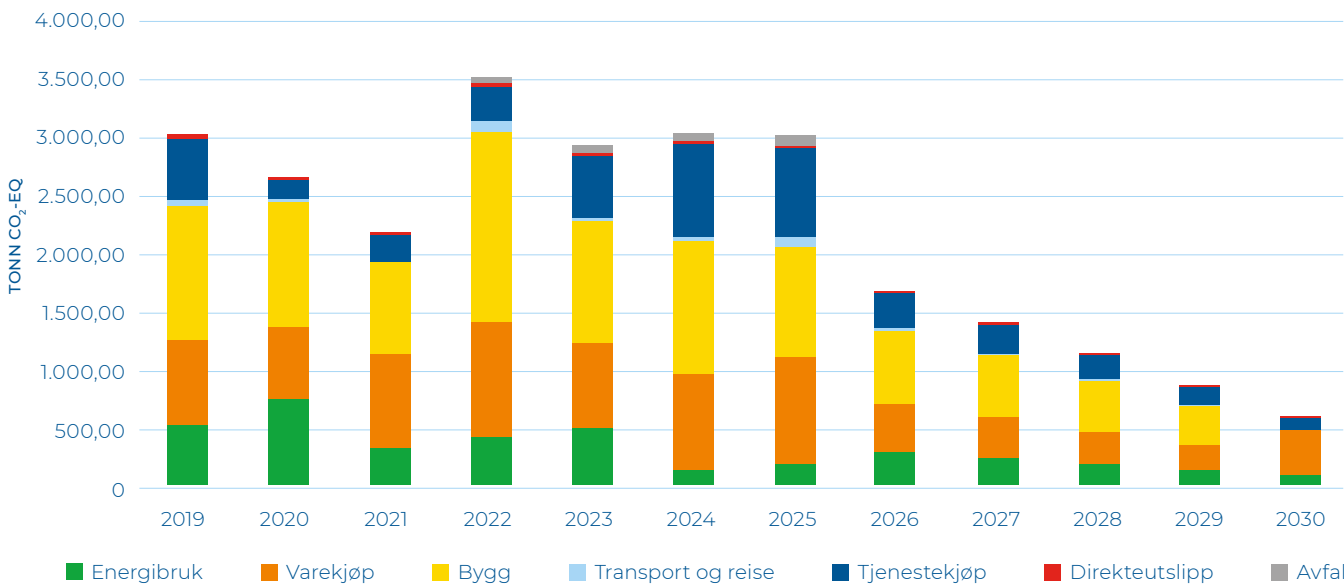
Figur 9. Utslipp fra kailigge alle havneanlegg SRH 2019–2025
Tonn CO₂-eq



Figur 8. Reduserte CO₂-utslipp



Figur 10. Klimaregnskap SRH Scope 1, 2 og 3 2019–2025, framskrivning 2026–2030



segmentet ligger på samme nivå som 2024. Utslipp fra cruise har økt sammenlignet med 2024, grunnet økt antall cruiseskip.

SRH Klimaregnskap Scope 1, 2 og 3

Klimaregnskapet er utarbeidet i henhold til GHG-protokollen og har 3 deler: Scope 1 og 2 omfatter henholdsvis forbrenning av drivstoff og energiforbruk i havnens bygg og anlegg, mens Scope 3 er indirekte utslipp som organisasjonen kan påvirke gjennom å sette krav til leverandører ved kjøp av bygg, varer og tjenester, og etablere retningslinjer for reisevirksomhet o.l.

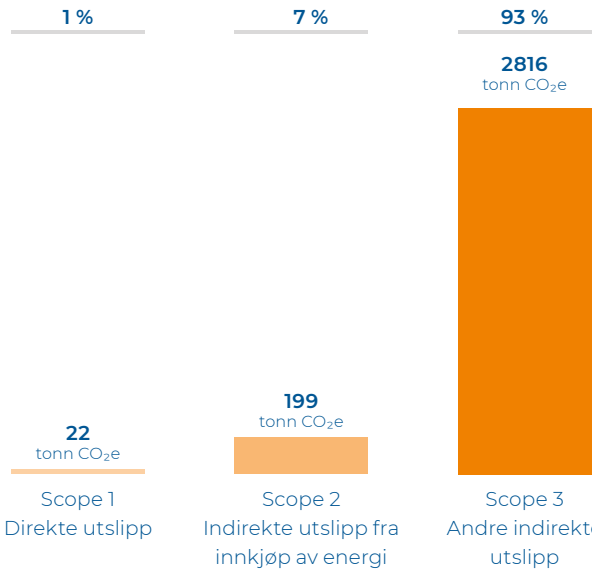
Klimaregnskapet viser en reduksjon i egne utslipp på 0,2 % fra 2019 til 2025, og en reduksjon fra 2024 til 2025 på 0,4 %. Postene varekjøp, transport og reise og avfall har økt, mens postene bygg og tjenestekjøp er redusert. Kategori bygg omfatter alle små og store investeringsprosjekter som er ferdigstilt i 2025 og kommet over i bruksfase. På bygg ble utslippsfaktor i beregningsverktøy justert ned i 2023, noe som stemmer godt med strammere miljøkrav i SRH sine prosjekter. Utslippene på posten bygg omfatter også alle bygg og kaier bygget før SRH startet å føre klimaregnskap, som fremdeles er under avskrivning. Posten energibruk har økt noe i 2025, men betydelig redusert sammenlignet med 2023. Årsaken til reduksjonen er at SRH har kjøpt opprinnelsesgarantier for fornybar strøm i 2024, noe som reduserer utslippsfaktoren betydelig.

Utslippene i Scope 1 (direkte utslipp fra forbrenning) er redusert med 35 % fra 2019 til 2025 som følge av gradvis overgang til elektriske kjøretøy og fartøy.

Environmental Port Index (EPI)

EPI er et unikt rapporteringsverktøy utviklet i samarbeid med DNV og en rekke eksperter innen shippingindustrien. Målet er å øke drifts-effektiviteten til både redere og havneoperatører, samtidig som de reduserer deres påvirkning på miljøet. EPI er en internasjonal løsning, støttet av globale maritime eksperter og en robust IT-infrastruktur som er i stand til å støtte havner rundt om i verden.

Figur 11. SRH Klimaregnskap Scope 1, 2 og 3



Aktuelle tall for Stavanger 2025

	Sandnes	Stavanger
Antall anløp rapport til EPI	20	243
NOx utslipp (t)	5,33	73,05
Det skipene kunne sluppet ut ift referanselinje (t)	8,33	127,97
Reduksjon av NOx ift. referanselinje (t)	3,00	54,92
SOx utslipp (t)	0,10	0,95
Det skipene kunne sluppet ut ift referanselinje (t)	0,18	2,32
Reduksjon av NOx ift. referanselinje (t)	0,08	1,37
CO ₂ utslipp (t)	551,40	7 248,50

Fra 2019 ble EPI organisert som et aksjeselskap, EPI AS, eid av 12 norske cruisehavner, hvor de største eierne er Bergen, Stavanger og Aurland. Ved oppstart i 2019 var EPI i bruk av fire havner: Stavanger, Trondheim, Bergen, og Oslo. Ved inngangen til 2026 har tjenesten utvidet sitt virke til 46 destinasjoner i Norge, på Island, Færøyene, og Orknøyene.

EPI hjelper havneoperatører med å utvikle strategier for å redusere miljøpåvirkningen fra skipstrafikk. Havneoperatører kan for eksempel bruke EPI scoren til å identifisere hvilke skipstyper som har størst miljøpåvirkning og målrettet gi disse skipene insentiver for å redusere utslippene. EPI samler detaljert informasjon om blant annet skipenes utslipp, teknologisk utrustning, bruk av rensesystemer, drivstoff og bruk av landstrøm. EPI kartlegger også skipenes alder, dvs. antall skip over/under 20 år og beregnet gjennomsnittsalder.

Referanselinje refererer til hva skipet er forventet å slippe ut dersom det ikke gjennomføres forbedringstiltak når skipet ligger ved kai.

Resultatet viser at operasjonelle tiltak ved kai har redusert NOx utslippet med 42 % og SOx utslippet med 58 % i forhold til et scenario med ingen forbedring. Årsakene til dette er flere. Det er flere nyere skip som har bedre teknologi ombord og rederiene velger ofte renere drivstoff enn myndighetskravet tilsier. En bakenforliggende motivator er SRH sitt insentivsystem som medfører et stort påslag i vederlag for de som forurensrer mest.

Informasjonssikkerhet

Informasjonssikkerhet dreier seg om å håndtere risiko relatert til virksomhetens informasjonsverdier og behandling av personopplysninger. SRH har i første omgang fokusert på digital

sikkerhet, og i 2026 fortsette videreutviklingen av sikkerhetsledelse hvor målet er at alt av informasjonssikkerhet skal inkluderes.

Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM) har utarbeidet en rekke grunnprinsipper for IKT-sikkerhet som skal hjelpe organisasjoner med å beskytte sine digitale verdier. Disse prinsippene er designet for å fremme en helhetlig tilnærming til informasjonssikkerhet og dekker alt fra risikoanalyser til tilgangskontroll.

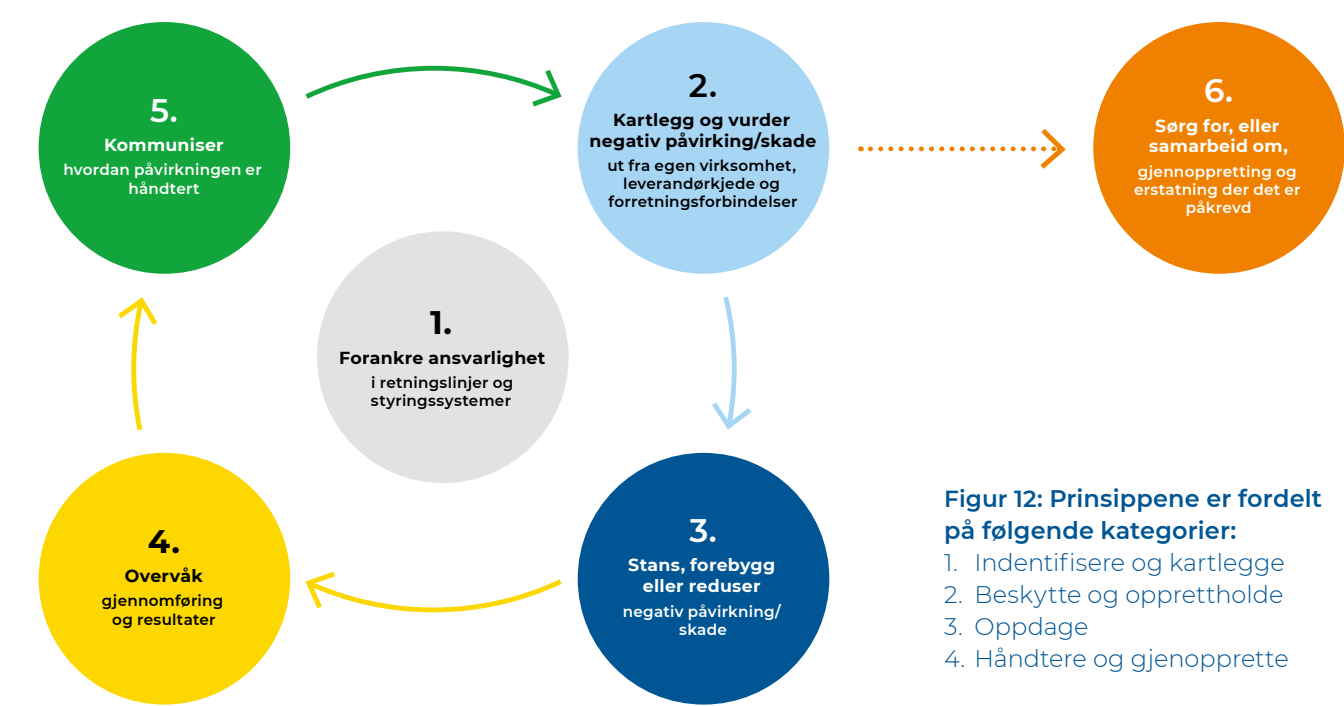
Risikostyring er fundamentalt for å forstå og håndtere trusler mot organisasjonens informasjonssystemer. Dette innebærer å identifisere og kartlegge, vurdere og behandle risikoer på en systematisk måte.

En robust sikkerhetsarkitektur er nødvendig for å beskytte informasjonssystemene mot uautoriserte tilgangsforsøk og cyberangrep. Dette inkluderer bruk av brannmurer, inntrengingsdeteksjonssystemer og andre teknologier.

Kontroll over hvem som har tilgang til hvilken informasjon er essensielt for å forhindre misbruk eller kompromittering. Dette krever klare retningslinjer og tekniske løsninger for tilgangsstyring som sikrer at kun autoriserte brukere får tilgang til sensitive data.

SRH må være forberedt på å håndtere sikkerhetshendelser når de oppstår. Dette inkluderer etablering av beredskapsplaner, regelmessige øvelser og en klar prosedyre for hendelseshåndtering.

NIS 2 direktivet (Network and Information Security Directive) er en oppdatert versjon av det opprinnelige NIS-direktivet, og har som mål å



Figur 12: Prinsippene er fordelt på følgende kategorier:
1. Identifisere og kartlegge
2. Beskytte og opprettholde
3. Oppdage
4. Håndtere og gjenopprette

styrke sikkerheten og motstandsdyktigheten til nettverks- og informasjonssystemer i EU. NIS 2 direktivet omfatter flere sektorer enn sin forgjenger, inkludert helse, energi, transport, og finans. Dette betyr at flere organisasjoner må innrette seg etter de nye sikkerhetskravene. Direktivet stiller strengere krav til medlemslandene og som en del av kritisk infrastruktur vil SRH være underlagt direktivet som er planlagt å tre i kraft ila 2026.

Kystverket har også fokus på tematikken, og vil være et bindeledd mellom havnene og NSM. SRH er, i likhet med alle havner, rapporteringspliktig til Kystverket for sikkerhetsbrudd, dette inkluderer også brudd på digital sikkerhet.

SRH har i 2025 implementert sikkerhetstiltak for å beskytte nettverks- og informasjonssystemer, iht NIS 2 direktivet og Digitalsikkerhetsloven. Dette inkluderer krav til risikostyring, rapportering av sikkerhetshendelser, og gjennomføring av sikkerhetsrevisjoner og forsikring om kontinuerlig drift.

Figur 13 viser gjennomført overordnet prosess for SRH:

SRH har utarbeidet styringsdokument for sikkerhetsledelse for informasjonssikkerhet med utgangspunkt i Digitalsikkerhetslov, NSM sine grunnprinsipper og føringer i NIS 2 direktivet.

Styringsprinsippene for sikkerhetsledelse er publisert for ansatte på SRHs Intranett.

SRH skal arbeide helhetlig med styring og kontroll av informasjonssikkerhet. Dokumentet for sikkerhetsledelse skal minimum evalueres årlig. Havnedirektøren er ansvarlig for informasjonssikkerhet for SRH og har således ansvar for at prosesser, retningslinjer, prinsipper og sikkerhetsledelse blir håndtert gjennomgående i organisasjonen.

Administrasjonen orienterer styret halvårlig om status og arbeid knyttet til informasjonssikkerhet.

Figur 13





STRATEGIMÅL 2026

Stavangerregionen Havn

Visjon

Stavangerregionen Havn skal være Nord-Europas mest profesjonelle, hyggelige og miljøvennlige havn.

Våre verdier

Dedikert – Fremtidsrettet – Imøtekommende

Ambisjoner ut fra selskapsavtale



Marked og utvikling

Selskapet skal ha et regionalt perspektiv og drives etter bedriftsøkonomiske prinsipper.

Selskapets generelle avkastningskrav skal ikke være lavere enn avkastningskrav som ellers gjelder for sammenlignbare havnevirkksomheter og – investeringer.



Bærekraft

Selskapet skal til enhver tid tilstrebe å være blant de ledende aktører nasjonalt når det gjelder implementering av miljøvennlig teknologi og tekniske løsninger, som tilrettelegger for at skipstrafikken til havnene og virksomheten i havnene skjer på en måte som minsker ressurs- og energibruk, samt utslipp.

Selskapets tiltak og målsettinger i miljøvern-arbeidet skal bygge på parametere, klassifiseringssystemer og bransjenormer som er objektive, effektive og etterprøvbare.



Organisasjon og samarbeid

Vi leverer utmerket service i alle ledd. Vi bygger hverandre gode, skal være gode forbilder og være en attraktiv arbeidsplass.

