



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

Til medlemmene i styret for Stavangerregionen Havn IKS

Stavanger, 3. des. 2025

INNKALLING TIL MØTE I STYRET 10.12.25

Det innkalles herved til møte i styret for Stavangerregionen Havn IKS

onsdag 10. desember 2025 kl. 16.00-19.00

Møtet avholdes i Strandkaien 46, møterom Majoren.

Vedlagt følger:

- Saksliste for møtet.
- Innstillingene til sakene (sakene unnt. offentlighet ettersendes)

Det vil bli servering i møtet.

Innkalling av vararepresentanter vil bli sendt separat.

Eventuelle forfall bes meldt til Katrine H. Johannessen på katrine@stavanger.havn.no eller tlf. 928 06 296.
Hilde Frøyland settes på kopi hilde.froyland@stavanger.havn.no.

Med vennlig hilsen

Ingvill Hagesæther
Styrets leder

Ketil Helgevold
Havnedirektør



STYRET FOR STAVANGERREGIONEN HAVN IKS

SAKSLISTE FOR MØTE 10.12.2025

Offentlige saker:	
Sak nr.	Sakstittel
47/25	Protokoll fra styremøte 13.11.25 – Forhåndsgodkjent og signert
48/25	Havnedirektørens orientering desember 2025
49/25	Budsjett 2026 og økonomiplan 2026-2029 – Stavangerregionen Havn IKS og konsernselskaper
51/25	Styrets egnevaluering 2025
52/25	Eventuelt
Saker unntatt offentlighet:	
Sak nr.	Sakstittel
47/25	Protokoll fra styremøte 13.11.25 – Forhåndsgodkjent og signert
49/25	Budsjett 2026 og økonomiplan 2026-2029 – Stavangerregionen Havn IKS og konsernselskaper – Detaljert investeringsbudsjett
50/25	Status Strategiplan 2025-2028 med tilhørende handlingsplan 2025 og strategimål 2026



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

Møtedato: 12.11.25

Møtenr.: 6

**Styret
for
Stavangerregionen Havn IKS**

Protokoll

Styret

Til stede: Ingvill Hagesæther
Tor Bernhard Harestad
Robert Sæbø
Ingvild Lundbakk Denut
Katrine Willumsen Wærness
Bjørn Kahrs
Jarle Endre Egeland
Jarle Bø, Rep

Administrasjon

Til stede: Ketil Helgevold – Havnedirektør
Anders Bruvik – Økonomisjef
Hilde Frøyland – Arealutvikler
Nina J. Høiland – Økonomi/adm. konsulent
Odd Bjørn Bekkeheien – Daglig leder SRHD

Styremøtet ble avholdt i Strandkaian 46. Møtet startet kl 15:00 og ble ledet av Ingvill Hagesæther. Representantskapets leder, Jarle Bø, forlot møte kl. 16:15 under behandling av sak 44/25.

Følgende saker ble behandlet:

Sak 39/25 Protokoll fra styremøte 17.09.2025
Protokoll forhåndsgodkjent og signert



Sak 40/25 Havnedirektørens orientering november 2025

Havnedirektør presenterte saken

Vedtak: Saken tas til orientering.

Sak 41/25 Resultatrapport pr 3. kvartal 2025 – Stavangerregionen Havn IKS og konsernselskaper

Økonomisjef Anders Bruvik presenterte saken.

Vedtak: Resultatrapporten tas til orientering

Sak 42/25 Møteplan og årshjul 2026

Vedtak: Styret har vedtatt følgende datoer for 2025

Tirsdag 3. februar, styreseminar kl. 10:30 til ca 21:00

- inkluderer styremøte og middag

Tirsdag 17. mars, møtestart kl. 16

Onsdag 17. juni, møtestart kl. 16

Onsdag 16. september, møtestart kl. 16

Onsdag 4. november, møtestart kl. 16

Onsdag 16. desember, møtestart kl. 16

Det er avsatt møtetid 3 timer, om ikke annet avtales særskilt

Sak 43/25 Strategi for utdeling – Unntatt offentlighet §23

Sak 44/25 Mekjarvik Sør – Eiendom - Unntatt offentlighet §23

Sak 45/25 Eventuelt

Ingen saker fremmet.



Møtet ble hevet kl 16:45

Ingvill Hagesæther

Robert Sæbø

Ingvild Lundbakk Denut

Tor Bernhard Harestad

Bjørn Kahrs

Katrine Willumsen Wærness

Jarl Endre Egeland



**CLOSE
TO** *people
energy
business
nature*

SAK NR.: 48/25
MØTEDATO: 10.12.25

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2025/13
Saksbeh.: KH
Innstill. dato: 02.12.2025

Havnedirektørens orientering desember 2025

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	48/25	10.12.2025	

Forslag til vedtak:

Saken tas til orientering.





NORWAY DAY

I likhet med i fjor arrangerte Cruise Norway og deres partnere Norway Day i London i november. Rundt 50 havner og destinasjoner fra hele Norge var representert. Arrangementet fokuserer på å styrke relasjoner, dele innsikt og diskutere fremtiden for cruise i Norge. Deltakerne fikk oppdateringer om de siste nyhetene fra Norge, samt "speed dating"-økter med havner, destinasjoner og media for nettverksbygging og informasjonsutveksling. Maritim sjef deltok på arrangementet sammen med Line Murphy i Region Stavanger. Maritim sjef mottok positive tilbakemeldinger, både havnen og destinasjonen leverer godt.

Det største utfordringene som rederiene trekker frem, er at SRH ofte er fullbooket. I tillegg er det en tydelig trend om at flere rederier etterspør en lengre tidshorisont for booking. Et annet tema som gikk igjen, er behovet for landstrøm. Oppsummert var dette lærerike dager med nyttige innspill fra bransjen.

RISAVIKADAGEN

Risavikadagen 2025 ble arrangert 31. oktober og samlet aktører fra hele havnedistriktet samt representanter fra næringslivet i Sør-Rogaland. Programmet speilet samfunnsaktuelle temaer, med innlegg og diskusjoner om økonomiske utsikter, arbeidsmarkedets utvikling, og sentrale spørsmål knyttet til energisektoren. Både lokale og nasjonale perspektiver på næringspolitikk ble løftet frem, med fokuserte debatter på hvordan regionen kan styrke sin posisjon som logistikknutepunkt.

SRH var representert indirekte via Link Arkitektur og Geodata som viste til arbeidet rundt ny masterplan i Risavika. Håkon Iversen fra Link Arkitektur og Tore Hustoft fra Geodata presenterte hvordan digitale kartløsninger kan brukes til å utvikle og planlegge havneområder på en smartere måte. Den nye digitale tvillingen gir en unik oversikt gjennom et interaktivt 3D-kart som gjør det enklere å planlegge, samarbeide og visualisere framtidige prosjekter.

LOGISTIKKDAGEN

Beredskap, digitalisering og toll var hovedtemaer når Logistikkdagen 2025 samlet 115 deltakere fra næringsliv, myndigheter, transportører og vareeiere i Rogaland 4. november. Konferansen gav oppdatert kunnskap om morgendagens utfordringer innen logistikk og varetransport, og tilrettelagt for nettverksbygging og faglig debatt. SRH var representert med havnedirektør og forretningsutvikler.

I en tid preget av geopolitisk uro, strengere klimakrav, rask teknologiutvikling og skiftende rammevilkår, er samarbeidsløsninger avgjørende for bransjen. Programmet hadde flere innlegg innenfor tematikken toll- og handelspolitikk, kunstig intelligens og grønn omstilling. Logistikkdagen arrangeres i samarbeid mellom NHO Logistikk og Transport Rogaland, Logistikkforeningen, Maritimt Forum og Næringsforeningen i Stavanger-regionen og SRH er hovedsponsor sammen med Logi Trans.



HMS DAGEN

27. november ble årets HMS-konferanse avholdes i Sola kulturhus, den åttende i rekken. Som kjent er SRH medarrangør sammen med ASCO, Sola kommune og Westport. HMS-konferansen er en viktig møteplass for alle som jobber med eller har ansvar for HMS. Et av målene til konferansen er å gi faglig påfyll og inspirasjon til eget arbeid. I tillegg er det en god møteplass som gir rom for å knytte kontakter og utveksle erfaringer. Varaordfører i Sola kommune åpnet konferansen som inneholdt flere spennende og viktige innlegg med utgangspunkt i den aktuelle sikkerhetspolitiske situasjonen. På konferansen ble det også belyst viktigheten av økt årvåkenhet og behovet for kunnskap og samarbeid på tvers av virksomheter. Havnedirektøren holdt avslutningsinnlegget

NÆRINGSRÅDET – ROGALAND FYLKESKOMMUNE

Havnedirektøren var sammen med Line Murphy for å presentere cruisenæringen i Næringsrådet i Rogaland fylkeskommune sammen med representanter fra Karmsund Havn.

ROZE – TRANSPORTØKONOMISK INSTITUTT

1. desember var det oppstartsmøte for ROZE, et forskningsprosjekt ledet av Transportøkonomisk institutt (TØI), med flere norske og internasjonale partnere. Prosjektet er støttet av Norges forskningsråd og har som mål å utvikle løsninger for utslippsfrie hurtigbåter og elektrifisering av havner. SRH er en av ni brukerpartnere og bidrar aktivt i prosjektet, blant annet gjennom deltakelse i styringsgruppe og arbeidsoppgaver knyttet til kartlegging av energi- og transportinfrastruktur, samt vurdering av økonomiske og miljømessige effekter.

SRH har forpliktet seg til å bidra med 60 timer per år over fire år, hovedsakelig gjennom forum- og styringsgruppemøter, og prosjektet er ansett som viktig for å nå regionale klimamål. ROZE-prosjektet har fått stor interesse både nasjonalt og internasjonalt, og erfaringene fra prosjektet deles aktivt i ulike faglige fora. SRH er representert med teknisk sjef, Åsta Vaaland Veen og driftsingeniør elektrifisering, Egil Haaverstein.

THE TALL SHIPS RACES 2026

Tall Ships Races arrangeres som kjent i Stavanger 22. - 25. juli 2026. SRH har en viktig rolle i arrangementet og bidrar både med midler og arrangementsstøtte. SRH er representert i Hovedkomitéen, Organisasjonskomitéen og leder arbeidet i havnekomitéen.

Havnekomiteen som består av følgende medlemmer: Odd Bjørn Bekkeheien (daglig leder SRHD), Dag Matre (maritim sjef SRH), Arvid B Nygaard (sikkerhetssjef SRH), Birger Haraldseid (Chief Liason Offiser) og Rune Karlsen (firma Rutek) - hadde sitt første møte 7.oktober.

Møtet startet med at prosjektleder Knud Helge informerte om The Tall Ships Races og status for prosjektet. I 2018 var det 61 besøkende skuter fra 17 nasjoner. Ca. 2100 besøkende skutemannskaper og vi sendte 247 medseilere i 2018 og 50 medseiler i 2017. Når det gjelder skuterekuttering så er det så langt 36 påmeldte skuter hvorav 11 av disse er «klasse A» skuter.



Stavangers forpliktelser i 2026 er som følger:

- Vertshavn i fire dager for besøkende skuter og skutemannskaper – fasiliteter og aktiviteter
- Captains' Dinner, Crew Parade, Crew Party og After Guard Party for skutemannskapene
- Medseilerprogram: Minst 100 unge i alderen 15-25 år
- Dekksarrangementer: Minst 40 arrangementer med inntekt for skutene.

I møte ble oppgaver som skal ivaretas av havnekomiteen gjennomgått og de fleste oppgaver fikk i møte tildelt en ansvarlig. I etterkant av møte så er der også satt tidsfrister for de fleste oppgavene.

Det planlegges med skutearrangement i Tananger i forkant av TSR. Havnefasiliteter for arrangementet i Tananger er lagt inn som arbeidsoppgave for havnekomiteen.

SRH er innstilt på å bistå Sola kommune i forbindelse med skute arrangementet i Tananger og torsdag 27. november ble det avholdt ett første møte med representanter for kulturavdelingen i Sola kommune. I møte deltok maritim sjef og daglig leder i SRHD.

ÅRLIG GJENNOMGANG AV PERSONALFORSIKRINGER

24. november gjennomførte SRH en årlig gjennomgang av havnens personalforsikringer sammen med forsikringsmegler hos Willis. Stortinget har vedtatt endringer i Arbeidsmiljøloven som trer i kraft fra 1. januar 2026, hvor bedriftsinterne aldersgrenser under 72 år ikke lenger vil være tillatt, med unntak for særskilte tilfeller. Dette får konsekvenser for forsikringsordningene, siden mange deknings i dag opphører ved 67 eller 70 år.

Det er foreslått endringer i yrkesskadeforsikringen, blant annet justering av kapitaliseringsrenten og vurdering av å inkludere flere sykdommer som godkjente yrkessykdommer. Dersom forslaget om økte forsikringssummer blir vedtatt, vil det kunne bety opp mot 30 % høyere erstatning og premie. Det er fremdeles usikkert når endringene vil tre i kraft, og hvilke sykdommer som eventuelt inkluderes.

Ved avslutning av arbeidsforholdet har ansatte rett til å videreføre livsforsikring individuelt uten nye helseopplysninger, innen seks måneder etter utmelding. Fra 2026 økes antall reisedøgn fra 115 til 130.

Stavangerregionen Havn IKS

Ketil Helgevold

Havnedirektør



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

SAK NR.: 49/25
MØTEDATO: 10.12.2025

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2025/13

Saksbeh.: AB
Innstill. dato: 03.12.24

Budsjett 2026 og Økonomiplan 2026-2029 Stavangerregionen Havn IKS og konsern

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	49/25	10.12.2025	
Representantskapet for SRH IKS	14/25	17.12.2025	

Forslag til vedtak:

- «1. Budsjettet for 2026 godkjennes.
2. Økonomiplan for 2026-2029 godkjennes.
3. Styret gir fullmakt til havnedirektøren til å inngå låneavtale med Kommunalbanken på inntil 200 MNOK.
4. Styret gir styreleder fullmakt til å representere 100% av aksjekapitalen under generalforsamling i Havneenergi AS i forbindelse med behandling av kapitalforhøyelse.
5. Styrets vedtak i pkt. 1-3 fremlegges Representantskapet for endelig godkjenning.»





1) Selskapet

Stavangerregionen Havn IKS ble etablert i 2000 med dagens tre eierkommuner; Stavanger kommune (70,42 %), Sola kommune (28,20 %) og Randaberg kommune (1,38 %). Fra 01.01.2020 inngikk Rennesøy og Finnøy i Stavanger kommune. Selskapet fikk dermed ansvar for et større sjøareal. Eierne vedtok i 2023 en ny selskapsavtale. Gjennom en tilleggsavtale mellom eierne, som trådte i kraft fra 01.10.2024, ble det endret eierbrøk ved at Sola kommune gjennomførte et tingsinnskudd av tomt i Risavika, og Stavanger kommune gjennomførte uttak av Østre Havn.

Morselskapet Stavangerregionen Havn IKS (**SRH IKS**) ivaretar de forvaltnings- og myndighetspålagte oppgavene i tillegg til strategisk arbeid og øvrig langsiktig arbeid knyttet til marked, eiendom og økonomi.

Datterselskapet Stavangerregionen Havnedrift AS (**SRHD**) står for de drifts- og vedlikeholdsrelaterte oppgavene i havnen. Selskapet leier kaier, arealer og bygninger av morselskap og søsterselskap, og fremleier disse til havnens brukere. SRHD tildeler kaiplass til anløpende fartøy, holder kontroll med havneområdene, rapporterer statistikk, og ivaretar arbeid med sikring, beredskap og havnerenovasjon.

SRH Eiendom Holding AS (**SRHEH**) ble etablert i 2016, og inneholder eiendomsselskapene Stavangerregionen Havn Eiendom AS (**SRHE**) og Ekofiskvegen AS.

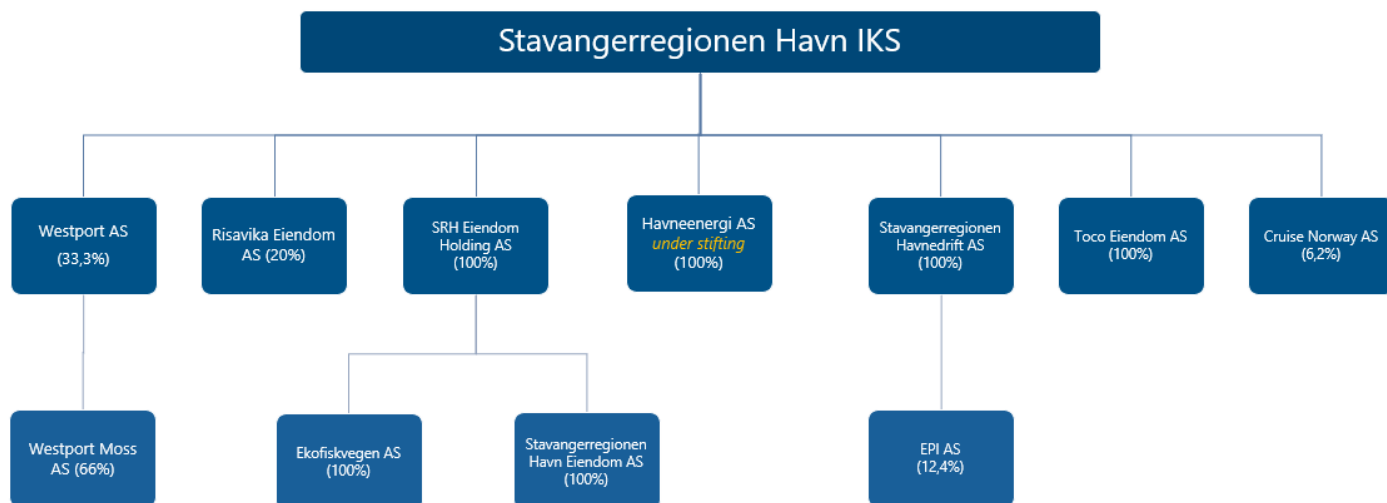
SRHE er største grunneier i Risavika havn (Sola kommune), og eier kailinjer, operasjons- og lagerarealer og bygninger både på nordsiden og sørsiden av havnebassenget.