Selskapet kan delta på eiersiden i og samarbeide med andre virksomheter når dette ligger innenfor selskapets formål, herunder opprett egne datterselskaper.



Areal/Infra., bygg og utstyr - Skipsanløp

Selskapet skal engasjere seg i aktiviteter som er relatert til havnevirkksomhet eller havnerettet formål.

Selskapet skal fremme verdiskapning gjennom attraktive, effektive og sikre havner.

Havneinfrastrukturen skal ha en god kobling mot andre transportformer.



Forvaltning

Selskapet skal, basert på delegert myndighet, utøve de myndighetsoppgaver og forvaltningsoppgaver, som tilligger kommunene etter havne- og farvannsloven.

Selskapet er en viktig samfunnsaktør og skal innenfor sitt ansvarsområde ta initiativ og bidra inn i prosesser relevant i relevante lokale og regionale planer.

LANGSIKTIGE MÅL 2028

MÅL 2026

STRATEGI A: Organisering / ressursutnyttelse		
A1	Implementere ny organisasjonsmodell innen utgangen 2026	Implementere ny organisasjonsmodell innen utgangen 2026
A2	Implementere gjennomføringsmodell for prosjekter innen utgangen av 2026	Implementere gjennomføringsmodell for alle prosjekter innen utgangen av 2026
A3	Etablere og iverksette metoder for å måle kapasitetsutnyttelse for kai / bygg og utomhus	Etablere system for å måle fysisk utnyttelse Etablere system for å måle lønnsomhet pr. objekt med pilot for ett objekt pr. kategori
A4	Kartlegge / gapanalyse nåværende status og lukke GAP på den digitale kompetansen	Sette i gang og gjennomføre besluttede initiativ fra digitalt veikart for 2026 Sikre opplæringplan for prioriterte tiltak i Digitalt veikart
STRATEGI B: System og styring		
B1	Etablere tydelige mål og KPI'er for alle bærekrafttemaer 2026	Etablere tydelige mål og KPI'er for alle bærekrafttemaer 2026, basert på resultater fra VSME-rapportering
B2	Definere og igangsette prosjekter som gir konkrete og vesentlige utslippskutt	Spesifisere minst ett prosjekt som gir vesentlige utslippskutt
B3	Innføre mål og KPI'er for saksbehandling for tiltak i sjø/forvaltningsoppgaver	Levere minimum 80 % nivå på definerte KPI 'er
B4	Definere markedssegmenter basert på dagens kundegruppering og nye markeder og prioritere ift. disse.	Gruppere dagens kunder etter 20/80 regelen. Nye markeder skal vurderes og dokumenteres på lønnsomhet/samfunnsnytte ref. selskapsavtale
B5	Ha etablert tilstandsnivå og system for oppfølging av standard og kvalitet på kaier, bygg, utomhus og utstyr, med 80 % gjennomført oppnåelse av nivå	Etablert vedlikeholdsplan for resten av strategiperioden ihht mål om tilstandsgrad. Utført aktiviteter i vedlikeholdsplan for 2026
B6	Implementere nytt system for cruisebooking	Optimalisere cruisebookingsystemet for økt brukervennlighet, med mål om at minst 95 % av relevante brukere har tatt løsningen i bruk innen utgangen av året.
B7	Utvikle dagens system og etablere samarbeidsavtale med andre havner for bedre kaiutnyttelse ref. flytårn-prinsippet	Starte prosessen med å inngå en signert samarbeidsavtale med et havneanlegg ref. pkt. 1.7 i digitalt veikart
B8	Godt og forankret eierskap til sikring og beredskap i organisasjonen	Etablere eierskap i ledergruppen til vedlegg F i "håndtering av sikring og beredskapshendelser"
B9	Etablere velfungerende dataflyt (toppsystem) for landstrøm innen 2026	Etablere velfungerende dataflyt (toppsystem) for landstrøm innen 2026 ref. pkt. x.1 i digitalt veikart
B10	Optimalisere havnelogistikk og aktiv styring etter masterplaner	Lage "Mekjarvik Sør masterplan" Ha etablert et levende energikart for Risavika Lage "Langsiktig plan for havneressurser"
B11	Etablere sanntidsstøymåling på utvalgte kaier	Etablere nye støymålerstasjoner i Risavika
B12	Opprettholde score større eller lik 80% for relasjonsstyrke kundeundersøkelse innen 2026.	Utvide kundeundersøkelse til å inkludere maritimt og leveranse (tjenester/energi mm)
STRATEGI C: Langsiktighet		
C1	SRH skal eie sjønære areal i sine kjerneområder som er egnet for forretningsmessig utvikling og drift av kaier og havneressurser	Kartlegge sjønære areal gjennom utarbeidelsen av langsiktig plan for havneressurser ref. delmål B10. Iverksette langsiktig prognosearbeid for fremtidig investeringer basert på scenariovurderinger og prioritering av lønnsomme prosjekter
C2	SRH skal styrke sin regionale kraft gjennom strategiske oppkjøp av eiendommer og bygg, og samarbeid og eventuelle fusjoner med andre havner	Utvikle tydelige kriterier for hvilke eiendommer og bygg som er strategisk viktige



Foto: Jarle Aasland, Stavanger Aftenblad

Strategiplan for konsern

SRHs strategiplaner gjelder for en fireårsperiode i tråd med selskapets styreperiode. SRHs strategiplan reflekterer endringer i SRHs nyere selskapsavtale som tydeliggjør SRHs formål. Planen er også kalibrert mot forventningene i eierstrategien som eierkommunene vedtok i 2023, slik at selskapets strategiske retning harmonerer med eiernes mål og retningslinjer.

Strategiplanen viderefører SRHs overordnede mål å fremme sjøtransport og legge til rette for effektiv, sikker og miljøvennlig drift, samtidig som den forankrer driften i oppdaterte kjerneverdier. I arbeidet med ny strategi ble selskapets visjon bekreftet at «Stavangerregionen Havn skal være Nord-Europas mest profesjonelle, hyggelige og miljøvennlige havn», og de ansattes medvirkning bidro til å definere tre verdier som støtter denne visjonen: Dedikert, Fremtidsrettet og Imøtekomende. Det utarbeides en årlig handlingsplan med tiltak for oppfølging av planen.

Strategiplan 2025–2028 er strukturert rundt to hovedstrategier (A og B) med tilhørende 16 strategiske mål for fireårsperioden og egne delmål for 2025. Strategi A omhandler organisering og ressursutnyttelse, mens strategi B fokuserer på system og styring. For å sikre oppfølging av målene følger årlige handlingsplaner med konkrete tiltak, milepæler, ressursbehov for hvert delmål. I løpet av 2025, det første året av ny strategiplanperiode, har ledergruppen jevnlig gått gjennom status og styret har fått fremlagt halvårlig rapportering. Dette har sikret kontinuerlig oppfølging, ansvarliggjøring og mulighet for nødvendige justeringer underveis.

Allerede etter første året med ny strategi har SRH høstet verdifulle erfaringer som tas med videre- Rammebetingelser, markedsbehov og samfunnsforventninger er i stadig endring og strategiske mål og tiltak evalueres årlig ved opprettelsen av delmål og handlingsplan for året. Som en del av dette arbeidet vedtok styret i desember 2025 å innføre en tredje strategisk hovedkategori, “Strategi C”, som skal ivareta et langsiktig perspektiv utover den ordinære fireårsperioden.

Med Strategi C på plass omfatter strategiplanen nå tre hovedområder (A, B og C) og til sammen 22 strategiske mål for 2025–2028. Denne utvidelsen styrker det langsiktige perspektivet i SRHs planverk og gir et solid grunnlag for å forvalte og utvikle både eksisterende og nye havneressurser i et langsiktig perspektiv. Samtidig sikrer det at SRH kan møte fremtidige behov for fleksibilitet, bærekraft og verdiskaping på en helhetlig måte.

Strategiplan 2025–2028 skiller seg ut ved å integrere tidligere delplaner, som Miljøplan og Digitaliseringsstrategi, direkte inn i hovedstrategien. Dette gir et mer helhetlig og samordnet planverk, og eliminerer utfordringer med ulik rulleringstakt. Miljø- og bærekraftsmål er nå fullt ut integrert i strategiens langsiktige mål og årlige handlingsplaner, i tråd med skjerpede krav i eierstrategi og selskapsavtale. Visjonen er justert for å fremheve miljøvennlig drift, og kjerneverdiene er revidert, også for å reflektere ESG-dimensjonene. I 2025 startet SRH arbeidet med å utvikle konkrete KPI-er for bærekraft, basert på bla grunnlaget fra dobbel vesentlighetsanalyse (DVA).

Havn er arealkrevende virksomhet, og arealforvaltning er derfor en viktig del av det strategiske arbeidet. Arealforvaltning av havneinfrastruktur innebærer sikring av tilstrekkelig store og funksjonelle landarealer, bygg og kaier for den maritime næringen i et 50-100 års perspektiv. Plan og strategier på ulike nivåer i den offentlige forvaltningen får påvirkning på prioritet som gis til havneutvikling og -infrastruktur. Arealmyndigheten utøves i kommuneplan og reguleringsplan, men nasjonale og regionale planer og strategier er sterkt retningsgivende for hvilken prioritet havneinfrastruktur skal ha.

Havneutvikling bidrar til å skape konkurransekraft for regionen, og det er ønskelig å tilrettelegge for nye næringsetableringer. Kommuneplanene i eierkommunene legger til rette for nye muligheter for havneutbygging på eller tilgrensende til arealer som eies av SRH, og videre havneutvikling vil ha fokus innen disse tre områdene.



Runar er en av havnens nyansatte i 2025.

Det strategiske planverket godkjennes av styret i SRH IKS, og Representantskapet orienteres om planene.

Finansiell risiko og likviditetsrisiko

SRH og konsernet har en god egenkapitalprosent og har dermed lav finansiell risiko. Avdragsprofilen på lånene er langsiktig og sikrer dermed god likviditet framover. Både SRH og konsernet har tilfredsstillende likviditet pr. 31.12.25. Konsernet har et finansreglement som administrasjonen rapporterer til styret halvårlig.

Åpenhetsloven og offentlig kommunikasjon

SRH har utarbeidet en aktsomhetsvurdering av egen virksomhet, leverandørkjeder og andre forretningsforbindelser i tråd med OECD sine retningslinjer. Aktsomhetsvurderingen med tilhørende etiske retningslinjer for leverandører er offentliggjort på selskapets nettside under dokumenter. Overnevnte oppdateres ihht. gjeldende regelverk.

Styret er godt fornøyd med selskapets resultat for 2025, og vil spesielt takke de ansatte for en god innsats i året som er gått.

7 Styremøte 03.02.2026

Stavanger, 17. mars 2026

 Ingvill Hagesæther Styrets leder	 Tor Bernard Harestad Styrets nestleder	 Bjørn Kahrs Styremedlem	 Robert Sæbø Styremedlem
 Ingvild L. Denut Styremedlem	 Katrine W. Wærness Styremedlem	 Jarl Endre Egeland Styremedlem	 Ketil Helgevold Havnedirektør

«Fokus på gode og bærekraftige løsninger»

Årsregnskap 2025

Resultatregnskap

(Alle tall i hele tusen)	Noter	SRH Konsernet		SRH IKS		
		2025	2024	2025	Budsjett 2025	2024
DRIFTSINNTEKTER						
Farvannsavgift	2	3 071	2 667	3 071	2 211	2 667
Salgsinntekter	1	342 714	334 643	99 559	82 340	116 438
Sum driftsinntekter		345 785	334 643	102 630	84 551	119 104
DRIFTSKOSTNADER						
Varekostnad		24 383	17 933	0	0	0
Lønn og sosiale kostnader	3,4,5	32 655	34 927	4 893	7 181	4 209
Avskrivninger	6	48 347	48 773	21 155	22 890	19 325
Andre driftskostnader	4	67 891	61 345	22 387	17 116	20 808
Sum driftskostnader		173 276	162 977	48 434	47 187	44 342
DRIFTSRESULTAT						
		172 509	171 666	54 196	37 364	74 762
FINANSINNTEKTER/UTGIFTER						
Inntekt på investering i datterselskap		0	0	30 000	0	0
Inntekter fra inv. i tilknyttede selskap	7	4 128	3 502	0	0	0
Renteinntekter		2 622	3 949	345	1 000	2 414
Annen finansinntekt		25	39	2 664	0	1 070
Sum finansinntekter	8	6 775	7 490	33 010	1 000	3 484
FINANSKOSTNADER						
Rentekostnader		35 787	38 077	16 662	18 300	15 786
Annen finanskostnad		12	6	8	0	0
Sum finanskostnader	8	35 799	38 083	16 670	18 300	15 786
FINANSRESULTAT						
		-29 023	-30 593	16 340	-17 300	-12 302
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD						
		143 486	141 073	70 536	20 064	62 460
Skattekostnad	9	0	-317	0	0	-108
ÅRETS RESULTAT						
		143 486	141 390	70 536	20 064	62 568
Disponering						
Utdeling	15	15 000	0	15 000	0	133 949
Overført fra annen egenkapital	15	0	0	0	0	-71 382
Avsatt til annen egenkapital	15	128 486	141 390	55 536	0	0
Sum disponering	15	143 486	141 390	70 536	0	62 568

Balanse

(Alle tall i hele tusen)	Noter	SRH Konsernet		SRH IKS	
EIENDELER		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
ANLEGGSMIDLER					
VARIGE DRIFTSMIDLER					
Tomter/eiendommer	6	1 489 090	1 421 935	97 277	97 159
Bygninger	6	466 702	428 361	284 270	238 112
Kaier	6	491 006	503 900	177 266	178 644
Biler, maskiner og anlegg	6	46 072	46 090	24 094	21 855
Anlegg under utførelse	6	110 582	107 606	110 414	106 781
Sum varige driftsmidler		2 603 451	2 507 890	693 320	642 552
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER					
KLP egenkapitalinnskudd		1 729	1 585	1 164	1 097
Investering i datterselskap	7	0	0	553 019	487 168
Investering i tilknyttede selskap	7	15 210	13 771	7 132	7 132
Sum Finansielle anleggsmidler		16 939	15 356	561 314	495 397
ANDRE FORDRINGER					
Pensjonsmidler	5,13	4 767	0	4 060	3 422
Langsiktig fordring	10	620	283	0	0
Sum andre fordringer		5 387	283	4 060	3 422
OMLØPSMIDLER					
FORDRINGER					
Kundefordringer		22 099	18 186	331	0
Fordring mot konsernselskap	10	0	0	32 733	22 199
Andre fordringer	10	9 865	2 504	1 205	1 848
Sum fordringer		31 964	20 690	34 269	24 047
BANKINNSKUDD, KONTANTER OG LIGNENDE					
Bankinnskudd	12	19 931	98 165	1 678	49 910
Sum betalingsmidler		19 931	98 165	1 678	49 910
SUM EIENDELER		2 677 673	2 642 384	1 294 642	1 215 328

(Alle tall i hele tusen)	Noter	SRH Konsernet		SRH IKS	
EGENKAPITAL OG GJELD		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL					
Selskapskapital		488 077	488 077	488 077	488 077
Annen egenkapital		1 185 656	1 057 170	467 548	412 011
Sum egenkapital	15	1 673 733	1 545 247	955 625	900 087
ANNEN AVSETNING					
Utsatt skatteforpliktelse	9	0	0	0	0
Andre avsetninger for forpliktelser	2,13	6 860	10 034	3 212	6 119
Pensjonsforpliktelser	5	0	928	0	0
Sum andre avsetninger		6 860	10 961	3 212	6 119
Langsiktig gjeld					
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	14	945 248	1 020 443	291 698	263 304
Sum langsiktig gjeld		945 248	1 020 443	291 698	263 304
Kortsiktig gjeld					
Leverandørgjeld	10	16 597	48 380	8 729	37 501
Gjeld til konsernselskap	10	0	0	14 422	4 670
Skyldige offentlige avgifter		2 842	2 142	325	250
Betalbar skatt	9	0	-208	0	0
Annen kortsiktig gjeld	10	32 392	15 417	20 631	3 395
Sum kortsiktig gjeld		51 832	65 732	44 106	45 817
Sum gjeld		1 003 942	1 097 136	339 017	315 240
SUM GJELD OG EGENKAPITAL		2 677 673	2 642 383	1 294 642	1 215 328