Ekofiskvegen AS eier havneområde med kaianlegg og bygg nordøst i Risavika havn (Sola kommune). Eiendommen og bygget leies ut.

Toco Eiendom AS ble etablert 13.01.2025 og eier tomt i Mekjarvik. Det er foreløpig begrenset aktivitet i selskapet. Ikke vesentlig for budsjett/økonomiplan, derfor ikke medtatt. Utviklingen i Mekjarvik ligger i økonomiplanen for SRH IKS.

Havneenergi AS ble etablert 05.11.2025 med aksjekapital på kr 30 000, og er et tomt selskap pr 01.12.2025. Det jobbes med tingsinnskudd av landstrømanleggene som nå ligger i SRH IKS, som fører til økning av pålydende og økt aksjekapital. Ikke medtatt i budsjettet og økonomiplanen. Driften av selskapet framover vil trolig føre til endringer i budsjettet for SRHD knyttet til fordeling av inntekter og kostnader. Ikke vesentlig for behandlingen av budsjettet og økonomiplan 2027 for SRHD. Ingen vesentlige endringer i forhold til konsernet som helhet.

SRH IKS eier 1/3 av aksjene i Westport AS som driver godsterminal i Risavika. Norseas eier resterende aksjer.



Representantskapet er SRH IKS sitt øverste organ og består av tre medlemmer. Styret i SRH IKS har sju medlemmer. Medlemmene i begge organer er utpekt av eierkommunene og sitter i fire år.

Det er til sammen 27 ansatte i konsernet; tre ansatte i morselskapet SRH IKS og 24 ansatte i SRHD.

SRH IKSs foretaksform og virksomhet er hjemlet i hhv. Lov om interkommunale selskaper av 29.01.99 nr. 6 og Lov om havner og farvann av 21.06.2019 nr. 70. Det er i tillegg en rekke andre regelverk som har innvirkning på de myndighetspålagte oppgavene, havnevirksomheten og relaterte oppgaver.

Havne- og farvannslovens formål er tatt med i visjonen og målene til SRH.

§ 1. Formål

Loven skal fremme sjøtransport som transportform og legge til rette for effektiv, sikker og miljøvennlig drift av havn og bruk av farvann, samtidig som det skal tas hensyn til et konkurransedyktig næringsliv. Loven skal ivareta nasjonale forsvars- og beredskapsinteresser.

Et utvalg (Hjelmeng-utvalget) har sett på like konkurransevilkår for offentlige og private aktører, det kan påvirke IKS-loven, og havnenes vilkår kan endres. Siste publiserte rapport er fra januar 2020¹. ESA mener at Norge bryter EØS-reglene og det jobbes med dette tema i departementet.² Dette kan få konsekvenser på sikt for havnevirksomhet, men ukjent i hvilket omfang³. ESA sendte spørsmål til norske myndigheter i 2021 angående konkurranse på like vilkår som norske myndigheter ikke har besvart. Saken ligger til behandling hos Nærings- og fiskeridepartementet. Samfunnsbedriftene har i lengre tid stilt seg tilgjengelige dersom det skulle være behov for bistand. Det er ukjent når og om brevet vil bli besvart.

SRH konsernet har tidligere levert skattemeldinger som begrenset skattepliktige etter skatteloven § 2-32 2.ledd. Fra regnskapsåret 2024 har SRH erklært seg som fullt skattepliktig. I forbindelse med overgangen har SRH, med bistand fra Deloitte og Veridian, gjennomført en verdsettelse av konsernets driftsmidler for å fastsette virkelig verdi som grunnlag for skattemessige avskrivninger. Oppskrevne verdier legges til grunn for skatteregnskapet fra 2024.

¹ [Andre rapport om Hjelmeng-utvalget klar - regjeringen.no](https://regjeringen.no)

² [Sektorgjennomgang knyttet til konkurranse på like vilkår](#)

³ [Staten trener konkurranse på like vilkår - Samfunnsbedriftene](#)



Utsatt skattefordel skal i utgangspunktet innregnes som eiendel, verdsatt til 22 % av de skattemessige merverdiene. Balanseføring skal følge god regnskapsskikk og kun gjøres hvis det er sannsynlig at konsernet vil kunne utnytte de skattemessige meravskrivningene. Basert på prognoser og historikk er det lite sannsynlig at SRH vil generere tilstrekkelig overskudd for å ta ut hele fordelene, da virksomheten har et samfunnsoppdrag og ikke følger en ordinær kommersiell forretningsmodell. Derfor innregnes ikke utsatt skattefordel i 2024-regnskapet.

2) Organisasjon

Ny havnedirektør, Ketil Helgevold, ble ansatt i januar 2025 og startet i stillingen 02.05.2025. Det har i 2025 blitt ansatt tre nye medarbeidere; en fagarbeider, en maritim koordinator og en FDV-rådgiver. To av stillingene er nyopprettet og skal styrke videreutvikling av organisasjonen fra 2026.

Virksomheten jobber kontinuerlig for å tilrettelegge den maritime næringen for fremtiden, og gjøre regionen mer attraktiv for næringsdrivende. Det pågår flere store prosjekter som fremmer sjøtransport som transportform, i tillegg til energioptimalisering og elektrifisering (kai, eiendom, fartøy, kjøretøy, trucker, etc.).

3) Markedsutsikter

Havnene fungerer som katalysator for utvikling og vekst i regionen. En ringvirkningsanalyse viser at virksomheten knyttet til SRHs havnedistrikt gir nærmere 7 600 årsverk, en samlet omsetning på rundt 18,5 milliarder kroner, og en verdiskaping på nesten 6 milliarder kroner. Energibransjen er inne i en ekspansiv fase, med økt leteaktivitet som skaper behov for mer areal på land og økt logistikk for baseaktørene.

Det globale handelsbildet preges av usikkerhet, en situasjon som trolig vil vedvare inn i 2026. Import og eksport merker direkte konsekvenser av global tollpolitikk.

Utviklingen av nye energimarkeder og økt etterspørsel etter alternative energibærere til transport, både på land og sjø, kan være arealkrevende. Dette understreker igjen betydningen av tilgjengelige arealer og en robust havneinfrastruktur for å møte fremtidens behov.

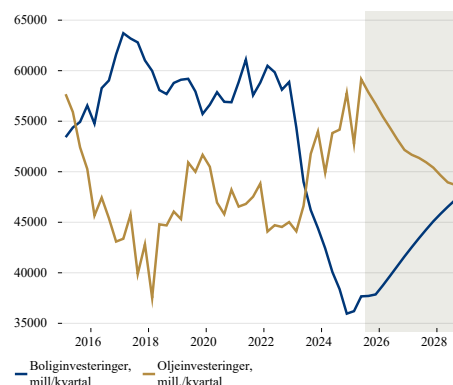
Energi og offshore

Stavangerregionen har Europas største olje- og gassklynge, og et velfungerende base- og havneanlegg er avgjørende for effektiv drift og logistikk i næringen. Antall offshoreanløp i 2025 ser ut til å ligge på samme nivå som i 2024, ca. 3 000 anløp.

OCTG (rørhandling til olje- og gassindustrien) har opplevd stor pågang og disponerer rett i underkant av 120 000 kvm, og har ytterligere behov for økning i arealbruk.

Aktørene ønsker å samle lagringsbehovet, istedenfor å ha det plassert på forskjellige lokasjoner. Overnevnte, i kombinasjon med økt aktivitet kommende år, både i produksjon og leteboring, betyr at etterspørselen må møtes i form av nybygg. Spesialutstyr krever innendørs lagring. SRH har per tiden ingen ledig areal for innendørs lagring på havneområdene, og det er igangsatt byggeaktivitet for å møte etterspørselen og gjøre SRHs havneanlegg enda mer attraktive.

Grafen til høyre, hentet fra Danske Bank, sammenligner oljeinvesteringer og boliginvesteringer, og viser forventet utvikling frem mot 2029. Prognosene tilsier at oljeinvesteringene vil avta i årene som kommer. Likevel forventes det økt aktivitet i markedet der SRH opererer, ettersom det ofte er en tidsforskyvning mellom investeringsaktivitet og faktisk drift. I tillegg er mye av virksomheten til SRH knyttet til løpende driftsoppgaver snarere enn rene prosjekter, noe som bidrar til stabil aktivitet selv om investeringsnivået i sektoren går ned.



Gods

Konvensjonelt gods håndteres av terminalselskapet Westport AS. De håndterer den daglige godstrafikken i tillegg til godset fra utenriksfergene. Godsmengden har hatt en nedgang i 2025, og ligger på ca. 55 500 TEUs per november. Bulk og spesielt salt har hatt et stabilt volum over kai.

Westport håndterer i tillegg OCTG. I samarbeid med Norsesea (største eieren av Westport), håndterer Westport hele logistikken til rørlagring i Risavika sør. I 2026 forventes det at OCTG og saltimport holder seg stabil totalt sett, men allerede i slutten av 2026 er det forventet en mindre nedgang i OCTG. Nedgangen skyldes at rørene er i bruk offshore.

Utenriksfergene som opererer i faste ruter har vist en positiv utvikling gjennom 2025. Prognosene indikerer en moderat og stabil vekst i årene fremover, uten forventet påvirkning fra den ustabiliteten som tidligere har vært knyttet til Covid-19 og omfattende modifisering på skip. I 2026 er det planlagt vedlikehold av skipene, men SRH forventer at det vil ha lite betydning for godsmengden totalt på året.

Som nevnt over vil det være økning i boliginvesteringer, samtidig forventes økt lønn og forsiktig nedgang av renten, dette vil trolig gi økt forbrukergods i årene fremover.

SRH har med bidrag fra Fylkeskommunen og eierkommunene tatt initiativ til å kartlegge eksportpotensiale på sjø for oppdrettsindustrien. Ferske tall fra aktørene viser et utskipningspotensiale på 75 000 tonn årlig, noe som tilsvarer over 3 700 trailere. Nedslagsfeltet er fra Austevoll i nord til Hjelmeland i sør. Dette kan bidra med god varebalanse for nye varestrømmer nordgående slik at skipene ikke går tomme ned til kontinentet, og gjør sjøveien direkte inn til Vestlandet mer attraktivt. DNV med programmet GSP (Grønnskipsfartsprogram) Logistikk 2030 tar inn denne tonnassen for eksport som vil gi et godt faktagrunnlag for om eksport- og importpotensiale på sjø vil være bærekraftig.

Nye markeder

Havvind viser seg å være vanskelig å få lønnsomhet i, noe som ikke er uvanlig i oppstarten. Ingen havneanlegg i Norge vil i dag kunne imøtekomme utbyggingen som er estimert. Samtidig er betalingsviljen, i tillegg til utfordringer med å inngå langsiktige kontrakter, noe som gjør det vanskelig for havner å investere i denne utbyggingen. Markedet krever solide, dimensjonerte kaier, i tillegg til store arealer med stor fleksibilitet for rask økning og nedskalering. Dette gjør det vanskelig å planlegge for kombinasjonsbruk med andre aktører. Mekjarvik kan by på muligheter for havvind tidligst rundt 2035, men det kan være for sent for en del aktører. SRH har tatt initiativ til samarbeid med andre havner for å gjøre fylket og regionen, inkludert Agder,

interessant nasjonalt og internasjonalt. Dette vil gi gode ringvirkninger til kommunene, og god utnyttelse av flere lokasjoner vil muligens holde investeringskostnadene nede.

Fleksibiliteten på dagens utelagringsareal i Risavika, i tillegg til ca. 51 000 kvm ikke opparbeidet areal, kan i fremtiden gi gode forutsetninger for en egnet havvind prosjekthub. God samhandling med etablerte aktører, fleksible arealer og mulig nedgang i OCTG-markedet kan gi denne muligheten. Økt areal kan også gi muligheter til etablering av fremskutte lager for oppdrettsnæringen, bygg og anlegg og annet konvensjonelt gods. I tillegg har SRH når det gjelder fremskutte lager og konvensjonelt gods tett dialog med private aktører ang Tjora Sør, der det er en klausul for etablering av kunde som trenger logistikk over kai.

Omstillingen til renere energibruk på havneanleggene byr på nye markedsmuligheter; etablering av ammoniakk-, metanol- og hydrogentilførsel, i tillegg til ladeinfrastruktur og mer landstrøm. Det er per tiden pågående ammoniakk prosjekter i Risavika. Det er også økende etterspørsel etter ladekapasitet til EL-lastebiler, som bygges ut fortløpende på SRH sine eiendommer.

Cruise

Fra og med 1. januar til 30. november 2025 har SRH håndtert 252 cruiseanløp og forventer 13 anløp til før årets cruisesesong er over. Ca. 650 000 cruisegjester har besøkt regionen, noe som vil si at Stavanger er en av havnene i Norge som håndterer flest cruisepassasjerer.

2025 er det fjerde året med godt samarbeid mellom SRH og Sandnes Havn KF. I løpet av året har 22 cruiseskip besøkt Sandnes Havn, til neste år er det planlagt 31 anløp.

I handlingsplanen for cruiseanløp 2022-2030, vedtatt av havnens eierkommuner, fremkommer følgende mål:

1. *Tilstrebe helårs cruiseanløp.*
2. *Begrense cruiseturisme til et maksimalt antall passasjerer per dag med øvre grense på 8 000 pax, maksimalt 2 cruiseanløp per dag og maksimalt 7 cruiseanløp per uke. Dette gjelder for eksisterende kaier og er gjeldende fra 2024. Allerede bestilte cruiseanløp som overskrider to anløp pr dag og 7 anløp per uke i 2024 og 2025 er forpliktelser som må gjennomføres. Båter av mindre størrelse (inntil 600 passasjerer) kommer i tillegg med en begrensning på 1 båt til dagen.*
3. *Det skal prioriteres cruiseanløp etter prinsippet om at ytre kailinjer skal benyttes først, forutsatt at sikkerheten er ivarettatt.*
4. *Indre Skagenkaia kan benyttes til anløp av mindre cruiseskip med lengde på inntil om lag 230 meter, med virkning fra 2024.*
5. *Indre Strandkaia skal ikke ha cruiseanløp.*
6. *Cruisedestinasjon Stavanger skal være ledende nasjonalt innen minimering av miljømessig belastning ved å implementere miljøvennlig teknologi og stille krav til skip som anløper havnen. Samtlige cruiseanløp til Stavanger sentrum skal senest i 2027 tilkobles landstrøm ved kailigge.*



Som beskrevet i handlingsplanen er det en del reservasjoner gjennomført før handlingsplanen ble vedtatt, derfor vil det også i 2026 være anløp som overstiger begrensningene i handlingsplanen. 2026 vil bli en god cruisesesong, og det forventes 291 cruiseanløp til regionen.

Eiendom

All aktivitet på sjø krever tilgjengelig arealer i nærheten av kai for ute- og innendørslagring i tillegg til noe kontorvirksomhet. Havner må ha større grad av fleksibilitet for å møte morgendagens næring med dagens aktivitet. Logistikken er arealkrevende, men krever ikke mye kontorfasiliteter. Autonomi, sensorikk og digitale tvillinger er på vei inn i havner, som kan bety bedre utnyttelse av arealene i tillegg til bedre HMS. Dette er viktige faktorer å ha med seg i fremtidig planlegging av arealbruken. De neste årene vil bære preg av videre byggeaktivitet, og det er nødvendig med en del oppgraderinger av eksisterende bygningsmasse.

Risavika

Siden oppkjøpet av Risavika Havn 1. januar 2019 er det satt opp rett i underkant av 8 000 kvm bygningsmasse primært for innendørslagring, samt et kombinasjonsbygg.

Risavika har større områder til linjegods aktivitet, og nye aktører har behov for terminalbygg.

Energibransjen er som nevnt i vekst, og behovet for lagring både ute og inne er stort. I 2026 er det aller meste av utearealene knyttet til intern havnevei utleid. I et langsiktig perspektiv indikerer markedet at innendørs lagringsbehov er i underkant av 10 000 kvm. Slike bygg er fleksible og kan brukes til de fleste behov innen havnelogistikk. Det er viktig å planlegge for de mest bærekraftige løsninger både i byggeprosess og drift.

Det er i tillegg ca 160 000 kvm areal i privateie i Risavika, som tidligere nevnt vil det være gode bidragsytere til økende aktivitet over kai. Her kan supplerende virksomheter som ikke trenger umiddelbar nærhet til kai etableres.

Sola kommune ga et tingsinnskudd 01.10.2024 på et område i Risavika på 51 737 kvm som skal videreutvikles for næringsareal knyttet til maritim næring. Tomten vil bli ferdig regulert i starten av 2026.

I 2025 er arbeidet med å utvikle en masterplan for Risavika påbegynt, ferdigstillelse forventes i Q1 2026. En masterplan gir bred involvering med eksisterende kunder og vil vise potensielle nye markeder Risavika kan være egnet for. Planen vil også gi oversikt over interne havneveier, optimal tomteutnyttelse og plassering av bygg og nye energibærere.

Mekjarvik

I Mekjarvik har SRH to leietakere, GMC Marine Partner AS og Stena Recycling AS, som begge er veletablert og har lang horisont. Begge aktørene har behov for mer areal på sikt, og SRH har kjennskap til ytterligere aktører som ønsker areal. SRH jobber derfor med flere muligheter for årene fremover, som vil skape arbeidsplasser og gode ringvirkninger. Når det gjelder 2026 er alle arealer fullt utleid, og det er god aktivitet over kai.

SRH kjøpte 13.01.2025 et større areal for havneutvikling i Mekjarvik, omtalt som Toco-eiendommen. Eiendommen kan potensielt gi SRH ca 80 mål og det benyttes «Rogfastmasse» til pågående utfylling. I tillegg er det en pågående forhandling mellom SRH IKS og Randaberg kommune om kjøp/tingsinnskudd av areal i Mekjarvik sør. Dette kan gi SRH store utviklingsmuligheter.

Stavanger sentrum

Østre havn skal ifølge Kommunedelplan Stavanger Sentrum 2019-2034 (Sentrumsplanen) utvikles til et større omfang av sentrumsformål. Som nevnt tidligere er dette området derfor overført til en egen havnekaske i Stavanger kommune fra 01.10.24. SRH driver havnen videre med en driftsavtale, der det er ett til to års oppsigelse av hensyn til transformasjon som skal gjennomføres. Temakart Havn til Sentrumsplanen viser at byutviklingen skal ta hensyn til at det fortsatt skal være havneaktivitet i Østre havn.