Stavanger, 17. mars 2026

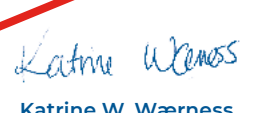

Ingvill Hagesæther
Styrets leder


Tor Bernard Harestad
Styrets nestleder


Bjørn Kahrs
Styremedlem


Robert Sæbø
Styremedlem


Ingvild L. Denut
Styremedlem


Katrine W. Wærness
Styremedlem


Jarl Endre Egeland
Styremedlem


Ketil Hergjeld
Daglig leder

Kontantstrømanalyse

(Alle tall i hele tusen)

Noter	SRH konsern		SRH IKS	
	2025	2024	2025	2024
LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ VIRKSOMHETEN				
Resultat før skatt	143 486	141 073	55 537	62 568
- Betalt skatt	9	0	0	-221
- Resultatandel fra tilknyttet selskap	7	-4 128	-3 502	-1 033
+ Tap/-Gevinst ved salg av anleggsmidler		0	-37 351	0
+ Ordinære avskrivninger	6	48 347	48 773	19 325
+ Nedskrivninger anleggsmidler	6	0	0	0
Tilført fra årets virksomhet	187 705	148 993	74 025	43 288
+/- Endr. debitorer og kreditorer		-36 033	67 798	-29 103
+/- Endr. i andre tidsavgrensningsposter	14	-24 662	-57 559	-1 791
A = Netto likviditetsendring fra virksomhet	127 010	159 232	43 130	84 172
LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ INVESTERINGER				
- Investeringer i varige driftsmidler	6	-143 908	-70 385	-74 842
-Kjøp av aksjer, netto etter oppkjøpte betalingsmidler		-144	-633	-65 917
+/- Utbytte fra tilknyttet selskap		2 667	1 033	2 667
+/- Endring andre investeringer		0	0	0
B = Netto likviditetsendring fra investering	-141 385	-69 985	-138 092	-51 147
LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ FINANSIERING				
Opptak av ny langsiktig gjeld	14	978 441	0	65 000
Nedbetaling langsiktig gjeld	14	1 036 606	-47 662	-36 795
+/- Endring kortsiktig gjeld		0	19 163	-1 449
+/- Endring pensjoner	5	-5 695	758	-638
C = Netto likviditetsendring finansiering	-63 860	-46 904	46 730	-20 048
Likviditetsbeholdning 01.01		98 165	55 822	49 910
A+B+C Netto endring i likvider gjennom året		-78 235	42 344	-48 232
Likviditetsbeholdning 31.12	12	19 931	98 165	1 678
			1 678	49 910



Foto: Fabel Media

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet for SRH og konsernet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskaps-skikk. Årsregnskapet for SRH er i tillegg avlagt i samsvar med budsjett og regnskapsforskriften for IKS. Alle tall er i tusen kroner, med mindre noe annet er indikert.

I konsernregnskapet inkluderes selskaper hvor Stavangerregionen Havn IKS har direkte eller indirekte bestemmende innflytelse. Konsolidering av datterselskaper foretas fra og med etablerings eller kjøpstidspunktet. Selskapenes interne omsetning, mellomværende og interngevinst ved egne investeringsarbeider elimineres i konsernregnskapet.

Tilknyttede selskaper, definert som selskaper hvor Stavangerregionen Havn IKS har betydelig, men ikke bestemmende innflytelse, er behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Stavangerregionen Havn IKS og de heleide datterselskapene Stavangerregionen Havnedrift AS, SRH Eiendom Holding AS, Stavangerregionen Havn Eiendom AS og Ekofiskvegen AS. Konsern-regnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet.

Aksjer i datterselskap og i tilknyttede selskap er i selskapsregnskapet regnskapsført etter kost-metoden.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leverings-tidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Inntektsføring av leieinntekter skjer etter opptjeningsprinsippet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelses-kost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etablerings-tidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidlet kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Pensjon

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening basert på forventet sluttlønn. Beregningen er basert på en rekke forutsetninger herunder diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjenværende opptjeningstid. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer), fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avvikene ved årets begynnelse overstiger 10 % av det største av brutto pensjons-forpliktelser og pensjonsmidler.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skatte-messige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i

samme periode, er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort. Se note 9 for ytterligere informasjon.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontant-ekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 Spesifikasjon av inntekter

SPESIFIKASJON AV INNTEKTER SRH IKS	2025	2024
Farvannsavgift	3 071	2 667
Utleie av driftsmidler til datterselskap	99 309	78 331
Leieinntekter eiendom	0	750
Andre driftsinntekter	250	6
Realisasjon uttak virkeligverdi mot bokført	0	37 351
Sum	102 630	119 104

SPESIFIKASJON AV INNTEKTER KONSERN		
Farvannsavgift	3071	2 667
Kaivederlag	88 174	63 508
Varevederlag/Tjenesteleveranser	44 309	34 413
ISPS-vederlag, Vakthold	35 301	27 175
Leieinntekter eiendom	174 681	167 975
Andre driftsinntekter	250	1 555
Realisasjon uttak virkeligverdi mot bokført	0	37 351
Sum	345 785	334 643

All inntekter er relatert til Norge.
(Alle tall i hele tusen)

Note 2 Tilleggsinformasjon til selvkostfond for farvannsavgift

Adgang til å innkreve farvannsavgift for fartøy som anløper eget havnedistrikt er hjemlet i havne- og farvannsloven § 36. Forskrift om kommunens beregning og innkreving av farvannsavgift av 11.12.2019 nr 1838 beskriver hvilke kostnader som kan inngå i grunnlaget for farvannsavgiften. Avgiftsområdet skal ikke bidra med fortjeneste til selskapet. Overskudd eller underskudd disponeres iht. forskrift om beregning av samlet selvkost for kommunale og fylkeskommunale gebyrer (selvkostforskriften). Eventuelle overskudd må avsettes til fond og disponeres senest i det femte året etter overskuddet oppsto etter selvkostforskriften § 8.

Selskapet utarbeidet ny etterkalkyle for årene 2012-2016, ettersom selskapet hadde sett at beregningsmetoden som var benyttet tidligere hadde avvik mot nevnte regelverk. Forpliktelsen til tilbakeføring til selvkostregnskapet er trukket ut av Egenkapitalen og overført Gjeld. Resultatregnskapet reflekterer riktig virksomhet for årets anløpsregnskap ved at inntekten utlignes mot fondsavsetning. Det er ikke fakturert farvannsavgift etter april 2020. I 2023 ble det foretatt en direkteføring mot fondet etter oppgjør knyttet til et forlatt skip.

(Alle tall i hele tusen)

FARVANNSAVGIFT ETTERKALKYLE 2021-2025	2021	2022	2023	2024	2025
IB	13 115	9 761	8 131	8 443	6 085
Inntekter	0	0	0	0	0
Kostnader	3 576	1 941	2 357	2 667	3 071
Gevinst/tap anl.mdl.	0	0	0	0	0
Resultat	-3 576	-1 941	-2 357	-2 667	-3 071
Direkteføring mot fond	0	0	2 320	0	0
Renter av fond	222	311	349	309	164
UB	9 761	8 131	8 443	6 085	3 178

FARVANNSAVGIFT PROGNOSE 2026-2029	2026	2027	2028	2029
IB	3 178	118	63	0
Inntekter	0	3 168	3 274	3 483
Kostnader	3 122	3 226	3 337	3 484
Gevinst/tap anl.mdl.	0	0	0	0
Resultat	-3 122	-58	-63	0
Renter av fond	62	3	0	0
UB	118	63	0	0

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

(Alle tall i hele tusen)

SRH IKS	2025	2024
Lønn ansatte	3 321	2003
Arbeidsgiveravgift	611	650
Pensjonskostnader	-548	512
Andre personalkostnader	1 510	1 042
Totalt	4 893	4 208

SRH IKS hadde ved utgangen av 2025 3 ansatte, hvorav 1 kvinne og 2 menn.

SRH Konsern	2025	2024
Lønn ansatte	27 462	25 459
Arbeidsgiveravgift	4 477	4152
Pensjonskostnader	-2 965	3 682
Andre personalkostnader	3 680	1634
Totalt	32 655	34 927

Konsernet hadde ved utgangen av 2025 27 ansatte, hvorav 8 kvinner og 19 menn.

Ytelser til ledende personer	Havnedirektør 2025
Lønn	1 034
Pensjonspremie	170
Andre ytelser	4
Totalt	1 207

Ny havnedirektør tiltrådte 01. mai 2025.

Ledende personer inngår i selskapets pensjonsordning og har ikke individuelle avtaler i tillegg. Det er ingen lån eller sikkerhetsstillelse til fordel for daglig leder, medlemmer i styret eller medlemmer i representantskapet.

Note 4 Honorarer

Det er kostnadsført honorar til medlemmene i styret og representantskapet for Stavangerregionen Havn IKS i 2025 med kr 634 500. Honorarene blir betalt ut etterskuddsvis.

Gjeldende honorarer er slik:

Leder av styret	Kr 148 000
Nestleder	Kr 87 000
Styremedlemmer	Kr 74 000
Representantskapets leder	Kr 87 000
Andre medlemmer	Kr 5 500 pr møte

Revisor SRH IKS

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør kr 427 963. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 92 438.

Revisor SRH Konsern

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør kr 1 109 027. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 114 593.

(Alle tall i hele kroner)

Note 5 Pensjoner

Selskapene i konsernet har sitt pensjonsansvar i forhold til den ordinære tariffestede tjenestepensjonsordningen dekket gjennom pensjonsordning i Kommunal Landspensjonskasse KLP. Tjenestepensjonsordningene gir ved full opptjening en alderspensjon som sammen med folketrygdens ytelser utgjør en samlet bruttopensjon på 66 % av pensjonsgrunnlaget. Fremtidig pensjonsytelse blir beregnet ut fra antall opptjeningsår og lønnsnivået ved pensjonsalder. Ordningen sikrer en brutto uførepensjon på samme nivå som alderspensjon og omfatter i tillegg ektefellepensjon og barnepensjon. Endringer fra 2025 i offentlig tjenestepensjon har gitt lavere pensjonsforpliktelser enn tidligere regelverk, noe som har medført en planendringsgevinst som SRH har resultatført som gevinst, og som gir en negativ pensjonskostnad for 2025.

IKS		
MEDLEMSSTATUS	2025	2024
Antall aktive	3	2
Antall oppsatte	10	11
Antall pensjonister	23	23
Gj.snitts pensjonsgrunnlag, aktive	1 339 026	1 098 000
Gj.snitts alder aktive	54	52
PENSJONSKOSTNADER INKL. AGA	2025	2024
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	309 832	413 099
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1 262 192	1 240 036
Avkastning på pensjonsmidler	-2 004 504	-1 767 522
Administrasjonskostnader	18 700	6 497
Aga netto pensjonskostnad inkl. adm kost	-67 750	-22 838
Resultatført aktuarielt tap	0	696 989
Ansattes innskudd 2 % av lønn inkl. AGA	-66 717	-54 082
Netto pensjonskostnad inkl. arbeidsgiveravgift	-548 247	512 179
PENSJONSFORPLIKTELSE	2025	2024
Opptjent pensjonsforpliktelser pr 31.12	37 509 056	36 484 501
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12	-39 982 225	-34 989 567
Arbeidsgiveravgift	-348 717	210 786
Ikke resultatført aktuarielt gevinst (tap) ekskl. aga	-1 085 384	-4 494 391
Ikke resultatført virkning av gevinst (tap)	-153 039	-633 710
Netto pensjonsmidler/-forpliktelser inkl. arbeidsgiveravgift	-4 060 309	-3 422 381
ØKONOMISKE FORUTSETNINGER:	2025	2024
Diskonteringsrente	4 %	4 %
Forventet lønnsregulering	4 %	4 %
Forventet G-regulering	4 %	4 %
Forventet pensjonsregulering	3 %	3 %
Forventet avkastning på fondsmidler	6 %	6 %

(Alle tall i hele kroner)

Konsern		
MEDLEMSSTATUS	2025	2024
Antall aktive	28	28
Antall oppsatte	29	20
Antall pensjonister	38	37
Gj.snitts pensjonsgrunnlag, aktive	922 786	1 842 363
Gj.snitts alder aktive	49	97
PENSJONSKOSTNADER INKL. AGA	2025	2024
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	2 976 573	4 053 755
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2 750 634	2 538 646
Avkastning på pensjonsmidler	-4 302 012	-3 576 945
Administrasjonskostnader	116 827	104 779
Aga netto pensjonskostnad inkl. adm kost	146 263	368 848
Resultatført aktuarielt tap	0	696 989
Resultatført planendring	-4 148 218	0
Ansattes innskudd 2 % av lønn inkl. AGA	-504 698	-504 298
Netto pensjonskostnad inkl. arbeidsgiveravgift	-2 964 631	3 681 774
PENSJONSFORPLIKTELSE	2025	2024
Opptjent pensjonsforpliktelser pr 31.12	76 147 741	76 053 402
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12	-82 234 456	-73 038 185
Arbeidsgiveravgift	-858 227	425 146
Ikke resultatført aktuarielt gevinst (tap) ekskl. aga	1 908 954	-2 201 833
Ikke resultatført virkning av gevinst (tap)	269 164	-310 459
Netto pensjonsmidler/-forpliktelser inkl. arbeidsgiveravgift	-4 766 824	928 071
ØKONOMISKE FORUTSETNINGER:	2025	2024
Diskonteringsrente	4 %	4 %
Forventet lønnsregulering	4 %	4 %
Forventet G-regulering	4 %	4 %
Forventet pensjonsregulering	3 %	3 %
Forventet avkastning på fondsmidler	6 %	6 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.
(Alle tall i hele kroner)

Note 6 Varige driftsmidler

Selskapet og konsernet bruker følgende avskrivningsperioder:
Kaier: 75–100 år
Bygninger: 20–100 år
Biler, materiell og maskiner: 3–10 år

Avskrivningsplan lineær med unntak av tomter som ikke avskrives.

Investeringsbudsjett for 2025 for SRH IKS er på 449,5 MNOK . Fullførte investeringer i 2025 er 74,8 MNOK. Viser til årsberetning 2025 side 6 og styresak 53/24.

SRH IKS	Kaier	Tomter	Bygninger	Biler, materiell, maskiner	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01.	341 414	97 159	377 965	63 030	106 781	986 349
Tilgang i året	1 635	118	8 717	4 174	60 198	74 842
Kostnadsført	0	0	0	0	-3 180	-3 180
Overførsel	601	0	51 547	1 500	-53 385	263
Sum anskaffelseskost pr 31.12.	343 651	97 277	438 228	68 704	110 414	1 058 274
Samlede av- og nedskrivninger	166 385	0	153 958	44 610	0	364 954
Balanseført verdi pr 31.12.	177 266	97 277	284 270	24 094	110 414	693 320
Årets nedskrivning	0	0	0	0	0	0
Årets avskrivninger	3 613	0	14 106	3 436	0	21 155
SRH Konsern	Kaier	Tomter	Bygninger	Biler, materiell, maskiner	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01.	787 591	1 421 935	840 014	126 554	107 606	3 283 700
Tilgang i året	1 635	67 155	10 087	5 540	63 298	82 716
Kostnadsført	0	0	0	0	-3 180	-3 180
Avgang	0	0	0	-878	0	-878
Overførsel	601	0	55 291	1 500	-57 141	252
Sum anskaffelseskost pr 31.12.	789 828	1 489 090	905 392	132 716	110 583	3 427 610
Samlede av- og nedskrivninger	296 295	0	441 216	86 646	0	824 156
Balanseført verdi pr 31.12.	493 533	1 489 090	464 177	46 071	110 583	2 603 454
Årets nedskrivning	0	0	0	0	0	0
Årets avskrivninger	12 603	0	29 563	6 181	0	48 347

(Alle tall i hele tusen)

Note 7 Investering i datterselskaper og tilknyttede selskap

AKSJER I DATTERSELSKAP OG TILKNYTTETE SELSKAP		
Firma	Forr.kontor	Eierandel/Stemmeandel
Stavangerregionen Havnedrift AS	Stavanger	100 %
Toco Eiendom AS	Stavanger	100 %
Havneenergi AS	Stavanger	100 %
SRH Eiendom Holding AS	Stavanger	100 %
Risavika Eiendom AS	Tananger	20 %
Westport AS	Tananger	33 %

SRH IKS INVESTERINGER ETTER KOSTMETODEN						
Selskapets navn	Aksje-kapital	Annen innskutt egenkapital	Antall aksjer	Antall aksjer eid av SRH	Pålydende i hele kr	Balanseført verdi
Stavangerregionen Havnedrift AS	826	1900	826	826	1 000	3 883
Toco Eiendom AS	100	1 341	100	100	1 000	65 820
Havneenergi AS	30	-7	100	30	1 000	30
SRH Eiendom Holding AS	363 777	119 509	1 000	1 000	363 777	483 286
Sum datterselskaper						553 019
Risavika Eiendom AS	3 100	33	25 002	5 000	124	769
Westport AS	1 200	0	1 200 000	400 000	1	6 345
Cruise Norway AS	311	0	327	20	1 000	18
Sum tilknyttede selskaper						7 132

SRH Konsernet INVESTERINGER ETTER EGENKAPITALMETODEN					
BEREGNING AV ÅRETS RESULTATANDEL	Andel årets res.	Eliminering intern-gevinst	Avskrivning merverdi	Justeringer	Årets resultatandel
Risavika Eiendom AS	-100	0	0	0	-100
Westport AS ink. Westport Moss AS	4 308	0	0	0	4 308
Epi AS	-80	0	0	0	-80
Sum	4 128	0	0	0	4 128

BEREGNING AV BALANSEFØRT VERDI 31.12.	Eierandel	Kostpris	Bokført verdi 01.01.	Utbytte	Årets resultat-andel	Bokført verdi 31.12.
Risavika Eiendom AS	20 %	769	675	0	-100	559
Westport AS	33 %	6 345	12 593	-2 667	4 308	14 228
Cruise Norway AS	6 %	18	18	0	0	18
Epi AS	12 %	1 555	485	0	-80	405
Sum		8 686	13 771	-2 667	4 128	15 210

(Alle tall i hele tusen)

Note 8

Finansposter

Spesifikasjon av finansposter SRH IKS		
FINANSINNTEKTER	2025	2024
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	131	189
Inntekter fra inv. i tilknyttet selskap	2 667	1 033
Inntekter på investering i datterselskap	30 000	0
Annen renteinntekt	215	2 225
Urealisert agio gevinst	0	37
Sum	33 012	3 484
FINANSKOSTNADER	2025	2024
Rentekostnad fra foretak i samme konsern	942	0
Rentekostnad selvkostfond	164	309
Annen rentekostnad	15 556	15 477
Urealisert agio tap	10	0
Sum	16 672	15 786
Spesifikasjon av finansposter konsern		
FINANSINNTEKTER	2025	2024
Inntekter fra inv. i tilknyttet selskap	4 106	3502
Annen finansinntekt	25	39
Annen renteinntekt	2 622	3 949
Sum	6 753	7 490
FINANSKOSTNADER	2025	2024
Rentekostnad selvkostfond	164	309
Rentekostnader	52 653	54 798
Nedjustering av negativ verdi rentesikring *	-17 030	-17 030
Urealisert agio tap	12	6
Sum	35 799	38 083

* Stavangerregionen Havn Eiendom AS (tidligere Risavika Havn AS) har en rentesikringsavtale som inngår i konsernet etter oppkjøp av tidligere Risavika Havn AS

Avtalen hadde en negativ verdi på kr 140 500 ved oppkjøpstidspunktet, som er innregnet i oppkjøpet og blir avskrevet linært over gjenværende avtaletid.

Se note 14 for flere opplysninger.

(Alle tall i hele tusen)

Note 9

Skatt

SRH Konsern			
RESULTATFØRT SKATT PÅ ORDNÆRT RESULTAT		2025	2024
Betalbar skatt		0	0
Korrigerings skatt tidligere år		0	-109
Endring i utsatt skatt		0	-208
Skattekostnad ordinært resultat		0	-317
SKATTEPLIKTIG INNTEKT			
Ordinært resultat før skatt		143 486	141 073
Permanente forskjeller		-18 236	-3 435 093
Endring i midlertidige forskjeller		-112 034	2 788 131
		0	0
Konsernbidrag		0	0
Avvitt konsernbidrag		0	0
Anvendelse av fremførbart underskudd		-13 217	0
Skattpliktig inntekt		0	-505 889
MIDLERTIDIGE FORSKJELLER			
Varige driftsmidler		-2 582 351	-2 784 433
Gevinst/tapskonto		0	0
Fordringer		-5 800	-5 800
Avsetninger		-6 716	367
Pensjonspremie/forpliktelse		4 767	-928
Sum midlertidige forskjeller		-2 590 101	-2 790 794
Underskudd til fremføring		-2 207	-505 889
Midlertidige forskjeller som ikke inngår i grunnlag		2 592 307	3 296 683
Grunnlag utsatt skatt		0	0
Utsatt skatt	22%	0	0
BEREGNING AV EFFEKTIV SKATTESATS			
Resultat før skatt		143 486	141 073
Beregnet skatt av resultat før skatt	22%	31 567	31 036
Skatteeffekt av permanente forskjeller	22%	-4 012	-755 721
Endring i ikke-balanseført USF/begrenset skatteplikt	22%	-27 555	724 684
Sum		0	0

(Alle tall i hele tusen)

SRH IKS			
RESULTATFØRT SKATT PÅ ORDNÆRT RESULTAT		2025	2024
Betalbar skatt		50	0
Korrigerings skatt tidligere år		0	-108
Endring i utsatt skatt		0	0
Skattekostnad ordinært resultat		50	-108
SKATTEPLIKTIG INNTEKT			
Ordinært resultat før skatt		70 086	62 460
Permanente forskjeller		-32 590	-1 432 915
Endring i midlertidige forskjeller		-35 881	879 004
Konsernbidrag		-227	
Anvendelse av fremførbart underskudd		-1 388	0
Skattpliktig inntekt		0	-491 450
BETALBAR SKATT I BALANSE			
Betalbar skatt på årets resultat		50	0
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag		-50	0
Sum betalbar skatt i balansen		0	0
MIDLERTIDIGE FORSKJELLER			
Varige driftsmidler		-759 027	-899 618
Fordringer		-3 800	-3 800
Pensjonsmidler		4 060	3 422
Sum midlertidige forskjeller		-758 766	-899 996
Underskudd til fremføring		0	-491 450
Midlertidige forskjeller som ikke inngår i grunnlag		758 766	1 391 446
Grunnlag utsatt skatt		0	0
Utsatt skatt / skattefordel (-)	22%	0	0
BEREGNING AV EFFEKTIV SKATTESATS			
Resultat før skatt		70 086	62 460
Beregnet skatt av resultat før skatt	22%	15 419	13 741
Skatteeffekt av permanente forskjeller	22%	-7 170	-315 241
Endring i ikke-balanseført USF/begrenset skatteplikt	22%	-8 249	301 500
Sum		0	0

(Alle tall i hele tusen)

Historisk har SRH IKS og SRH konsern ansett seg og sine 100% eide datterselskaper som skattefrie etter skatteloven § 2-32, som allmennyttige foretak. Likevel har SRH IKS og datterselskapene oppgitt inntekt til beskatning, der en har ansett

dette som økonomisk virksomhet – typisk hvor en har leid ut bygg til ikke-havnerelatert virksomhet. Skattemyndighetene har lagt til grunn SRHs skattemeldinger siden inntektsåret 2017, uten innvendinger verken om skattefriheten



eller fordelingen til den begrensede skatteplikten for økonomisk virksomhet.

Ved overgang fra et skattefritt regime til skatteplikt, har skatteyder krav på å få skrive opp de skattemessige verdiene på sine driftsmidler til virkelig verdi, som grunnlag for senere skattemessige avskrivninger. SRH har hatt en omfattende dokumentasjons- og verdsettelsesprosess med bistand fra Deloitte og Veridian, der målsettingen er å komme frem til virkelig verdi på alle konsernets driftsmidler. Driftsmidler som har vært benyttet helt eller delvis i økonomisk virksomhet har ikke fått oppskrevet sin skattemessige verdi. Disse oppskrevne verdiene ble lagt til grunn for skatteregnskapet for 2024.

Den regnskapsmessige verdien av de skattefordelene som etableres skal i utgangspunktet innregnes i regnskapet som en eiendel og presenteres som utsatt skattefordel. Verdien av posten «utsatt skattefordel» skal i utgangspunktet verdsettes til 22 prosent av de skattemessige merverdier som er etablert ved overgangen fra et skattefritt til et skattepliktig regime. Balanseføring av utsatt skattefordel skal følge de generelle vurderingsreglene i god regnskapsskikk. Dette medfører at en bare bør balanseføre utsatt skattefordel i den grad det er sannsynlig at selskapet og konsernet kan oppnå tilstrekkelig skattepliktig resultat til å utnytte de skattemessige meravskrivningene på en effektiv måte. Konsernet kan nyttiggjøre seg de skattemessige meravskrivningene gjennom

driftsmessig overskudd og ved salg av eiendeler med regnskapsmessig gevinst. For det enkelte selskap kan utjevning av skatteposisjonene samordnes med konsernet via konsernbidrag. Basert på konsernets prognoser og historikk er det ikke sannsynlig at driften i seg selv vil genere tilstrekkelig overskudd til å utnytte hele eller vesentlige deler av de skattemessige meravskrivningene.

Forretningsmodellen til SRH avviker fra ordinær kommersiell virksomhet ved at SRH har en samfunnsoppgave som medfører at en skal sikre regionens eiendomsbehov innenfor havnevirksomhet i et ubestemt tidsperspektiv. Dette vil medføre at en ikke vil foreta stor grad av realisasjon av eiendom basert på rene egenkapital- avkastningsvurderinger, hvilket er et sentralt element for en ordinær kommersiell forretningsmodell. Det er som følge av dette per i dag ikke mulig å dokumentere sannsynligheten for utnyttelsen av de aktuelle skatteposisjonene, men en vil foreta ny vurdering ved fremtidige regnskapsavleggelser. Konsernet har derfor valgt å ikke innregne utsatt skattefordel knyttet til den skattemessige oppskrivningen av konsernets driftsmidler i årsregnskapet for 2024 og 2025.

De deleide aksjeselskapene SRH har eierandeler i, er ikke påvirket av ovenstående. De har alltid vært fullt ut skattepliktig.

Note 10 Fordringer og leverandørgjeld SRH IKS mot selskap i samme konsern

KORTSIKTIGE FORDRINGER	2025	2024
Konsernbidrag	30 000	0
Kundefordringer konsernselskap	2 733	11 301
Fordring mot selskap i samme konsern	0	623
Konsernkontoordning - se note 12	0	14 698
Sum kortsiktige fordringer	32 733	26 622
KORTSIKTIG GJELD		
Leverandørgjeld konsernselskap	1 658	4 529
Annen kortsiktig gjeld konsernselskap	14 422	0
Konsernkontoordning - se note 12	4 464	0
Sum kortsiktig gjeld	20 544	4 529

(Alle tall i hele tusen)

Note 11 Nærstående parter

Transaksjoner og balanser med nærstående parter omfatter kun selskaper i Stavangerregionen Havn konsernet. Konserninterne transaksjoner mellom konsernselskapene er gjort etter alminnelige forretningsmessige prinsipper og er eliminert i konsernregnskapet. Stavangerregionen Havnedrift AS (SRHD) ivaretar konsernets driftsoppgaver. SRHD leier driftsmidler av morselskap og søster-selskaper og driver fremleie av disse, samt utfører de maritime, tekniske, vedlikeholdsmessige og administrative oppgaver. Det gjøres en fordeling

av inntekter og kostnader mellom selskapene basert på at de er ulike rettsobjekter og med en prising på armlengdes avstand. SRHE fakturerer sine eksisterende avtaler som Risavika Havn (RH) inngikk før fusjonen 01.01.2019. Stavangerregionen Havn Eiendom AS (SRHE) fakturerer SRHD for leie av driftsmidler med en prising på armlengdes avstand. Stavangerregionen Havn IKS (SRH) har konserninterne inntekter på kr 99 297, og konserninterne kostnader til SRHD på kr 6 156 i 2025.

(Alle tall i hele tusen)

Note 12 Bankinnskudd

SRH IKS	2025	2024
Bundne skattetrekksmidler utgjør	666	495
Bankinnskudd	1 012	49 415
Sum	1 678	49 910
SRH KONSERN	2025	2024
Bundne skattetrekksmidler utgjør	2 125	1 814
Bankinnskudd	17 807	96 352
Sum	19 931	98 165

(Alle tall i hele tusen)

Konsernkontoordning
Konsernets likvider er ordnet i en konsernkontoordning, dette innebærer at selskapets kontantbeholdning formelt sett er fordring eller gjeld til SRH Eiendom Holding AS. SRH Eiendom Holding AS er eier av konsernkontoordningen. Alle konsernselskapene unntatt Stavangerregionen Havn IKS er solidarisk ansvarlig for trekk konsernet har gjort. Konsernet har en trekkrettighet på kr 20 000. Trekkrettigheten

er ubenyttet pr 31.12.25. SRH IKS har en gjeld mot SRH Eiendom Holding AS på kr 4 464 pr 31.12.25. Alle datterselskapene har stilt driftstilbehør som sikkerhet på kr 50 000 og eiendommer kr 500 000 til Danske Bank. Sikkerhetsstillelsen er også knyttet til låneopptaket i SRH Eiendom Holding AS på kr 229 146.

Note 13 Avsetning for forpliktelser konsern

LANGSIKTIGE AVSETNINGER	Andre avsetning	Farvanns-avgift	Pensjon	Sum
Balanse 01.01.2025	-3 948	-6 086	-928	-10 961
Reversering	267	3 071	5 695	9 033
Renter	0	-164	0	-164
Balanse 31.12.2025	-3 681	-3 179	4 767	-2 093

Andre avsetninger er knyttet til drift av fjellhaller i Risavika. Farvannsavgift er beskrevet i note 2, og pensjon i note 5.

(Alle tall i hele tusen)

Note 14 Langsiktig gjeld og garantistillelser

Selskapet har langsiktig lån i Kommunalbanken på kr 291 509 som er tatt opp som blancolån. Av denne gjelden forfaller kr 188 262 til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt. Eierne vedtar rammer for selskapets låneopptak. Høyeste ramme for selskapets samlede låneopptak er kr 800 000 jfr selskapsavtalen 01.10.2024.

Selskapet har ikke garantiforpliktelser. SRH har større verdier i driftsmidler enn i låneopptak. Minsteavdrag er iht IKS-loven §22. Avskrivningene

er på kr 19 325, mens avdragsbetalingene er på kr 19 007. Det som avskrives er ikke 100 % lånefinansiert.

SRH Konsern
Konsernet har per 31.12.2025 gjeld til Danske Bank på kr 632 451.

SRH Eiendom Holding har gjeld på kr 229 146 som er sikret med følgende pant:

SRH Eiendom Holding AS har gjeld på kr 229 146 som er sikret med følgende pant:

Selskap	Fast eiendom	Driftstilbehør
SRH Eiendom Holding AS	500 000	50 000
Ekofiskvegen AS	500 000	50 000
Stavangerregionen Havn Eiendom AS	1 000 000	100 000

Stavangerregionen Havn Eiendom AS har gjeld på kr 403 305 som er sikret med følgende pant:

Selskap	Fast eiendom	Driftstilbehør	Kundefordringer
Stavangerregionen Havn Eiendom AS	2 500 000	20 000	20 000
SRH Eiendom Holding AS		50 000	50 000
Ekofiskvegen AS	500 000	50 000	50 000
Stavangerregionen Havnedrift AS	1 000 000		

Langsiktig gjeld som forfaller senere enn 5 år i konsernet er kr 669 158.

(Alle tall i hele tusen)

SRH Eiendom Holding har inngått to rentesikringsavtaler i 2021. Den første har løpetid på 8 år fra 30.09.2021, mens den andre løper fra 30.06.2022 med sluttdato 31.12.2030.

Stavangerregionen Havn Eiendom AS har en rentesikringsavtale som kom inn i konsernet ved oppkjøp av Risavika Havn AS 01.01.19. Løpetiden på renteavtalen er 10 år, fra 02.05.2017 mens den rentebærende gjelden i hovedsak forventes å forfalle senere. Verdien av rentesikringsavtalen vises i noten til Stavangerregionen Havn Eiendom AS og hoveddelen er ikke som en forpliktelse i balansen.

Stavangerregionen Havn Eiendom AS har inngått fire rentesikringsavtaler med oppstart 30.06.27. Løpetiden på renteavtalene er 10 år.

I selskapsregnskapet er det behandlet slik at selskapet har inngått avtale der en mottar flytende rente og betaler fast rente. Selskapet resultatfører aktive sikringsavtaler løpende mot sikringsobjektet i tråd med NRS 18 Finansielle eiendeler og forpliktelser.

Konsernet har et finansreglement som styrer rentesikring ect. Se finansreglement og rapportering for mer informasjon.