SRH ser positivt på en løsning for landstrøm til cruise. Det har vært utfordringer med plassering og SRH vurderer andre lokasjoner. Dette vil være svært viktig for å ivareta næringen på en miljøriktig måte.

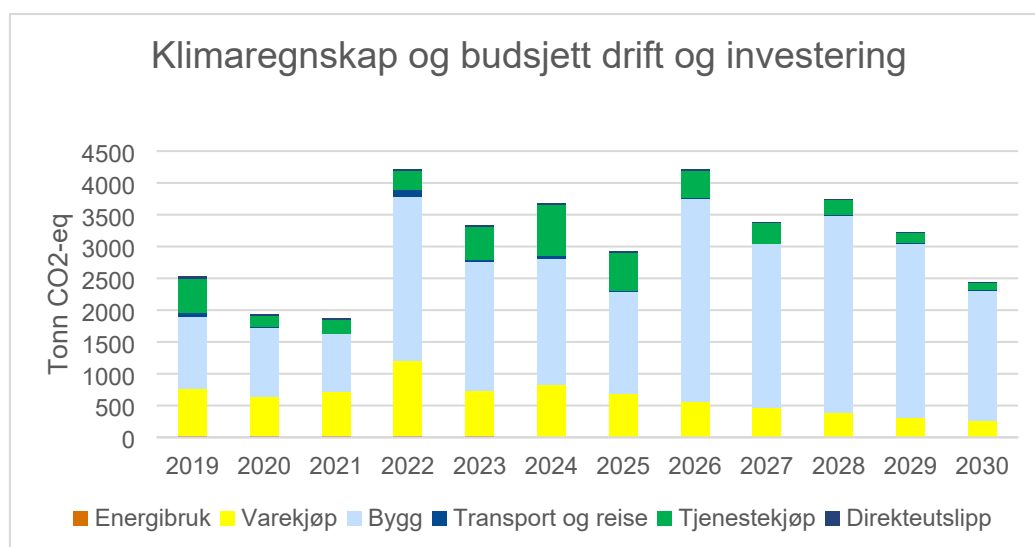
4) Klimabudsjett og framskrivning 2025-2030

Klimabudsjett og framskrivning 2025-2030

SRH utarbeider et klimabudsjett med framskrivning, dette er i hovedsak delt i to. Det er laget et klimabudsjett for egen drift (GHG-protocol), inkludert investeringsprosjekter (bygg), og det er laget et klimanyttebudsjett som viser hvordan investeringer gir klimanytte for fartøy ved kailigge.

Energiforbruk videresolgt til leietakere og til landstrøm er iht. GHG-protocol tatt ut av SRHs klimabudsjett for egen drift. Klimakonsekvens av investeringer er justert fra å ligge som et årlig snitt (avskrivninger), til å følge investeringsbudsjett. Klimabudsjettet ser derfor noe annerledes ut enn det klimaregnskapet som har blitt rapportert i årsrapport fram til 2021.

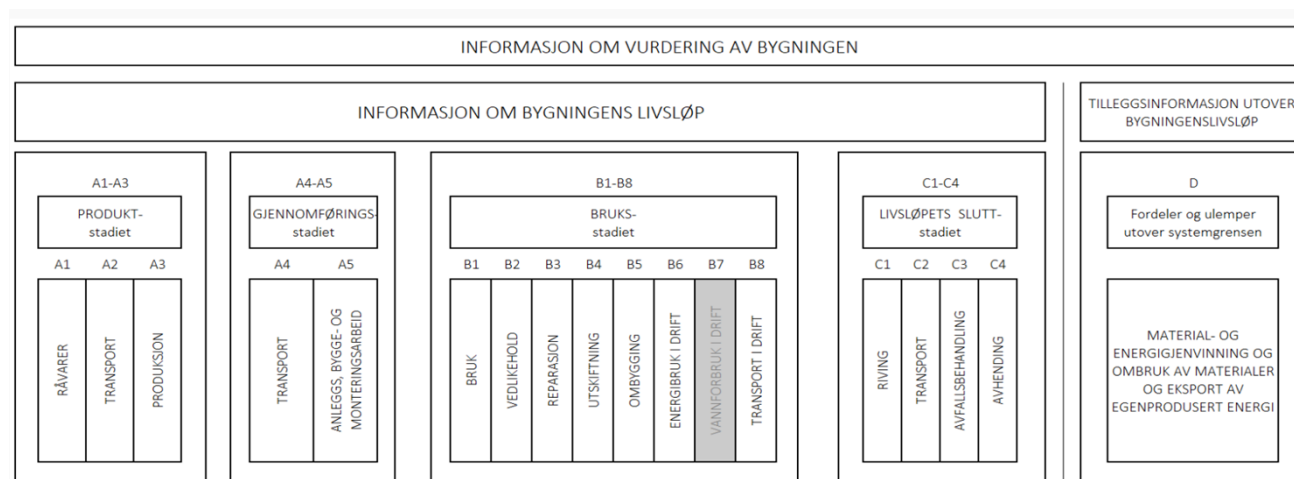
Klimabudsjett drift og investeringsprosjekt



Framskrivningen viser tydelig at det fremdeles er investeringsprosjekter som bidrar mest til klimagassutslipp, og at det er i investeringsprosjektene det er mest å hente på å gjøre tiltak. I framskrivningen er det tatt høyde for en reduksjon i utslippsfaktor innen bygg og anlegg for prosjekter. Dette som følge av at bransjen er i utvikling. Tall fra 2019-2024 er regnskapstall, tall fra 2025 er prognose og tall fra 2026-2030 er framskrivninger basert på investeringsbudsjett.

Det må i framtidige prosjekter ses på mulig utslippsreduksjon fra alle prosjektfaser iht NS 3720. Landstrømanlegget i Mekjarvik har blitt utført med elektriske anleggsmaskiner. I rammeavtale for grunnarbeid er det mulighet for bruk av elektriske anleggsmaskiner. I tillegg er det stilt krav til dokumentasjon av miljøtelse materialer og klimaregnskap i prosjekter.

Tabell: Livsløpet for en bygning, som definert i NS 3720



Utslippene fordeler seg ulikt i ulike typer prosjekter. Dette må tas med i betraktningen i planlegging, konkurransefase og gjennomføring av nye prosjekter. De prosjektene som drar opp utslippsframskrivning i 2025 og 2026 er særlig landstrøm for cruise, landstrøm Mekjarvik, ny kai i Risavika og andre nybyggprosjekter.

Klimanyttebudsjett

Klimanyttebudsjett viser hvordan SRH som tilrettelegger forventes å bidra til utslippsreduksjon fra kailigge. Framskrivningen viser forventet reduksjon i klimagassutslipp fra kailigge som et resultat av planlagte investeringer i elektrifisering. I løpet av 2025 skulle arbeidet med å identifisere mulige prosjekter for vesentlig utslippsreduksjon (strategimål B2) vært gjennomført, men SRH har måtte bruke kapasiteten på eksisterende prosjekter, og dermed ikke identifisert nye prosjekter som kan gi vesentlige utslipp utover det som ligger i planene. I 2026 vil arbeidet med strategimål B2 videreføres.

For regnskapsåret 2025 og fremover vil det bli utarbeidet VSME rapport, frivillig bærekraftsrapport, i forbindelse med årsrapporten⁴.

⁴ [VSME EFRAG](#)

5) Farvannsavgift 2025

Selskapets ansvar for sikkerhet i havne- og farvannsområder kan finansieres med farvannsavgift hjemlet i havne- og farvannslovens § 36. Avgiften skal settes til selvkost, med beregningsmetode som følger av forskrift og retningslinjer. Selskapet utarbeidet en etterkalkyle for årene 2012-2016, som viste et opparbeidet akkumulert fond inkludert renter på kr 27,6 mill. pr. 31.12.16. Fondet skal tilbakeføres selvkostregnskapet over en periode på maksimalt fem år. Innkrevingen ble redusert etter beregningen i 2016 og tilbakeført i løpet av femårsperioden. Estimert pr 31.12.25 er akkumulert fond på kr 3,3 MNOK som tilhører årene etter 2016. Årlig disponering av fondet føres mot inntekt slik at resultatregnskapet gir en riktig presentasjon av årets aktivitet i selskapet (sammenstillingsprinsippet). Samlet inntektsført farvannsavgift i regnskapsåret blir dermed lik kostnader knyttet til denne aktiviteten. SRH har ikke innkreving pr nå.