Åpne rentesikringsavtaler per 31.12.25:

SRH Eiendom Holding AS:	Beløp	Fastrente	Forfall	Markedsverdi 31.12
Rentesikringsavtale (start 30.09.2021)	100 000	1,430 %	31.12.2029	8 978
Rentesikringsavtale (start 30.06.2022)	100 000	1,550 %	31.12.2030	10 461
Balanseført verdi per 31.12.2024 i SRH Eiendom Holding AS				0
Urealisert gevinst i SRH Eiendom Holding AS (urealisert gevinst gjelder også for konsernregnskapet)				19 439

Stavangerregionen Havn Eiendom AS	Beløp	Fastrente	Forfall	Markedsverdi 31.12
Rentesikringsavtale (start 03.02.2017)	500 000	5,785 %	03.05.2027	-13 287
Rentesikringsavtale (start 30.06.2027)	100 000	2,298 %	30.06.2037	12 302
Rentesikringsavtale (start 30.06.2027)	50 000	3,650 %	30.06.2038	777
Rentesikringsavtale (start 30.06.2027)	50 000	3,495 %	30.06.2039	1 437
Rentesikringsavtale (start 30.06.2027)	50 000	3,340 %	30.06.2034	1 485
Urealisert gevinst i Stavangerregionen Havn Eiendom AS 01.01.2025				2 714
Justering for oversikring				2 318
Urealisert gevinst i Stavangerregionen Havn Eiendom AS 31.12.2025				5 032

Konsernregnskapet	
Oppkjøp av Stavangerregionen Havn Eiendom AS (tidligere Risavika Havn AS) 01.01.19 negativ verdi	-140 500
Akkumulert nedskrivning 01.01.25	102 182
Avskrivning av negativ verdi i 2025	17 030
Sum negativ verdi konsernregnskapet 31.12.25	-21 288
Virkelig verdi av renteskiringsavtalen pr 31.12.25	-13 287

Urealisert netto gevinst i konsernregnskapet pr 31.12.25 utgjør kr 43 441.
(Alle tall i hele tusen)

Note 15 Egenkapital

	SRH IKS	SRH Konsernet
Egenkapital pr 31.12.2024	900 089	1 545 247
Årets resultat	55 536	128 486
Egenkapital pr 31.12.2025	955 625	1 673 733

(Alle tall i hele tusen)

Note 16 Eierforhold

SRH IKS er eid av 3 kommuner:

Eierkommune	Eierandel	Styremedlemmer SRH IKS	Stemmeandel Representantskapet
Stavanger	70,42 %	3	8
Sola	28,20 %	2	3
Randaberg	1,38 %	2	2
Sum	100 %	7	13

I tråd med selskapsavtale er antall medlemmer i representantskapet tre representanter.

VSME Bærekraftsrapport

2025 Stavangerregionen Havn IKS

[Link til rapporten](#)





Revisors beretning

KPMG AS
Forusparken 2
P.O. Box 57
N-4064 Stavanger

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til representantskapet i Stavangerregionen Havn IKS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Stavangerregionen Havn IKS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømanalyse for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømanalyse for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av foretakets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler, tilleggsbestemmelser i lov om interkommunale selskaper, forskrift om økonomiplan, årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for interkommunale selskaper og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av foretaket og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarter) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulssteinvik
Bodø	Knaresvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

Penneo Dokumentnøkkel: 5JP2B-SPNIMZ-DPHDH-T6H55-NURM4-CF9NA



årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler, tilleggsbestemmelser i lov om interkommunale selskaper, forskrift om økonomiplan, årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for interkommunale selskaper og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til foretakets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av foretakets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om foretakets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at foretaket og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende



transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Stavanger, 14. mai 2025

KPMG AS

Eirik Braut
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Strandkaia 46, 4005 Stavanger
sentralbord (+47) 51 50 12 00
havnevakt (+47) 51 50 12 01
post@stavanger.havn.no

stavangerhavn.no





VSME Bærekraftsrapport 2025

Stavangerregionen Havn IKS



Innhold

Innledning.....	3
Organisasjonen	4
Forretningsmodell og bærekraftstrategi	5
Miljø og klima	13
• <i>Energi og klimagassutslipp.....</i>	<i>14</i>
• <i>Mål for reduksjon av klimagassutslipp og klimatilpasning.....</i>	<i>17</i>
• <i>Klimarisiko</i>	<i>19</i>
• <i>Forurensing til luft, vann og jord.....</i>	<i>21</i>
• <i>Biologisk mangfold</i>	<i>22</i>
• <i>Vann</i>	<i>23</i>
• <i>Ressursbruk, sirkulær økonomi og avfallshåndtering</i>	<i>24</i>
Sosiale forhold	25
• <i>Arbeidsstyrken</i>	<i>26</i>
• <i>HMS og arbeidsrelaterte hendelser</i>	<i>27</i>
• <i>Menneskerettigheter og interne retningslinjer</i>	<i>28</i>
Virksomhetsstyring.....	29
Veien videre	31

Innledning

Stavangerregionen Havn IKS (SRH) er en av Norges største og mest sentrale havner, og spiller en viktig rolle i utviklingen av maritim infrastruktur, næringsliv og by- og regionutvikling i Stavangerregionen. SRH forvalter havnearealer og infrastruktur som legger til rette for i overkant av 50 000 årlige anløp og betydelig aktivitet innen gods, cruise, offshore og øvrig maritim virksomhet.

Bærekraft er en integrert del av SRH sitt samfunnsoppdrag og strategiske retning. I Strategiplan for 2025–2028 er det tydeliggjort at SRH skal tilstrebe å være blant de ledende aktørene nasjonalt når det gjelder implementering av miljøvennlig teknologi og løsninger som bidrar til redusert ressurs- og energibruk samt lavere utslipp fra havnedrift og skipstrafikk. Arbeidet skal bygge på objektive, effektive og etterprøvbare rammeverk og bransjenormer.

Som del av strategigrunnlaget gjennomførte SRH i 2024 en dobbel vesentlighetsanalyse (DVA). Analysen identifiserer hvilke bærekrafttemaer som er mest relevante for virksomheten, sett i lys av egne aktiviteter, verdikjede og interessenter. DVA-en synliggjør påvirkning, risiko og muligheter, og har vært et sentralt grunnlag for videre prioriteringer innen bærekraft samt for utvikling av mål, tiltak og styringsparametere.

Denne rapporten er SRH sitt første steg i strukturert bærekraftsrapportering etter VSME-standarden (Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed SMEs). Formålet med rapporten er å dokumentere og synliggjøre eksisterende bærekraftsarbeid på en helhetlig og transparent måte, etablere oversikt over tilgjengelige data innen vesentlige bærekrafttemaer, samt legge grunnlaget for videre utvikling av mål, KPI-er og oppfølging i tråd med SRH sine strategiske ambisjoner.

SRH har valgt VSME-standarden fordi den gir en balansert og praktisk tilnærming til bærekraftsrapportering, der både påvirkning og risiko- og mulighetsbildet blir synliggjort. Dette gir et godt utgangspunkt for å beskrive nåværende status, identifisere modenhetsområder og styrke koblingen mellom bærekraft og forretningsmessige beslutninger.

Organisasjonen

Punkt. B1 24 – 25.

Pkt. 24 (a-d)

Rapporten er utarbeidet på konsolidert basis for SRH og inkluderer aktiviteter fra følgende enheter:

- Stavangerregionen Havn IKS
- Stavangerregionen Havnedrift AS
- Toco Eiendom AS
- Havneenergi AS
- SRH Eiendom Holding AS
 - Stavangerregionen Eiendom AS
 - Ekofiskvegen AS



SRH eies av Stavanger kommune (70.42 %), Sola kommune (28.20 %) og Randaberg kommune (1,38 %). Morselskapet ivaretar de strategiske og forvaltningsmessige oppgavene knyttet til havnene. Datterselskapet står for de drifts- og vedlikeholds relaterte oppgavene i havnene. Rapporten er utarbeidet etter den detaljerte modulen, som også inneholder datapunktene i grunnmodulen.

I tråd med punkt 19 i VSME-standarden har SRH valgt å utelate detaljerte opplysninger under datapunkt B4 32 på nåværende tidspunkt. SRH omtaler temaet på et overordnet nivå i kapittel B4 og følger opp relevante forhold i tråd med gjeldende tillatelser, overvåkningsprogrammer og myndighetskrav.

Pkt. 24 e (i – vii)

Organisasjonsform	Interkommunalt selskap (IKS)
NACE bransjekode	52.220 Andre tjenester tilknyttet sjøtransport
Omsetning	345 785 123 NOK
Balanse	2 674 831 000 NOK
Antall ansatte	27
Hovedforretning	Stavanger, Norge

Forretningsmodell og bærekraftstrategi

Punkt. C1 47

(a) Viktige produkt og tjenestegrupper

SRH tilbyr et bredt spekter av tjenester knyttet til sjøtransport, logistikk og havneinfrastruktur. De sentrale tjeneste- og leveranseområdene omfatter:

- Havnetjenester og maritim infrastruktur
- Gods- og logistikkhåndtering
- Energi- og offshorelogistikk
- Cruise- og passasjertrafikk
- Eiendomsforvaltning og næringsutvikling

(b) Viktige markeder SRH opererer i

SRH opererer i markeder knyttet til sjøtransport og logistikk, herunder gods-, cruise-, offshore- og passasjertrafikk, samt innen havnerelatert eiendomsforvaltning og -utvikling.

SRH er primært rettet mot forretningsmarkedet (B2B), med rederier, logistikkaktører og næringsliv som sentrale brukere, samtidig som SRH samhandler tett med offentlige aktører i rollen som forvalter og tilrettelegger av samfunnskritisk maritim infrastruktur.

(c) Hovedforretningsforbindelser

SRH sine hovedforretningsforbindelser omfatter i hovedsak:

- **Havnenes brukere/kunder**, herunder rederier, terminaloperatører, logistikk- og transportaktører samt øvrige maritime virksomheter som benytter havnearealer, kaier og tjenester.
- **Cruiseaktører og tilknyttede interessenter**, der aktiviteten forutsetter tett koordinering mellom havn, by og lokalsamfunn, og samhandling med reiselivsaktører og offentlige myndigheter.
- **Eierkommuner og offentlige samarbeidspartnere**, som sentrale interessenter og premissgivere for SRH sitt samfunnsoppdrag, myndighetsutøvelse og langsiktige utvikling.
- **Leverandører og samarbeidspartnere**, knyttet til drift, vedlikehold og investeringsprosjekter innen havneinfrastruktur, tekniske anlegg og eiendom.

(d) Strategiske hovedelementer knyttet til bærekraft

Som offentlig eid havn har SRH en tydelig samfunnsrolle: å bidra til regional verdiskaping, næringsutvikling og omstilling, samtidig som negative miljø- og klimakonsekvenser fra havneaktivitet reduseres. Denne rollen er et sentralt premiss for strategi og prioriteringer.

Klimaomstilling er et kjerneelement i SRH sin forretningsmodell og strategiske retning. SRH er partner i Stavanger kommunes deltakelse i EUs Mission Cities-initiativ og har signert klimakontrakt med kommunen og andre sentrale aktører, med mål om betydelig reduksjon i klimagassutslipp innen 2030. Strategien innebærer at SRH benytter sin rolle som infrastrukturutvikler, grunneier og tilrettelegger til å støtte overgangen til lav- og nullutslippsløsninger i maritim sektor.

SRHs overordnede strategi bygger videre på ambisjonen om å være «Nord-Europas mest profesjonelle, hyggelige og miljøvennlige havn». Klima- og miljøhensyn integreres i utvikling av havneinfrastruktur, forvaltning og drift av eiendommer, samt i dialog og samhandling med kunder, samarbeidspartnere og eierkommuner.

I SRH sine strategiplaner og styredokumenter er bærekraft løftet frem som en forutsetning for langsiktig konkurransekraft, verdibevaring og legitimitet. De sentrale bærekraftsrelaterte strategiprioriteringene omfatter:

- Miljø- og klimavennlig havnedrift
- Reduksjon av klimagassutslipp
- Tilrettelegging for energiomstilling
- Bærekraftig by- og regionutvikling

SRH benytter også et utvalg av FNs bærekraftsmål som en overordnet referanse for strategiske prioriteringer. Målene bidrar til å koble SRH sine lokale og regionale prioriteringer med den globale bærekraftsagendaen, og brukes som en felles ramme for å prioritere, strukturere og kommunisere innsatsområder. Utvalgte bærekraftsmål er:



Overgangen til en mer bærekraftig økonomi

Punkt B2 26 & C2 48 -49

Gjennom DVA-en som ble gjennomført i 2024, har SRH identifisert hvilke bærekraftstema som er mest relevante, både ut fra påvirkning på omverden og risiko/muligheter for virksomheten. Resultatet danner grunnlaget for prioritering av bærekraftsarbeidet og

videre utvikling av mål og KPI-er. SRH har etablert flere rutiner, policyer og strategiske initiativer som adresserer sentrale bærekraftsforhold innen klima, arbeidsforhold, etikk og samfunnspåvirkning. Omfanget og modenheten varierer mellom de ulike temaene.

Tema	Policyer, rutiner eller fremtidsinitativer	Offentlig tilgjengelig	Mål
Klimaendringer	Ja	Ja	Ja

Klimaendringer er identifisert som et vesentlig tema gjennom DVA-en. Vesentligheten er særlig knyttet til SRH sin rolle som tilrettelegger for utslippsintensiv skipstrafikk, energibruk i havnedrift og infrastruktur, samt eksponering for fysisk klimarisiko og omstillingskrav knyttet til maritim sektor.

SRH har vedtatt et overordnet og kvantifisert klimamål om 80 % reduksjon i klimagassutslipp innen 2030 sammenlignet med 2019. Målet er forankret i strategiske dokumenter og følges opp gjennom konkrete tiltak i egen drift og havneutvikling. Etablerte rutiner og tiltak omfatter blant annet:

- Etablering og bruk av landstrøm for skip ved kai
- Energioptimalisering og elektrifisering (inkl. kai, eiendom, fartøy, kjøretøy og trucker).
- Systematisk klimaregnskap i tråd med GHG-protokollen

SRH er i tillegg partner i klimakontrakter for Stavanger, som er byens gjennomføringsverktøy under EUs Mission Cities-initiativ for klimanøytralitet innen 2030. Gjennom klimakontrakten har SRH forpliktet seg til å bidra til minst 80 % utslippsreduksjon innen 2030 i tråd med kommunens klimamål. SRH sine forpliktelser i klimakontrakten omfatter:

- Videre utbygging av landstrømanlegg for cruiseskip
- Videreutvikling av ladeinfrastruktur for hurtigbåter
- Identifisering og realisering av ytterligere tiltak for å redusere utslipp fra fartøy ved kai



Deltakelsen i Mission Cities representerer et strukturert og offentlig tilgjengelig fremtidsinitiativ som supplerer SRH sine egne klimamål og styrker regional koordinering av klimaomstilling.

Tema	Policyer, rutiner eller fremtidsinitativer	Offentlig tilgjengelig	Mål
Forurensning	Ja	Delvis	Nei

Forurensning er identifisert som et vesentlig tema gjennom DVA-en. Vesentligheten er særlig knyttet til:

- Luftforurensning fra skip og havneaktivitet
- Vannforurensning og risiko for utslipp til sjø
- Mikroplast og marin forurensning
- Historisk grunnforurensning i havneområder

Analysen viser at hoveddelen av direkte utslipp er knyttet til aktivitet i kundeled. Samtidig kan SRH som grunneier og havnemyndighet være eksponert for både miljømessig og økonomisk risiko, særlig i forbindelse med utbyggingsprosjekter der tidligere forurensning avdekkes og må håndteres.

SRH har etablert rutiner for å forebygge og begrense forurensning knyttet til tiltak i sjø. Miljøhensyn er integrert i søknadsmaler og saksbehandling for tiltak som mudring og byggeprosjekter, der tiltakshavere pålegges å vurdere risiko for forurensning og beskrive avbøtende tiltak.

Gjennom DVA-en ble det identifisert et behov for bedre systematisering av data og oversikt over forurensningsrelaterte risikoområder og styrket oppfølging av miljøkrav i kunde- og leverandørledd. Under rapporteringsåret 2025 var det ikke fastsatt eksplisitte mål for reduksjon av forurensning innen luft, vann eller jord.

Tema	Policyer, rutiner eller fremtidsinitativer	Offentlig tilgjengelig	Mål
Vann og marine ressurser	Nei	Nei	Nei

Vann og marine ressurser er ikke identifisert som et vesentlig hovedtema gjennom DVA-en, men temaet inngår indirekte gjennom vesentlige forhold knyttet til E2 Forurensning, særlig knyttet til vannforurensning og risiko for utslipp til sjø, og påvirkning på marine ressurser

som følge av havneaktivitet og skipstrafikk. SRH har ikke etablert egne policyer, mål eller særskilte styringsrutiner for vannuttak, vannforbruk eller marine ressurser. Eventuelle forhold knyttet til vann og sjømiljø håndteres innenfor gjeldende regelverk og som del av temaet forurensning.

Tema	Policyer, rutiner eller fremtidsinitativer	Offentlig tilgjengelig	Mål
Biologisk mangfold og økosystemer	Nei	Nei	Nei

Biologisk mangfold og økosystemer er identifisert som et vesentlig tema gjennom DVA-en. Vesentligheten er særlig knyttet til arealbruk i kystsonen, nærhet til marine og kystnære økosystemer, og indirekte påvirkning fra skipstrafikk, inkludert risiko knyttet til spredning av fremmede arter, samt støy og lys som kan påvirke natur og dyreliv.

Påvirkningen SRH har på biologisk mangfold og økosystemer skjer i all hovedsak indirekte gjennom skipstrafikk og aktivitet i havneområdene. Samtidig legger SRH til rette for slik aktivitet som forvalter av betydelige arealer i kystsonen og har derfor et særskilt ansvar for kunnskapsbasert arealforvaltning. Som et havnetilpasset tiltak har SRH tatt i bruk modulbaserte plantekasser laget av betong for å øke det biologiske mangfoldet og forbedre miljøet i havneområdet. Disse plantekassene fungerer som effektive støvfangere, bryter opp harde flater, gir visuell skjerming og bidrar til et grønnere og mer trivelig nærmiljø. SRH har i 2025 plassert slike plantekasser i buffersoner langs interne havneveier, mot bygg og i restarealer.

Under rapporteringsåret 2025 var det ikke fastsatt eksplisitte mål for påvirkningen på biologisk mangfold og økosystemer.

Tema	Policyer, rutiner eller fremtidsinitativer	Offentlig tilgjengelig	Mål
Sirkulær økonomi	Nei	Nei	Nei

Sirkulær økonomi er identifisert som et vesentlig tema gjennom DVA-en. Vesentligheten er særlig knyttet til ressursbruk, avfall og materialstrømmer i utvikling, drift og vedlikehold av havneinfrastruktur. Vesentligheten er primært relatert til SRH sin rolle som byggherre, eiendomsforvalter og tilrettelegger for aktivitet i havneområdene.

SRH har per i dag begrenset strategisk og operativ tilnærming til sirkulære prinsipper. Avfall håndteres i tråd med gjeldende regelverk, men det er ikke utarbeidet mål eller strategiske styring innen sirkulære prinsipper. SRH har i 2025 arbeidet med en anbudskonkurranse hvor formålet er å inngå avtale med en leverandør som skal utarbeide et miljøkart og en sirkularitets- og avfallsplan for virksomheten. Anbudskonkurransen forventes utlyst i 2026 og vil bidra til konkrete tiltak og målsetting innen temaområdet.

Tema	Policyer, rutiner eller fremtidsinitativer	Offentlig tilgjengelig	Mål
Egen arbeidsstyrke	Ja	Ja	Ja

Egen arbeidsstyrke er identifisert som et vesentlig tema gjennom DVA-en, særlig knyttet til helse, miljø og sikkerhet, arbeidsmiljø samt likestilling og ikke-diskriminering. SRH har etablerte og offentlig tilgjengelige rutiner og tiltak innen HMS og arbeidsmiljø. Arbeidet er systematisk og strukturert gjennom HMS-mål, HMS-årshjul og handlingsplaner.

SRH har overordnede mål for egen arbeidsstyrke som innebærer å unngå skader og ulykker, ha et stabilt lavt sykefravær, være en attraktiv arbeidsplass og om å verne det ytre miljøet. Arbeidet med målene er systematisk og omfatter:

- Opplæring, helseundersøkelser og beredskapsøvelser
- Rapportering og oppfølging av sykefravær
- Rutiner for informasjonsmøter og involvering av ansatte i strategiarbeid
- Medarbeidersamtaler og seniortiltak

Når det gjelder likestilling og ikke-diskriminering, har SRH etablert overordnede prinsipper for like muligheter i arbeidslivet, herunder rekruttering, lønnsfastsettelse og karriereutvikling.

Tema	Policyer, rutiner eller fremtidsinitativer	Offentlig tilgjengelig	Mål
Arbeidere i verdikjeden	Ja	Ja	Delvis

Arbeidere i verdikjeden er identifisert som et vesentlig tema gjennom DVA-en. Vesentligheten er knyttet til leverandørledd innen bygg, anlegg, og internasjonale verdikjeder, hvor det foreligger kjent risiko knyttet til arbeidsforhold, rettigheter og etterlevelse.

SRH omfattes av Åpenhetsloven og har etablert etiske retningslinjer for leverandører som stiller krav til arbeidstakerrettigheter, menneskerettigheter, miljø og anti-korrupsjon. SRH gjennomfører aktsomhetsvurderinger og publiserer offentlig redegjørelse i tråd med lovkrav. Formålet er å redusere risiko for negative konsekvenser i leverandørkjeden og sikre ansvarlig forretningspraksis.

SRH støtter i tillegg arbeidet til Seamen's Mission i Stavanger gjennom samarbeid, tilrettelegging og synlig anerkjennelse, til det beste for de sjøfolkene som besøker byen. Seamen's Mission er et velferdstilbud for utenlandske cruiseskipmannskap med mål om å dekke noe av det velferdstilbudet som er beskrevet i Maritime Labour Convention.

Tjenesten er populær blant mannskap fra hele verden. I 2025 var senteret åpent 156 dager og hadde 4111 besøkende. Senteret drives av frivillige og donasjoner.

Tema	Policyer, rutiner eller fremtidsinitativer	Offentlig tilgjengelig	Mål
Berørte lokalsamfunn	Ja	Ja	Ja

Berørte lokalsamfunn er identifisert som et vesentlig tema gjennom DVA-en. Vesentligheten er knyttet til cruiseaktivitet, støy, luftforurensning, arealbruk og samlet belastning på bymiljø. Dette henger tett sammen med SRH sin rolle som forvalter og utvikler av havnearealer i direkte samspill med by- og tettstedsutvikling, samt påvirkning fra cruisevirksomhet, trafikk og aktivitet i havneområdene.

SRH har vedtatte og offentlig tilgjengelige tiltak for styring av cruisetrafikk gjennom Handlingsplan for cruiseanløp 2022–2030 og strategiske føringer for havnedrift. Tiltakene omfatter:

- Rammer for antall cruiseanløp og passasjerer
- Tilrettelegging for bruk av landstrøm ved kai
- Bruk av Environmental Port Index (EPI) som insentiv for bedre miljøprestasjon fra skip

Tiltakene er begrunnet i hensyn til lokal luftkvalitet, støy, bymiljø, kapasitet og aksept i lokalsamfunnene. I tillegg er det innført operasjonelle begrensninger knyttet til støy og aktivitet ved kai, samt volumstyring av cruiseanløp som del av en overgang mot mer bærekraftig cruiseutvikling. Samlet skal disse virkemidlene bidra til å redusere lokal

miljøbelastning og sikre en bedre balanse mellom havnedrift, reiseliv og hensynet til innbyggere og byrom.

Tema	Policyer, rutiner eller fremtidsinitativer	Offentlig tilgjengelig	Mål
Forbrukere og sluttbrukere	Nei	Nei	Nei

SRH leverer i hovedsak tjenester til næringsaktører og offentlige myndigheter, og har i liten grad direkte relasjon til forbrukere eller sluttbrukere. Temaet forbrukere og sluttbrukere er derfor ikke vurdert som vesentlig.

SRH har likevel en indirekte påvirkning på sluttbrukere gjennom sin rolle som tilrettelegger for cruise- og passasjertrafikk. I denne sammenheng ivaretar SRH hensyn knyttet til sikkerhet, tilgjengelighet, støy og miljø i havneområdene. Arbeidet skjer i samarbeid med rederier, Stavanger kommune og reiselivsaktører, blant annet gjennom regulering av cruisevolum, tilrettelegging for landstrøm og bruk av miljøindikatorer.

Tema	Policyer, rutiner eller fremtidsinitativer	Offentlig tilgjengelig	Mål
God forretningsskikk	Ja	Ja	Delvis

God forretningsskikk er identifisert som et vesentlig tema gjennom DVA-en. Som offentlig eid havneaktør, har SRH ansvar for forvaltning av kritisk infrastruktur og utøvelse av delegert myndighet. SRH legger vekt på høy etisk standard, integritet og etterlevelse av gjeldende lover og regler i all virksomhet.

SRH opererer innenfor klare styrings- og kontrollrammer fastsatt av eierkommunene og relevant lovverk, herunder krav til likebehandling, åpenhet og habilitet. Forretningsmessige beslutninger, kontraktsinngåelser og samhandling med kunder og leverandører skjer etter etablerte rutiner og prinsipper for god offentlig forvaltning. Temaet følges gjennom eksisterende styringssystemer og ordinær virksomhetsoppfølging.



Miljø og klima

Miljø og klima er en sentral del av SRH sitt samfunnsoppdrag. Som forvalter og utvikler av havneinfrastruktur i en kystregion med høy aktivitet og internasjonal tilknytning, har SRH både et ansvar og en mulighet til å bidra aktivt i overgangen til et lavutslippssamfunn. SRH har en tydelig ambisjon om å være blant de ledende havnene nasjonalt når det gjelder implementering av miljøvennlig teknologi og løsninger som reduserer ressursbruk, energibruk og klimagassutslipp.

Klimarisiko er samtidig et viktig tema for SRH. Havnevirksomheten er lokalisert i kystnære områder med betydelige faste eiendeler, og er eksponert for effekter av klimaendringer som havnivåstigning, økt frekvens og intensitet av ekstremvær samt endrede vær- og vindforhold. Slike forhold kan påvirke drift, sikkerhet, vedlikeholdsbehov og langsiktig verdibevaring av havneinfrastruktur. Hensynet til klimatilpasning og robusthet inngår derfor som en integrert del av SRH sin langsiktige planlegging og utvikling av havneområdene.

Energi og klimagassutslipp

Punkt. B3 29 – 31 og C2 50 – 53.

Klimaregnskapet er utarbeidet ved bruk av Klimakost og følger GHG-protokollens inndeling i Scope 1, 2 og 3. Klimakost beregner klimafotavtrykk i et livsløpsperspektiv og kombinerer kostnadsbaserte beregninger med tilgjengelige aktivitetsdata. Metoden gir et helhetlig bilde av klimapåvirkning fra egen virksomhet og verdikjede, men innebærer samtidig noe høyere usikkerhet enn fullt aktivitetsbaserte beregninger.

I tillegg kommer utslipp fra skip som anløper og ligger ved kai i havneområdene. Disse utslippene inngår ikke i klimakost sine Scope 1-3 utslipp etter GHG-protokollen. I henhold til GHG-protokollens definisjoner kan disse utslippene anses som Scope 3 utslipp, samtidig er metodikk og praksis for inkludering av disse utslippene i havners Scope-3-regnskap ikke entydig etablert. Det er betydelig variasjon i hvordan havner håndterer dette, og det pågår diskusjoner om hvordan slike utslipp mest hensiktsmessig skal klassifiseres og rapporteres. SRH har valgt å presentere utslipp fra skip ved kai som en egen informativ kategori utenfor Scope 1–3.

Pkt. 29 Energiforbruk

SRHs totale energiforbruk i 2025 var 10 785 MWh. All kjøpt elektrisitet er dekket av opprinnelsesgarantier for fornybar strøm og suppleres av fjernvarme og fjernkjøling.

Totalt energiforbruk	10 785,054 MWh
Kjøpt elektrisitet (fornybar)	10 246,171 MWh
Fjernvarme	457,573 MWh
Fjernkjøling	81,31 MWh

Pkt. 29, 50 - 53 Klimaregnskap

	Totale utslipp 2024 (tCO ₂ e)	Totale utslipp 2025 (tCO ₂ e)
Scope 1	22,05	21,73
Scope 2*	153,93	198,60
Scope 3	3025,72	2815,68
- Varekjøp	821,75	926,68
- Bygg	1 145,57	941,56
- Transport og reise	36,84	86,61
- Tjenestekjøp	804,26	763,89
- Avfall	63,47	96,94

*Klimakost rapporterer ikke separat lokasjonsbasert og markedsbasert Scope 2. Ref. pkt. B3 30 (b).



Klimagassintensitet*

0,000001434

tCO₂e per NOK

1,434

tCO₂e per MNOK omsetning

*Klimagassintensitet = Scope 1 + Scope 2 utslipp / salgsinntekter. Viser hvor store utslipp SRH har per krone omsetning.

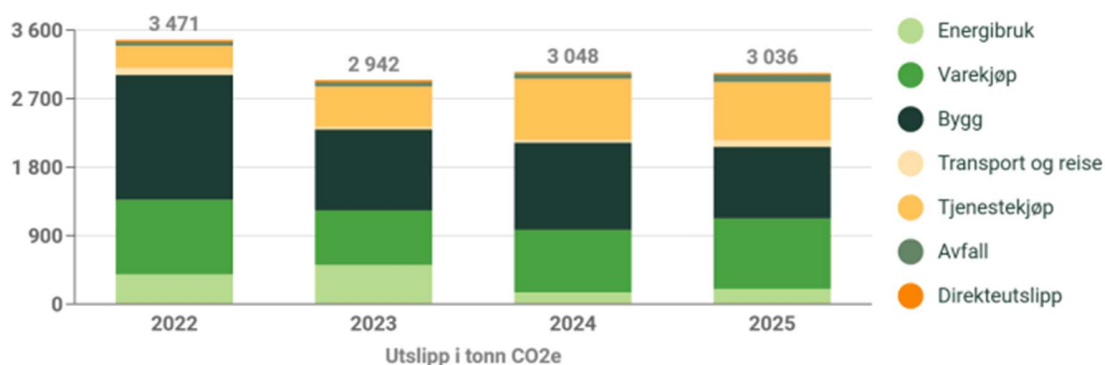
De totale klimagassutslippene i 2025 var 3 036 tonn CO₂-ekvivalenter, som tilsvarer en nedgang på 0,4 % sammenlignet med 2024.

Økningen i Scope 2 skyldes i hovedsak bedre datakvalitet og utvidet datagrunnlag, der kostnadskategori 6340 (lys) er inkludert i 2025 (om lag 34,9 tCO₂e) men ikke i 2024. I Scope 3 varierer endringene mellom kategorier. Økt reparasjon og vedlikehold i 2025 bidro til høyere utslipp i varekjøp, men forventes over tid å kunne redusere utslipp gjennom lengre levetid på utstyr. Øvrige endringer forklares i hovedsak av endringer i regnskapsgrunnlag og oppdaterte beregningsfaktorer.

Samlet sett viser resultatet for 2025 at endringer i Scope 3 har størst betydning for totalen. Utslipp fra egen drift (Scope 1) er stabile, mens utslipp knyttet til energibruk (Scope 2) fortsatt utgjør en mindre, men noe økende andel.

Utslipp over tid

Denne figuren illustrerer hvordan klimaregnskapet til STAVANGERREGIONEN HAVNEDRIFT AS har utviklet seg over tid.

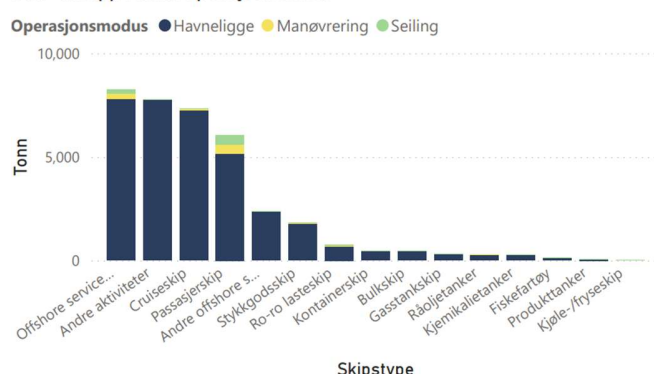


Skip ved kai

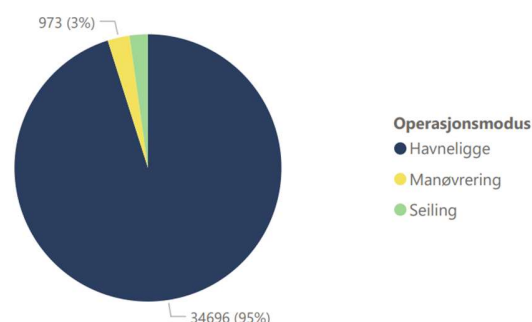
Utslipp knyttet til skip ved kai er basert på AIS-data (Automatisk IdentifikasjonsSystem), der observert skipsaktivitet i havneområdene kombineres med fartøydata i DNVs MASTER-modell. Metoden tar utgangspunkt i hvilke skip som har vært i området, hvor lenge de har oppholdt seg der, og hvilken aktivitet de har hatt (seiling, manøvrering eller havneligge). Denne aktiviteten kobles mot tekniske data om skipene for å estimere drivstofforbruk og utslipp for de ulike operasjonsmodusene.