Disponering av selvkostfondet har følgende prognose:

Stavangerregionen Havn IKS										
Farvannsavgift 2020-2029										
Hovedtall og disponering av fond										
Tall i TNOK	2020	2021	2022	2023	2024	Prognose 2025	Økonomiplan			
	2026	2027	2028	2029						
IB	15 249	13 115	9 761	8 131	8 442	6 085	3 267	72	111	2
Inntekter	958	-	-	2 320	-	-	-	3 414	3 375	3 623
Kostnader	-3 287	-3 576	-1 941	-2 350	-2 666	-2 984	-3 257	-3 379	-3 486	-3 625
Resultat	-2 329	-3 576	-1 941	-30	-2 666	-2 984	-3 257	35	-111	-2
Renter fond	196	222	311	348	309	165	63	3	2	
UB	13 115	9 761	8 131	8 442	6 085	3 267	72	111	2	0

6) Budsjett 2025 og Økonomiplan 2026-2029

Som beskrevet under punkt 3 «Markedsutsikter» er det varierende markedsutsikter. Regnskapslovens prinsipper § 4-1 er forsøkt anvendt i budsjettarbeidet (transaksjonsprinsippet, opptjeningsprinsippet, sammenstillingsprinsippet og forsiktighetsprinsippet). SRH har ikke tillagt renter på anleggsmidlene i investeringsbudsjettet, men resultatført i perioden det forventes at de påløper i budsjetterte resultatregnskap. SRH har vært forsiktige med å øke inntektene på nye investeringer og inntektene er økt tilsvarende avskrivningen i det enkelte år (2026-2029), fra ferdigstillelse. Det er ikke medtatt avskrivninger og justeringer som kommer fra oppkjøp av virksomheter (Utenriksterminalen AS, Ekofiskvegen AS og Risavika Havn AS), som beregnes ved årsslutt.

For mer detaljert informasjon se bilag 1.

Hovedtall i SRH og konsern:

(alle tall presentert i tusen)

Økonomiplan 2026 - 2029 Konsern						
	Budsjett 2025	Prognose 2025	Økonomiplan 2026-2029			
			Budsjett 2026	Budsjett 2027	Budsjett 2028	Budsjett 2029
Driftsinntekter	342 008	340 129	400 071	421 886	449 787	467 118
Driftskostnader	185 820	171 238	207 541	221 351	248 893	261 873
Driftsresultat	156 188	168 891	192 531	200 536	200 894	205 245
Finans	-53 165	-41 315	-49 089	-46 490	-45 288	-51 701
Resultat før skatt	103 023	127 576	143 442	154 046	155 606	153 544
Disponering av årets resultat						
Utdeling til eierne		15 000	15 000	15 000	15 000	15 000
Utligningsfond utdeling		4 136	6 516	8 107	8 341	8 032
Egenkapital		108 440	121 925	130 939	132 265	130 513

Det er planlagt en årlig utdeling på 15 MNOK til eierne i fireårsperioden. I tillegg opprettes et fond der eventuelle beløp som overstiger 15 MNOK av 15 % av resultatet etter skatt, skal settes av til bruk i år hvor 15 % av årets resultat utgjør mindre enn 15 MNOK. Dette er i samsvar med den vedtatte utbyttestrategien som omtales senere i dokumentet. Beregningen tar utgangspunkt i konsernresultatet fra årsrapporten. Utdelingen gjennomføres fra SRH IKS, og derfor vises utdelingsbeløpet også på selskapsnivå i tabellen under. For å kunne gjennomføre utdeling og investeringer forutsetter man at SRH IKS mottar konsernbidrag og/eller utbytte fra datterselskaper og tilknyttede selskaper. Dette er ikke inkludert i budsjettet for SRH IKS.

Økonomiplan 2026-2029 Stavangerregionen Havn IKS

	Økonomiplan 2026-2029					
	Budsjett 2025	Prognose 2025	Budsjett 2026	Budsjett 2027	Budsjett 2028	Budsjett 2029
Driftsinntekter	84 551	95 975	111 040	116 052	118 499	122 553
Driftskostnader	47 187	45 512	51 721	54 168	60 529	62 560
Driftsresultat	37 364	50 463	59 319	61 884	57 970	59 993
Netto finans	-17 300	-13 560	-17 886	-22 783	-28 553	-36 281
Resultat før skatt	20 064	36 903	41 433	39 101	29 417	23 712
Disponering av årets resultat						
Utdeling til eierne		15 000	15 000	15 000	15 000	15 000
Utligningsfond utdeling		4 136	6 516	8 107	8 341	8 030
Egenkapital		17 767	19 917	15 994	6 076	682

Inntekter

Farvannsavgiften har et opparbeidet fond/gjeldspost mot brukerne av farvannet, og inntekten får ingen likviditetstilførsel til SRH.

Det forventes en økning i kaivederlag i forhold til 2026. For cruisevederlaget er prisene differensiert slik at høysesong (april-september) har en høyere pris, dette gjelder også for helligdager. SRH får inntektene fra cruiseanløp til Sandnes Havn, men blir fakturert for 80 % av inntekten fra Sandnes Havn. Cruiseinntektene i Stavanger har en vesentlig positiv effekt på resultatet, da de genererer solide inntekter samtidig som de variable kostnadene forbundet med denne aktiviteten er relativt lave. Det var en stor prisøkning i 2025, og det er vedtatt en stor økning for 2026 i tillegg.

Varevederlaget forventes å ha en oppgang i 2026 i forhold til 2025. Det forventes å stabilisere seg i årene etter 2026.

Tjenesteleveranser forventes å øke i 2026, mye på grunn av økt leveranse av strøm. Investeringer i landstrømanlegg og trafo gir høyere inntekt på strøm i årene fremover, og det forventes en positiv virkning på resultatet.

ISPS-vederlaget forventes å øke i 2026, med en videre økning i årene som kommer. I 2025 har minstepris for passasjerer (PAX) pr anløp økt med 14 %, og pris pr PAX økt med 20 % i perioden april til september, fra oktober til mars er prisen pr PAX økt med 25%. Tilsvarende økning for 2026.

For utleie eiendom viser budsjettet en økning i 2026 som følge av nye leieavtaler og prisstigning på 3 %. Påfølgende år viser også en økning med prisstigning på 2,3 % i snitt. Det er gjort noen forenklinger i forhold til nyinvesteringer, som å ikke medta avskrivninger hvor inntekt ikke er kjent. Dette er gjort for å ha et forsiktig budsjett. Vesentlige investeringer vil gi inntekter og avskrivninger lenger frem i tid enn oppsatt økonomiplan.

For mer informasjon se [bilag 1](#).

Kostnader

Kostnadene i 2026 er basert på en generell økning på 3 %. Fra 2027 er generell økning ca. 2,3 %. I tillegg er det gjort konkrete vurderinger på hva som skjer i årene som kommer.

Varekosten er satt betydelig opp i forhold til 2025, og er knyttet til salg av strøm. Som nevnt over vil investeringer i landstrømanlegg og trafo gir økte kostnader på strøm i årene fremover. Det er også økte kostnader som følge av flere cruiseanløp i Sandnes, se avsnittet under inntekter.

SRH har styrket organisasjonen, derfor har lønnskostnadene fra 2026 og de kommende årene økt.

Usikkerhetsmomentene knyttet til konsulentbruk dreier seg særlig om kostnaden skal klassifiseres som investeringer eller som løpende driftskostnader. Dette vurderes fortløpende gjennom året, og det gjøres alltid en endelig vurdering ved årets slutt.

Reparasjon og vedlikehold er justert opp i forhold til budsjett 2025. Oppjusteringen skyldes blant annet planlagt vedlikehold flere steder, og det er tatt høyde for ukjente forhold. Flere ferdigstilte prosjekter som landstrømanlegg, bygg og kai fører også til høyere vedlikeholdskostnad.

Det er også avsatt for tap på fordringer på 2 MNOK. Avsetningen for tap er gjort på generelt grunnlag og forsiktighetsprinsippet.

For mer informasjon se [bilag 1](#).

Investeringer Stavangerregionen Havn konsern

Investeringsbudsjett for 2026-2029

Selskaper	2026	2027	2028	2029	Sum 2026-2029
Stavangerregionen Havn IKS	271 000	255 000	375 000	413 000	1 314 000
Stavangerregionen Havn Eiendom AS	5 000	5 000	5 000	5 000	20 000
Stavangerregionen Havnedrift AS	8 500	8 000	8 000	8 000	32 500
Sum investeringer konsern	284 500	268 000	388 000	426 000	1 366 500
80/20 Antagelse*	227 600	214 400	310 400	340 800	1 093 200
* Historisk sett klarer en ikke alle oppsatte investeringer og i tillegg flyttes noe fram i tid					

Anleggsmiddel	2026	2027	2028	2029	Sum 2026-2029
Kai	16 000	30 000	115 000	195 000	356 000
Bygg	67 000	90 000	90 000	90 000	337 000
Tomt	81 000	8 000	75 000	65 000	229 000
Elektrifisering og miljø	109 000	130 000	97 000	65 000	401 000
Andre driftsmidler	11 500	10 000	11 000	11 000	43 500
Sum investeringer	284 500	268 000	388 000	426 000	1 366 500

Detaljer om framtidig erverv av driftsmidler anses som unntatt offentlighet iht § 23, og detaljerte beløp for dette er ikke tatt med i oppstillingen ovenfor. Se sak 49/25 unntatt offentlighet for et spesifisert investeringsbudsjett. Vesentlige investeringer i perioden 2026-2029 er kort beskrevet nedenfor. Noen av investeringene i 2026 er igangsatt i 2025 og har tidligere vært i budsjettet for 2025. Investeringsbudsjettet må ses i sammenheng med avsnittet finansposter. I tillegg til den ordinære styrebehandlingen av investeringsbudsjettet, skal alle vesentlige investeringer som overstiger 15 MNOK behandles særskilt av

styret. Havnedirektøren har fullmakt til å gjennomføre investeringer innenfor investeringsbudsjettet, forutsatt at beløpet ikke oversiger 15 MNOK.