I 2025 var de totale CO₂-utslippene fra skip i havneområdene Mekjarvik, Stavanger havn og Risavika beregnet til 36 475 tonn CO₂, sammenlignet med SRH sine Scope1-3 utslipp i Klimakost på 3 036 tCO₂e. Dette illustrerer at den største utslippspåvirkningen knyttet til havneområdet i stor grad ligger i aktivitet havnen legger til rette for. Utslppsregnskapet viser at 95 % av CO₂-utslippene fra skip skjer i havneligge.

CO₂-utslipp i ulike operasjonsmodi



Fordeling av CO₂-utslipp mellom ulike operasjonsmodi



SRH arbeider med å redusere disse utslippene gjennom en tydelig påvirkningsrolle, blant annet ved utbygging og bruk av landstrøm og environmental port Index (EPI). EPI hjelper havneoperatører med å utvikle strategier for å redusere miljøpåvirkningen fra skipstrafikk. Havneoperatører kan for eksempel bruke EPI scoren til å identifisere hvilke skipstyper som har størst miljøpåvirkning og målrettet gi disse skipene insentiver for å redusere utslippene.

I 2025 leverte havnen 3 900 000 kWh landstrøm. Dette tilsvarer en beregnet reduksjon på om lag 2 000 tonn CO₂ fra skip som ligger ved kai.

Mål for reduksjon av klimagassutslipp og klimatilpasning

Punkt. C3 54 – 56

Som regional havne- og infrastrukturaktør har SRH både direkte utslipp fra egen drift og en betydelig påvirkningsrolle gjennom aktiviteten selskapet legger til rette for i havneområdene. En vesentlig del av klimabelastningen i havneområdet er knyttet til verdikjeden og til skip som anløper og ligger ved kai. SRH sitt klimamål og klimaomstilling bygger derfor både på tiltak i egen drift (Scope 1 og 2) og tiltak som reduserer utslipp i havneområdet gjennom infrastruktur og påvirkning.

Pkt. 54 a-d

SRH har vedtatt et overordnet klimamål om 80 % reduksjon i klimagassutslipp, målt i tCO₂e, innen 2030, med 2019 som basisår. Målet gjelder SRH sitt samlede klimagassutslipp på totalnivå. SRH har per i dag ikke fastsatt separate mål per scope, og målet er derfor ikke brutt ned i absolutte målverdier for Scope 1, Scope 2 og Scope 3.

Pkt. 54 e.

Hovedtiltak for å nå målet

SRH planlegger å nå målet gjennom en kombinasjon av tiltak i egen drift og tiltak som reduserer utslipp i havneområdet.

Scope 1 – Direkte utslipp fra egen drift

Tiltakene retter seg mot å redusere bruk av fossile energikilder i egen virksomhet der det finnes realistiske alternativer, herunder gradvis overgang til lav- og nullutslippsløsninger for relevante kjøretøy og utstyr.

Scope 2 – Indirekte utslipp fra energibruk

Tiltakene er knyttet til energieffektivisering av bygg og teknisk infrastruktur, optimalisering av drift og systematisk oppfølging av energibruk over tid.

Scope 3 – Verdikjede og havneaktivitet

En betydelig del av klimapåvirkningen knytter seg til verdikjeden, herunder innkjøp, bygg- og anleggsprosjekter og øvrige leverandørledd. I tillegg kommer utslipp fra skip i havneområdet, der analysen viser at utslippene i stor grad skjer under havneligge. SRHs rolle er derfor i stor grad å påvirke gjennom:

- Tilrettelegging for og økt bruk av landstrøm
- Bruk av insentivordninger og miljøindekser

- Dialog med rederier og samarbeidspartnere
- Volumstyring og relevante miljøkrav der dette er hensiktsmessig

Pkt. 55 - 56

SRH har per rapporteringsåret ikke vedtatt en formell klimaomstillingsplan som eget dokument i tillegg til strategi og tiltaksportefølje. SRH vil vurdere å utarbeide og vedta en mer helhetlig omstillingsplan som del av videre arbeid med klimaomstilling og styring.



Klimarisiko

Som eier og forvalter av kritisk maritim infrastruktur i Stavangerregionen er SRH eksponert for både fysiske klimaendringer og omstillingsrisiko knyttet til regulatoriske og markedsmessige endringer i maritim sektor. Nasjonale og internasjonale klimaframskrivninger viser økt hyppighet og intensitet av ekstremvær, mer kraftig nedbør, storm og stormflo, samt gradvis havnivåstigning. For SRH, med havneområder lokalisert i kystsonen og langsiktig, kapitalkrevende infrastruktur, er klimarisiko særlig relevant.

Klimarisiko handler for SRH både om å beskytte eksisterende infrastruktur og sikre stabil drift, og om å tilpasse seg til en maritim sektor i rask omstilling mot lav- og nullutslippsløsninger.

(a) Identifiserte klimarelaterte risikoer

SRH har identifisert klimarelaterte risikoer og klimarelaterte omstillingshendelser gjennom DVA-en gjennomført i 2024. Arbeidet er gjennomført som del av overordnede risikostyring og strategiske vurderinger. Risikoene omfatter både fysiske klimarisikoer og omstillingsrisikoer, og er vurdert kvalitativt gjennom workshopbaserte analyser av eksponering og sårbarhet knyttet til SRH sine eiendeler, virksomhet og samspill med brukere av havnen.

Fysiske klimarisikoer

Fysiske risikoer knytter seg til akutte og langsiktige klimaendringer som kan påvirke havneinfrastruktur og drift:

- Økt frekvens og intensitet av ekstremvær (kraftig nedbør, vind og storm)
- Stormflo og havnivåstigning
- Økt belastning på kaier, tekniske installasjoner og bygg
- Risiko for driftsavbrudd og skader på kritisk infrastruktur

Klimaendringer kan over tid påvirke både funksjonalitet, vedlikeholdsbehov og investeringsplaner for SRH sine havneanlegg.

Omstillingsrisikoer

Omstillingsrisiko knytter seg til regulatoriske, markedsmessige og teknologiske endringer i maritim sektor:

- Strengere klima- og miljøkrav til havnedrift og skipstrafikk
- Økte forventninger om null- og lavutslippsløsninger
- Behov for investeringer i landstrøm, elektrifisering og annen grønn infrastruktur
- Endrede kundepreferanser og konkurranse mellom havner
- Teknologisk omstilling i maritim sektor påvirker havnens infrastrukturbehov

DVA peker særlig på at SRH opererer i en sektor med høy klimapåvirkning, og at manglende tilpasning kan påvirke havnens attraktivitet og konkurranseevne. Risikoene vurderes å ha både kort, mellomlang og lang tidshorisont.

Potensielle finansielle og operative konsekvenser

Klimarisiko kan medføre negative effekter for SRH sine økonomiske resultater og drift på ulike tidshorisonter.

Kort sikt	• Økte kostnader knyttet til etterlevelse av nye krav • Behov for justeringer i drift • Økte planleggings- og utredningskostnader
Mellomlang sikt	• Økte investerings- og vedlikeholdsbehov • Oppgraderinger av infrastruktur • Potensiell påvirkning på havnens konkurransekraft dersom omstilling går for sakte
Lang sikt	• Havnivåstigning og hyppigere ekstremvær kan påvirke verdien, funksjonaliteten og tilgjengeligheten av havneinfrastruktur • Konkuranseevne kan påvirkes dersom nødvendig tilpasning uteblir

Samlet vurderes klimarisikoen for SRH som middels, med økende betydning over tid dersom tilpasnings- og omstillingstiltak ikke gjennomføres. Samtidig representerer klimaomstilling også en mulighet: havner som tilrettelegger for utslippsreduksjon, elektrifisering og bærekraftig maritim utvikling kan styrke sin rolle som fremtidsrettede knutepunkter i regionen. Klimarisiko håndteres som en integrert del av SRHs strategiske utvikling, investeringsbeslutninger og dialog med eiere og samarbeidspartnere.

Forurensing til luft, vann og jord

Punkt. B4 32

Forurensning knyttet til SRHs virksomhet er i hovedsak relatert til utslipp til vann fra Risavika fjellhaller, som stammer fra historisk virksomhet på området. Disse utslippene er underlagt utslippstillatelse fra Miljødirektoratet og følges opp gjennom et etablert overvåkningsprogram.

Selv om forurensning i stor grad er knyttet til aktivitet utenfor SRH sin direkte drift, anerkjenner SRH temaets betydning for miljø, omdømme og økonomisk risiko. Videreutvikling av struktur for miljødata og vurdering av eventuelle målsetninger innen forurensning planlegges videre i 2026.

Biologisk mangfold

Punkt. B5 33 - 34

Som del av arbeidet med VSME-rapporteringen er det gjennomført en innledende kartlegging av biologisk mangfold i og rundt SRH sine havneområder, i tråd med anbefalingene i VSME-standarden. Kartleggingen er basert på åpne og anerkjente databaser, herunder Naturbase, Integrated Biodiversity Assessment Tool (IBAT), World Database on Protected Areas (WDPA) og Key Biodiversity Areas (KBA). Kartleggingen viser at:

- Risavika og Mekjarvik er lokalisert i nærheten av områder med sårbart biologisk mangfold, herunder marine naturtyper, gyteområder og kystøkosystemer med høy økologisk verdi.
- Havneområdet i Stavanger sentrum ligger ikke i eller i umiddelbar nærhet av formelle verneområder, men kan ha indirekte påvirkning på nærliggende marine økosystemer som følge av høy aktivitet, herunder cruise- og passasjertrafikk.

Pkt. 33

Lokalisering og nærhet til områder med sårbart biologisk mangfold

Beliggenhet	Areal (mål)	Klassifisering	Avstand til naturvern
Risavika (Sola)	Ca. 100 mål	I nærheten av områder med sårbart biologisk mangfold	250 – 1200 meter
Mekjarvik (Randaberg)	Ca. 90 mål	I nærheten av områder med sårbart biologisk mangfold	300 – 800 meter
Stavanger sentrum	0	Ikke relevant	Ikke relevant

Data	Dokumentasjonskilde
Oversikt over nøkkelområder med biologisk mangfold og EMERALD Network beskyttede områder	Integrated Biodiversity Assessment Tool (IBAT)
Oversikt over naturvernområder, rødlistet natur i verneområder, marine naturtyper og avstand til vernete områder.	Naturbase kart
Oversikt over nøkkel biodiversitets områder	Key Biodiversity Areas

Pkt. 34 a -d

Arealbruk

SRH forvalter totalt om lag 974 000 m² landareal og over 6 300 meter kai fordelt på flere havneområder. Arealene består i hovedsak av forseglede, ugjennomtrengelige flater knyttet til havnedrift og teknisk infrastruktur.

Vegetasjonsdekte og ikke-forseglede arealer utgjør om lag 52 000 m², og disse arealene er i hovedsak planlagt for videre havneutvikling, ikke som permanente grønt- eller naturarealer.

Type arealbruk	Areal m ²
Samlet ugjennomtrengelig område	Ca. 922 000 m ²
Samlet ikke-forseglede arealer	Ca. 52 000 m ²
Samlet område som tar hensyn til natur på stedet	0 m ²
Samlet område som tar hensyn til natur utenfor stedet	0 m ²
Samlet arealbruk	Ca. 974 000 m ²

SRH har per i dag ikke etablert arealer som er dedikert til bevaring eller restaurering av biologisk mangfold, verken innenfor eller utenfor egne eiendommer.

Vann

Punkt. B6 35 -36

Per rapporteringsåret 2025 måles eller rapporteres ikke samlet vannuttak eller vannforbruk som egne styrings- eller nøkkeltall for SRH. Det foreligger derfor ikke en konsolidert oversikt over vannforbruk knyttet til bygg, havnedrift eller øvrige aktiviteter. SRH sin virksomhet er i hovedsak ikke vannintensiv, og vannforbruk er gjennom dobbel vesentlighetsanalyse vurdert å ikke være et vesentlig miljøtema per i dag.

Ingen av SRHs havneområder er lokalisert i områder med vannstress, basert på intern vurdering mot tilgjengelige internasjonale kartgrunnlag, herunder WRI Aqueduct, som er anbefalt i VSME-standarden. Som del av videreutvikling av datagrunnlaget innen miljøtemaene vil SRH vurdere behovet for mer systematisk innhenting av vannforbruksdata knyttet til bygg og drift.

Ressursbruk, sirkulær økonomi og avfallshåndtering

Punkt B7 37 - 38

SRH forvalter og utvikler omfattende havneinfrastruktur og eiendom i regionen.

Ressursbruk, materialstrømmer og avfall er identifisert som relevante miljøtemaer gjennom DVA-en, særlig knyttet til utbyggingsprosjekter, vedlikehold av kaier og teknisk infrastruktur.

Per rapporteringsåret 2025 foreligger det ikke en samlet og systematisert oversikt over:

- Årlig materialforbruk (vektbasert)
- Andel gjenbrukte materialer i prosjekter
- Total avfallsmengde fordelt på fraksjoner
- Andel avfall til resirkulering, energigjenvinning og deponi

Ressursbruk og avfall oppstår i stor grad prosjekt- og aktivitetsbasert, og systematisk innsamling og konsolidering av slike data er ikke etablert per i dag. Avfall fra løpende drift håndteres i henhold til gjeldende regelverk gjennom etablerte renovasjons- og avfallsordninger. Krav til sortering, håndtering og levering følges opp gjennom leverandører og entreprenører der dette er relevant.

SRH har i 2025 påbegynt arbeid med å forberede en anskaffelse med sikte på å inngå avtale med ekstern miljøfaglig rådgiver. Oppdraget er ment å omfatte utarbeidelse av et miljøkart samt en sirkularitets- og avfallsplan for SRH. Arbeidet skal gi en helhetlig kartlegging av dagens situasjon innen ressursbruk og avfall, vurdere relevante regelverkskrav og identifisere forbedringsområder og tiltak, herunder knyttet til sirkularitet, avfall, forurensning og mikroplast. Leveransen skal gi et faglig grunnlag for videre planlegging, prioritering og beslutninger, bygge på funn fra DVA-en og støtte videreutvikling av SRH sin strategi og bærekraftambisjoner. Konkurransen er per rapporteringsåret 2025 ikke kunngjort.



Sosiale forhold

Som offentlig eid havneselskap og forvalter av sentral maritim infrastruktur i Stavangerregionen har SRH et tydelig samfunnsansvar som strekker seg utover egen organisasjon. SRH opererer i skjæringspunktet mellom næringsliv, transport, byutvikling og lokalsamfunn, og har dermed både direkte og indirekte påvirkning på mennesker gjennom egen drift, bruk av leverandører og samspill med havnebrukere og omgivelser. Sosiale forhold er derfor et viktig tema for SRH, særlig knyttet til egen arbeidsstyrke, arbeidere i verdikjeden, berørte lokalsamfunn og indirekte påvirkning på sluttbrukere.

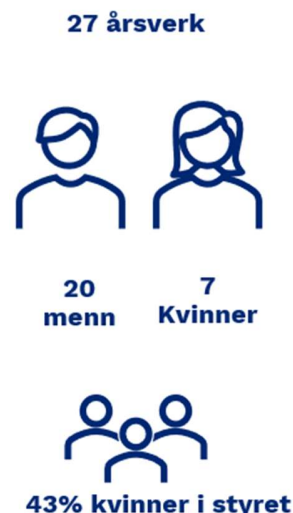
Arbeidsstyrken

Punkt. B8 39 (a-c) – 40, C5 59 – 60 og C9 65 (a – c)

Ved utgangen av rapporteringsåret 2025 hadde SRH 27 faste ansatte. SRH benytter ikke midlertidige kontrakter som del av ordinær drift. Kjønnssfordeling i 2025:

- 20 menn
- 7 kvinner

SRH er en regional havnevirksomhet med aktivitet i Stavanger-regionen og har ikke ansatte i flere land.



Pkt. 40

Turnover

SRH sysselsetter færre enn 50 ansatte og er derfor ikke pålagt å opplyse om turnover etter VSME-kravene. Lav turnover historisk. Kun en ansatt som har sluttet grunnet pensjon.

Pkt.C5 58 – C9 65

Kjønnsbalanse i ledelsen

SRH har et styre bestående av syv medlemmer, hvor tre er kvinner. Dette gir en kvinnerepresentasjon på styrenivå på 43 %.

Pkt. 60

Selvstendig næringsdrivende og innleide

SRH har ingen selvstendig næringsdrivende og det foreligger heller ingen fast ordning med midlertidig innleie fra bemanningsforetak i rapporteringsåret.

Likestilling og diskriminering

SRH arbeider systematisk med å undersøke risiko for diskriminering og hindre for likestilling. Ansatte har like muligheter for å kvalifisere seg til alle typer oppgaver. Arbeidstidsordninger følger av de ulike stillingene. Det er lagt til rette for fleksibel arbeidstid der dette er mulig, men enkelte arbeidsoppgaver er tidsbestemte. Det er også lagt til rette for redusert arbeidstid ved behov. Ved ansettelser behandles alle søkere likt, uavhengig av etnisitet, religion, kjønn og livssyn. I forbindelse med stillingsutlysninger har SRH innhentet råd fra Likestillings- og diskrimineringsombudet om hvordan stillingsannonser kan utformes slik at de appellerer bredt og fremmer mangfold.

HMS og arbeidsrelaterte hendelser

Punkt. B9 41 (a -b) og B10 42 (a-d)

SRH har et systematisk HMS arbeid som er integrert i den daglige driften. HMS-målene følges opp gjennom HMS-årshjul og handlingsplaner utarbeidet i samarbeid med bedriftshelsetjenesten. Målsetningene for HMS-arbeidet er å:

- Unngå skader og ulykker
- Opprettholde stabilt lavt sykefravær
- Være en attraktiv arbeidsplass
- Verne det ytre miljøet

Som del av SRH sitt forebyggende HMS-arbeid gjennomføres lovpålagte og målrettede helseundersøkelser. Alle ansatte har gjennomført kurs i førstehjelp, DHLR og bruk av hjertestarter. SRH deltar også i beredskapsøvelser og sikkerhetsøvelser som omfatter samhandling med offentlige myndigheter og andre aktører i havnen. Øvelsene har som formål å trene varslings, kommunikasjon og koordinering i henhold til gjeldende beredskaps- og sikringsplaner.

Det er i rapporteringsåret ikke registrert dødsfall som følge av arbeidsskade eller arbeidsrelatert uhelse.

Pkt. 42 (a - d)

Lønn og arbeidsvilkår

SRH opererer innenfor norsk arbeidslivsmodell og følger gjeldende arbeidsmiljølovgivning. Lønn fastsettes basert på ansvar, rolle og kvalifikasjoner.

Andel ansatte omfatte av kollektivavtale

Alle ansatte er omfattet av kollektivavtale i 2025.

Kompetanse og utvikling

Kompetanseutvikling er viktig i en sektor i rask teknologisk og regulatorisk endring. SRH legger til rette for:

- Faglige kurs og sertifiseringer
- HMS-relatert opplæring
- Årlige medarbeidersamtaler
- Kompetanseheving knyttet til sikkerhet og beredskap
- Deltakelse i regionale og nasjonale fagfora innen havnedrift og maritim utvikling

Kompetansearbeidet skjer både gjennom formelle kurs og gjennom praktisk læring i prosjekter og utviklingsarbeid. Estimert gjennomsnittlig antall årlige opplæringstimer per ansatt i 2025, fordelt på kjønn, er:

Kvinner: 45

Menn: 50

Menneskerettigheter og interne retningslinjer

Punkt. C6 61 (a – c) og C7 62 (a – c)

Pkt. 61 (a – c)

SRH har etiske retningslinjer for alle ansatte i konsernet samt medlemmer i styre og representantskap. Retningslinjene ligger tilgjengelig for alle ansatte i personalhåndboken. I de etiske retningslinjene legges det stor vekt på redelighet, ærlighet og åpenhet og stiller spesifikke krav til samfunnsansvar og likeverd. Retningslinjene omfatter:

- Barnearbeid
- Tvangsarbeid
- Menneskehandel
- Diskriminering
- Forebygging av ulykker

SRH har ordninger for intern varsling og håndtering av avvik i tråd med kravene i arbeidsmiljøloven. Disse gir ansatte mulighet til å melde fra om kritikkverdige forhold og arbeidsmiljøutfordringer, og inngår i SRH sitt systematiske HMS-arbeid.

Pkt. 62 (a – c)

Alvorlige brudd på menneskerettigheter

I rapporteringsåret er det ikke registrert eller rapportert bekreftede tilfeller av:

- Barnearbeid
- Tvangsarbeid
- Menneskehandel
- Diskriminering
- Andre alvorlige brudd på menneskerettigheter i egen virksomhet

Det er heller ikke kjent bekreftede hendelser i leverandørkjeden som har krevd gjenopprettende tiltak i rapporteringsåret.



Virksomhetsstyring

SRH har et tydelig samfunnsoppdrag og forvalter kritisk maritim infrastruktur og betydelige eiendomsverdier på vegne av eierkommunene Stavanger, Sola og Randaberg. Som interkommunalt selskap har SRH et særlig ansvar for å utøve virksomheten på en måte som ivaretar åpenhet, etterlevelse, integritet og god forvaltningsskikk

Virksomhetsstyring handler om hvordan SRH sikrer forsvarlig forvaltning av offentlige verdier, likebehandling og transparens i anskaffelser og leverandørforhold, etterlevelse av relevante lovkrav og tillit hos eiere, kunder, leverandører og lokalsamfunn.

Gjennom strategiplan 2025–2028 og DVA er det tydeliggjort at koblingen mellom virksomhetsstyring og bærekraft skal styrkes. I 2025 har arbeidet særlig vært rettet mot å forbedre datagrunnlag og struktur for videre utvikling av mål og styringsindikatorer.

Pkt. B11 43

Anti-korrupsjon og bestikkelser

SRH har ikke hatt brudd på gjeldende anti-korrupsjons- eller bestikkelseslovgivning i rapporteringsåret, og har heller ikke mottatt bøter eller sanksjoner knyttet til slike forhold. Som offentlig eid havneselskap opererer SRH innenfor rammene av norsk lovgivning og offentlig forvaltning, der krav til integritet, etterprøvbarehet og korrekt forvaltning av midler står sentralt.

Pkt. C8 63

Inntekter fra særskilte sektorer

Stavangerregionen Havn IKS driver ikke virksomhet innen følgende sektorer:

- Produksjon eller handel med kontroversielle våpen (herunder landminer, klasevåpen, kjemiske eller biologiske våpen)
- Dyrking eller produksjon av tobakk
- Produksjon av plantevernmidler eller andre landbrukskjemikalier

SRH er heller ikke et selskap som driver med:

- Utforskning, utvinning, produksjon, raffinering eller distribusjon av fossile brensler

SRH legger imidlertid til rette for aktivitet i maritim sektor, herunder offshore- og energirelaterte aktører. SRH kan derfor ha kunder innen olje- og gassrelatert virksomhet, uten at SRH selv har inntekter fra utvinning eller produksjon av fossile brensler. SRHs inntekter knytter seg til havne- og eiendomstjenester, infrastruktur og logistikk.

Pkt. 64

Eksklusjon fra EU-referanseindekser

SRH er ikke ekskludert fra EU-referanseindekser som er tilpasset Parisavtalen. Som interkommunalt selskap er SRH ikke børsnotert og inngår ikke i referanseindekser som gjelder for finansmarkedet. Det foreligger ingen vedtak, restriksjoner eller eksklusjoner knyttet til slike referanseindekser.



Veien videre

Som interkommunalt selskap med ansvar for kritisk maritim infrastruktur, opererer SRH i skjæringspunktet mellom offentlig forvaltning og kommersiell aktivitet. Dette stiller særskilte krav til etterlevelse, transparens og helhetlig risikostyring.

Gjennom DVA-en i 2024 har SRH fått et mer strukturert bilde av hvor virksomheten har størst påvirkning og risiko innen klima, miljø, sosiale forhold og virksomhetsstyring. I perioden etter analysen har arbeidet i hovedsak vært rettet mot å etablere et bedre datagrunnlag, styrke koblingen mellom strategi og bærekraft, systematisere eksisterende praksis og identifisere modenhetsgap og prioriterte forbedringsområder.

Bærekraftsrapporteringen etter VSME-standard utgjør et viktig steg i denne utviklingen. Rapporteringen bidrar til å samle eksisterende arbeid i én helhetlig struktur, tydeliggjøre ansvar og legge et mer robust grunnlag for styring, prioritering og videre utvikling. Med dette grunnlaget på plass vil det videre arbeidet i økende grad fokusere på å operasjonalisere bærekraftsarbeidet. Dette innebærer å fastsette strategiske mål, delmål og relevante KPI-er for vesentlige temaer, konkretisere og gjennomføre tiltak, samt etablere tydelig oppfølging og evaluering av måloppnåelse og effekt. Videre vil arbeidet rette seg mot styrket samspill og forventningsstyring i verdikjeden og med eierkommuner, forbedret datakvalitet og metodikk for miljø- og klimaregnskap, samt tydeligere integrering av klimaomstilling og klimarisiko i planverk, risikostyring og havneutvikling.

For SRH handler bærekraft om langsiktig og ansvarlig forvaltning og om å sikre at havnen forblir konkurransedyktig, robust og relevant i møte med økende krav og forventninger fra eiere, brukere og samfunnet for øvrig.





CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

SAK NR.: 12/26
MØTEDATO: 17.03.26

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2026/9

Saksbeh.: KH/NJH
Innstill. dato: 04.03.2026

Oppfølging av styrets halvtime

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	12/26	17.03.26	

Forslag til vedtak:

«Oppfølging av styrets halvtime tas til orientering»



Bakgrunn og oppsummering

Som oppfølging til «Styrets halvtime» under styreseminar avholdt 03.02.2026 har styret bedt om en helhetlig gjennomgang av gjeldende styrende dokumenter, herunder styrets retningslinjer, årshjul og øvrige sentrale dokumenter, med sikte på å sikre at disse er oppdaterte, tydelige og i tråd med anbefalingene fra styrekurset.

Administrasjonen vil i første fase gjennomføre en kartlegging av eksisterende dokumenter og skaffe oversikt over behovet for oppdateringer. Det utarbeides en arbeidsplan som viser hvilke dokumenter som skal revideres og disse vil behandles fortløpende våren 2026. Det planlegges for en samlet ferdigstilling og forankring av oppdaterte styrende dokumenter til styremøte i juni.

Årshjulet vil i tillegg bli brukt mer aktivt som styringsverktøy og presentert som en fast del av styresakene gjennom året.

Saken

1. Gjennomgang og oppdatering av styrende dokumenter

Styret ber om en gjennomgang av gjeldende styrende dokumenter, herunder styrets retningslinjer og årshjul m.m, med en plan for oppdatering basert på anbefalinger fra styrekurset.

Tiltak:

Fremover vil årshjulet bli presentert som en huskeliste ved hvert styremøte.

Kartlegging av gjeldende dokumenter og gi en status for sist revidering og en tidsplan for revidering:

Styrende dokumenter	Sist revidert	Mål for ny revidering
Styrets retningslinjer	17.06.2024	17.06.2026
Aksjonærinstruks datterselskaper	17.06.2024	
Finansreglement	Vedtatt av styret 07.10.2020 (sak 44/20)	Styret får fremlagt halvårlig rapportering.
Styringsdokument informasjonssikkerhet	Vedtatt av styret 15.11.2024 (sak 46/24)	Oppdateres ihht. planer og behov. Styret får fremlagt halvårlig rapportering.
Handlingsplan Cruise	Vedtatt av styret 21.06.2023, og vedtatt av representantskapet 27.09.2023 (sak 29/23 og 10/23)	2029/2030
Strategiplan 2025-2028	Vedtatt av styret 10.12.2025 (sak 50/25)	2027 (hvert fjerde år)
Strategi for utdeling	Vedtatt av styret 12.11.2025 (sak 43/25)	2029 (hvert fjerde år)/ Ved vesentlige endringer i rammebetingelser; f.eks lovendringer eller strategisk retning

Avkastningskrav	Sak styremøte 20.10.2020. (sak 44/20)	Revideres neste gang ved revidering av strategi for utdeling
Etiske retningslinjer	Vedtatt av styret 15.12.2021 og gjelder fra 2022 (sak 66/21)	Blir revidert i løpet av året
Åpenhetsloven	Gjennomgås og rapporteres på årlig, sist 2025 (sak 23/25).	Årlig

2. Oppdatere risikomatrixe

Styret ber om en revidert risikomatrixe som dekker HMS, måloppnåelse og økonomiske risikofaktorer, inkludert risiki knyttet til løpende fullmakter.

Tiltak:

Administrasjonen skal utarbeide en risikomatrixe basert på eksisterende risikoanalyse i finansreglement og nye risikoforhold. Matrisen vil bli presentert på styremøte innen årsslutt.

3. Oversikt over gjeldsstruktur i datterselskapene

Styret ber om en oversikt over gjeldsstrukturen i datterselskapene, samt en oppdatert og tydeliggjort fullmaktsmatrixe.

Tiltak:

Administrasjonen vil utarbeide en samlet fremstilling av konsernets gjeldsstruktur, herunder hovedtrekk og eventuelle særlige forhold. Fullmaktsmatrixen vil samtidig bli gjennomgått med sikte på å tydeliggjøre ansvar, roller (og beslutningsnivå).

Dette arbeidet sees også i sammenheng med representantskapets ønske om å få presentert samme økonomiske og strukturelle informasjon som styret mottar.

Gjennomgangen blir gjort ved neste rapportering av finansreglement på styremøte 16. september 2026.

4. Grundigere gjennomgang av skattesaken

Styret har bedt om en grundigere gjennomgang av skattesaken, og at denne fortrinnsvis legges frem sammen med årsregnskapet.

Tiltak:

Advokat Finn Eide, partner i Haver Advokatfirma AS, kommer på styremøte 17.03.2026 og har en gjennomgang av skattesaken.

5. Kompetanseheving i styret



Styret har understreket viktigheten av økonomisk kompetanse og oppfordrer til deltakelse på relevante kurs, gjerne i regi av Samfunnsbedriftene.

Tiltak:

Administrasjonen vil videreformidle tilgjengelig kursinformasjon til styrets medlemmer og legge til rette for deltakelse der det er hensiktsmessig.

6. Oppdatering på cruisestrategien

Styret har uttrykt behov for en oppdatert og samlet gjennomgang av handlingsplan for cruiseanløp, inkludert bakgrunn for dagens strategiske valg, hvordan strategien følges opp, forventninger og planer fremover. Det ble også etterspurt en oversikt over hva som kommuniseres eksternt.

Tiltak

Det planlegges en gjennomgang av handlingsplan cruise med tilhørende relevant dokumentasjon under studietur 5.- 6. mai 2026. Administrasjonen vil i etterkant sende ut et kommunikasjonsskriv rundt forhold knyttet til cruise til styret.

7. Instruks for daglig leder

Styret ønsker at det skal utarbeides en tydelig instruks for daglig leder som klargjør ansvar og fullmakter.

Tiltak:

Administrasjonen vil utarbeide forslag til instruks som ses i sammenheng med øvrige styrende dokumenter og fullmaktsstruktur, og fremlegge styret for behandling i juni.

8. Digital sikkerhet og ny digital sikkerhetslov

Styret har bedt om en orientering om SRHs arbeid med digital sikkerhet og implementeringen av den nye sikkerhetsloven.

Tiltak:

Blir presentert i sak 14/26 i styremøte 17.03.2026. SRH ønsker å invitere den leverandøren som vinner anbudskonkurransen for digitale løsninger til å dele sitt perspektiv på SRH ved neste rapportering om digital sikkerhet, som finner sted på styremøtet i september.

9. Informasjon til representantskapet.

Representantskapet ønsker samme økonomiske og strukturelle informasjon som styret mottar, inkludert synliggjøring og evaluering av fullmaktsmatrisen.

Tiltak:

Administrasjonen vil legge frem informasjon fortløpende til de ordinære møtene i representantskapet.



Konklusjon

Havnedirektøren anbefaler at styret tar saken til orientering.

Stavangerregionen Havn IKS

Ketil Helgevold

Havnedirektør