Følgende investeringer er igangsatt/vedtatt og utgjør totalt ca 190 MNOK av investeringsbudsjettet på 284,5 MNOK i 2026:

- Landstrøm
- Tomt
- Bygg
- Annet

Andre planlagte investeringer i økonomiplanen:

Investeringer i kaier:

- Oppgradering av eksisterende kaier

Investeringer i bygg:

- Nye bygg i Risavika for å dekke dagens behov for mer innendørshåndtering av gods som losses/lastes over kai, og dekke framtidige behov i økt gods som går sjøveien
- Bygg i Stavanger
- Oppgradering av tekniske anlegg bygg (blant annet miljøtiltak)
- Ombygging for leietakere

Investeringer tomt

- Mekjarvik sør
- Utvikling av egne arealer og tilknyttede arealer

Elektrifisering og miljø

- Landstrøm
- Lading
- Energi/miljø optimalisering bygg (eksempelvis bruk av takflater)

Andre anleggsmidler

- Kjøretøy
- Digitalisering
- Annet driftsutstyr

Av samlede investeringer i fireårsperioden er 29 % knyttet til miljøtiltak. SRH er tilrettelegger for å fremme sjøtransport som transportform og det er formålet bak investeringene, eksempelvis ved å få mer gods fra vei til sjø. Dette er i seg selv et veldig viktig miljøtiltak, men investeringer knyttet til dette formålet er nødvendigvis ikke med i andelen miljøtiltak på 29 %. Gjennomsnittet av miljøtiltak de to første årene er over 40 %, årsaken til at det blir redusert årene etter er store investeringer knyttet til tomt og kai i Mekjarvik fra 2028.

Finansposter

Finansreglementet ble opprettet høsten 2020 og godkjent i sak 44/20. Formålet med reglementet er å gi rammer og retningslinjer for finans og gjeldsforvaltningen i SRH med datterselskap. For rapportering på reglementet første halvår 2025 vises det til sak 32/25. Neste rapportering er ved styremøte i februar 2026.

I tillegg til lån i Kommunalbanken har konsernet lån i Danske Bank på 640 MNOK pr 01.12.25. Lånet har en avdragsprofil på 25 år med en løpetid på to og tre år (såkalte ballonglån). Lånet i Danske Bank består av lån i SRHEH og SRHE. SRHE har i tillegg en kostbar rentesikringsavtale som er beskrevet i Årsregnskapet 2024 note 14⁵. SRHEH har to gunstige rentesikringer på 200 MNOK inngått i januar 2021. SRHE har fire avtaler som starter 30.06.27 på 250 MNOK, som har en betydelig lavere rente enn eksisterende rentesikring. Se beskrivelse i Rapportering på finansreglementet første halvår 2025 i sak 32/25.

Konsernet har en konsernkontoordning som skaper fleksibilitet og reduserer risikoen for mangel på likvider. Løsningen har gode betingelser og 20 MNOK i kredittramme.

SRH har ingen formell risiko for lånene i SRHE, SRHEH, eller for kassekreditten i konsernkontoordningen.

⁵ [Årsrapport-2024-Stavangerregionen-Havn-IKS](#)

Tabellen viser oversikt over langsiktig gjeld, avdrag og rentekostnad.

Oversikt langsiktig gjeld og avdrag SRH konsern	2026	2027	2028	2029
Lån SRH pr 1.1	291 509	270 241	248 972	227 704
Avdrag gammel gjeld	-21 268	-21 268	-21 268	-20 686
Lån SRH pr 31.12	270 241	248 972	227 704	207 018
Nye lån pr 1.1	-	175 500	303 000	482 000
Låneopptak	180 000	140 000	200 000	220 000
Avdrag 20 år	-4 500	-12 500	-21 000	-31 500
Nye lån pr 31.12	175 500	303 000	482 000	670 500
Sum lån SRH IKS 31.12	445 741	551 972	709 704	877 518
Lån SRH Eiendom Holding AS pr 1.1	229 146	216 591	204 036	191 481
Avdrag 25 år	-12 555	-12 555	-12 555	-12 555
Lån SRH Eiendom Holding AS pr 31.12	216 591	204 036	191 481	178 926
Lån SRHE AS pr 1.1	403 305	385 549	367 793	350 037
Avdrag 25 år	-17 756	-17 756	-17 756	-17 756
Lån SRHE AS pr 31.12	385 549	367 793	350 037	332 281
Sum lån SRHEH og SRHE 31.12	602 140	571 829	541 518	511 207
Sum lån SRH konsern 31.12	1 047 881	1 123 801	1 251 222	1 388 725
Sum årlige avdrag	56 079	64 079	72 579	82 497
Sum estimert rentekostnader	50 569	48 520	46 668	52 981
* Rentekostnadene er et estimat ut fra utvikling i rentemarkedet og tidspunkt for opptak av nye lån. SRHE (tidligere RH) har en rentesikringsavtale som ble inngått i 2014 og går fram til mai 2027. Denne har en negativ verdi på ca. 13 MNOK pr 28.11.2025. Pr årsregnskap 2024 er negativ verdi vist i note. Rentekostnaden har derfor en høyere rente som følger av rentesikringen. Den negative verdien er innregnet ved oppkjøp av Risavika Havn AS. I årsregnskapet justeres rentekosten ned linert med 17 MNOK. Dette blir ikke hensyntatt i budsjettsaken (andre merverdier som går andre veien er heller ikke medtatt i budsjettsaken). Ellers er det inngått 6 andre rentesikringsavtaler i konsernet, se rapportering finans sak 32/25. Neste rapportering er styremøte i februar 2026.				

Låneopptaket i 2027 er rett under lånerammen på 800 MNOK som selskapsavtalen tillater. Selskapet må finne en løsning for finansiering fra 2027/2028 for framtidige investeringer og utdelinger.

Tabellen over foreslår et nytt låneopptak på 180 MNOK i 2026. Vedtaket til styret er satt til 200 MNOK, dette for å sikre tilstrekkelig handlingsrom ved eventuelle endringer eller behov. Det planlegges samtidig en

overføring av driftsmidler knyttet til landstrøm fra SRH IKS til Havneenergi AS, som kan føre til at SRH må nedbetale eksisterende gjeld og samtidig får behov for å ta opp nytt lån til finansiering av andre driftsmidler. Administrasjonen jobber for å optimalisere likviditeten og redusere lån for å redusere konsernets finanskostnader.

Likviditetsprognose

Det er laget en forenklet prognose på likviditeten i konsernet ved utgangen av året.

Forenklet kontantstrøm 2026 basert på budsjett	Budsjett 2026
Resultat før skatt	143 442
Estimert skattekost	-
Justert for avskrivninger og farvannsavgift	44 184
Kontantstrøm fra drift	187 626
Avdrag	- 56 079
Kontantstrøm etter avdrag	131 547
Investeringer	- 284 500
Låneopptak	180 000
Kontantstrøm	27 047
Utdeling til eiere	- 15 000
Estimert midler bankkonto 01.01.2026	50 000
Estimert midler bankkonto 31.12.26	62 047

Prognosen på likviditet tar utgangspunkt i at SRH skal gjennomføre alle planlagte investeringer i 2026 og ta opp lån som vist i Oversikt langsiktig gjeld og avdrag SRH konsern.

Det er mange faktorer som spiller inn på likviditeten. Usikkerhetsmomenter som justering på tidsavgrensede poster vil alltid ha stor påvirkning, og det er alltid behov for arbeidskapital. Det er forventet at SRH ikke er i skatteposisjon grunnet skattemessig underskudd, og flere av selskapene i konsernet er under kontroll av skatteetaten. Administrasjonen holder styret løpende orientert om likviditeten gjennom resultatrapportering og rapporteringen på finansreglementet.

Selskapet har pr i dag god likviditet. Under viser bevegelsene på konsernkontoen gjennom 2025.



Bildet viser likviditeten i konsernkontoordningen på 47,5 MNOK per 01.12.25, og likviditeten har forbedret seg gjennom året. I tillegg har konsernet en bevilget kreditt på 20 MNOK. Kjøp av driftsmidler og tomt i januar 2026 reduserer likviditetsbeholdningen.

Utdeling til eierne

I selskapsavtalen vedtatt i 2024 åpnes det for at eierne først kan få en utdeling basert på årsregnskapet 2025 som behandles i 2026 jf. § 8. Styret har vedtatt en strategi for utdeling til eierne i sak 43/25 12.11.25.

Strategien inneholder flere vurderingselementer som skal vurderes før det foretas en utdeling. Budsjettet og økonomiplanen forutsetter at konsernet klarer å innfri målene og kravene til likviditet og egenkapital. Det er derfor lagt inn en forutsetning for en utdeling på 15 MNOK pr år til eierne i budsjettet og økonomiplanen.

Konkret modell som er hentet fra styrets strategi for utdeling

Komponent	Forslag
Minimum egenkapitalprosent	50%
Måltall likviditetsgrad 1	Minimum 1,2
Minimum likviditetsreserve	60 dager (120 dager dersom kritisk markedssituasjon)
Investeringsfinansiering	Minimum 35%, måltall 50%
Kontanstrømkrav	Hensyntar resultateffekter som ikke gir likviditetseffekter, og motsatt hensyntar ikke resultateffekt som gir likviditetseffekt
Størrelse for utdeling	15% av resultat etter skatt justert for kontantstrømkrav, men begrenset til maksimalt 15 MNOK
Fond for utdelig	Dersom 15% av resultat etter skatt overstiger 15 MNOK, skal overskytende beløp avsettes i et eget utdelingsfond
Utdelingsfrekvens	Vurderes av styret, ved behandling av årsregnskap

Konklusjon

Havnedirektøren anbefaler at fremlagt Budsjett 2026 og Økonomiplan 2026-2029 godkjennes, samt at havnedirektøren gis fullmakt til å inngå låneavtale med Kommunalbanken.

Stavangerregionen Havn IKS

Ketil Helgevold
Havnedirektør

Anders Bruvik
Økonomisjef
Saksbehandler

Vedlegg:

Bilag 1	Budsjett 2026 og Økonomiplan 2026-2029 Stavangerregionen Havn konsern
Bilag 2	Budsjett 2026 og Økonomiplan 2026-2029 Stavangerregionen Havn IKS
Bilag 3	Budsjett 2026 og Økonomiplan 2026-2029 Stavangerregionen Havnedrift AS
Bilag 4	Budsjett 2026 og Økonomiplan 2026-2029 SRH Eiendom Holding AS
Bilag 5	Budsjett 2026 og Økonomiplan 2026-2029 Stavangerregionen Havn Eiendom AS
Bilag 6	Budsjett 2026 og Økonomiplan 2026-2029 Ekofiskvegen AS
Bilag 7	Protokoll sak 48 vedtak 3

Økonomiplan 2026 - 2029 Konsern

	Budsjett 2025	Prognose 2025	Økonomiplan 2026-2029			
			Budsjett 2026	Budsjett 2027	Budsjett 2028	Budsjett 2029
Farvannsavgift	2 211	2 509	3 257	3 414	3 375	3 623
Kaivederlag (u/cruise)	32 692	37 626	38 754	39 646	39 478	40 465
Cruise (kaivederlag)	47 811	48 311	73 644	75 337	76 919	78 842
Varevederlag	14 617	14 617	16 371	16 747	16 099	16 501
Tjenesteleveranser	40 229	27 975	43 447	55 447	75 611	77 501
ISPS-vederlag	31 999	34 498	41 376	43 445	44 357	45 466
Utleie eiendom	171 929	174 099	183 007	187 437	193 541	204 305
Andre driftsinntekter	520	493	215	414	406	414
Sum driftsinntekter	342 008	340 129	400 071	421 886	449 787	467 118
Driftskostnader						
Varekost	27 910	23 228	31 488	39 712	57 546	66 984
Leiekostnader	995	990	1 025	1 036	1 059	1 080
Lønnskostnader	43 281	38 651	43 029	45 577	48 127	49 811
Avskrivning	47 896	45 691	47 442	49 203	54 500	54 212
Konsulentttjenester	12 836	13 204	14 669	16 589	16 943	17 349
Reparasjon og vedlikehold	24 462	24 128	37 059	37 666	38 465	39 432
Reise, opphold mv	610	455	860	881	900	921
Salg, markedsføring repr.	2 817	2 552	5 250	5 385	5 508	5 621
Andre driftskostnader	25 013	22 339	26 718	25 303	25 846	26 463
Sum driftskostnader	185 820	171 238	207 541	221 351	248 893	261 873
Driftsresultat	156 188	168 891	192 531	200 536	200 894	205 245
Finans						
Finansinntekter	1 600	3 177	1 500	2 050	1 400	1 300
Finanskostnader	54 765	44 492	50 589	48 540	46 688	53 001
Sum finans	-53 165	-41 315	-49 089	-46 490	-45 288	-51 701
Resultat før skatt	103 023	127 576	143 442	154 046	155 606	153 544

Økonomiplan 2026-2029 Stavangerregionen Havn IKS

	Budsjett 2025	Prognose 2025	Økonomiplan 2026-2029			
			Budsjett 2026	Budsjett 2027	Budsjett 2028	Budsjett 2029
Driftsinntekter						
Farvannsavgift	2 211	2 509	3 257	3 414	3 375	3 623
Inntekter driftsmidler	82 340	93 466	107 783	112 638	115 124	118 930
Driftsinntekter	84 551	95 975	111 040	116 052	118 499	122 553
Driftskostnader						
Leiekostnader	566	566	584	599	613	625
Lønnskostnader	7 181	5 604	6 135	6 362	6 578	6 808
Avskrivning	22 890	21 255	23 158	24 786	30 393	31 715
Konsulentttjenester	3 924	5 554	4 598	4 718	4 827	4 923
Reparasjon og vedlikehold	412	328	509	531	551	569
Reise, opphold mv	150	141	250	257	262	268
Salg, markedsføring repr.	2 318	2 318	4 750	4 874	4 986	5 085
Andre driftskostnader	9 746	9 746	11 737	12 042	12 319	12 566
Driftskostnader	47 187	45 512	51 721	54 168	60 529	62 560
Driftsresultat	37 364	50 463	59 319	61 884	57 970	59 993
Finans						
Finansinntekter	1 000	2 967	400	500	600	500
Finanskostnader	18 300	16 527	18 286	23 283	29 153	36 781
Netto finans	-17 300	-13 560	-17 886	-22 783	-28 553	-36 281
Resultat før skatt	20 064	36 903	41 433	39 101	29 417	23 712

Økonomiplan 2026 - 2029 Stavangerregionen Havnedrift AS

Økonomiplan 2026-2029

	Budsjett 2025	Prognose 2025	Budsjett 2026	Budsjett 2027	Budsjett 2028	Budsjett 2029
Driftsinntekter						
Kaivederlag (u/cruise)	32 692	37 626	38 754	39 646	39 478	40 465
Cruise (kaivederlag)	47 811	48 311	73 644	75 337	76 919	78 842
Varevederlag	14 617	14 617	16 371	16 747	16 099	16 501
Tjenesteleveranser	40 229	27 975	43 447	55 447	75 611	77 501
ISPS-vederlag	31 998	34 498	41 376	43 445	44 357	45 466
Utleie eiendom	98 424	100 424	107 142	110 506	115 827	125 223
Andre driftsinntekter	8 378	8 378	8 329	8 521	8 700	8 883
Driftsinntekter	274 149	271 829	329 063	349 649	376 991	392 881
Driftskostnader						
Varekost	27 910	23 228	31 488	39 712	57 546	66 984
Leiekostnader knyttet til fremleie	135 207	147 770	178 244	184 244	190 244	192 244
Lønnskostnader	36 068	33 047	36 852	39 215	41 549	43 003
Avskrivning	4 236	3 665	3 825	3 825	3 825	3 825
Konsulenttjenester	8 771	7 532	9 845	9 048	9 238	9 469
Reparasjon og vedlikehold	23 800	23 800	36 300	37 135	37 915	38 863
Reise, opphold mv	460	314	610	624	637	653
Salg, markedsføring repr.	500	234	500	512	522	535
Andre driftskostnader	19 158	16 821	19 137	19 577	19 988	20 488
Driftskostnader	256 110	256 411	316 800	333 892	361 464	376 064
Driftsresultat	18 038	15 418	12 263	15 757	15 528	16 818
Finans						
Finansinntekter	2 300	2 731	2 200	1 000	1 000	1 000
Finanskostnader	20	20	20	20	20	20
Netto finans	2 280	2 711	2 180	980	980	980
Resultat før skatt	20 318	18 129	14 443	16 737	16 508	17 798

Økonomiplan 2026-2029 SRH Eiendom Holding AS

	Budsjett 2025	Prognose 2025	Økonomiplan 2026-2029			
			Budsjett 2026	Budsjett 2027	Budsjett 2028	Budsjett 2029
Driftsinntekter						
Inntekter						
Sum driftsinntekter						
Driftskostnader						
Andre driftskostnader	262	263	272	278	284	291
Sum driftskostnader	262	263	272	278	284	291
Driftsresultat	-262	-263	-272	-278	-284	-291
Finans						
Finansinntekter	1 500	4 500	5 000	2 900	2 200	2 260
Finanskostnader	10 044	13 706	8 458	6 835	6 282	5 726
Sum finans	-8 544	-9 206	-3 458	-3 935	-4 082	-3 466
Resultat før skatt	-8 806	-9 470	-3 730	-4 213	-4 366	-3 757

Økonomiplan 2026-2029 Stavangerregionen Havn Eiendom AS

Økonomiplan 2026-2029						
Driftsinntekter	Budsjett 2025	Prognose 2025	Budsjett 2026	Budsjett 2027	Budsjett 2028	Budsjett 2029
Leieinntekter	115 288	115 288	130 909	133 920	136 732	140 150
Sum driftsinntekter	115 288	115 288	130 909	133 920	136 732	140 150
Driftskostnader						
Avskrivninger	20 554	20 554	20 242	20 374	20 065	18 455
Andre driftskostnader	3 981	3 329	4 010	4 102	4 189	4 293
Sum driftskostnader	24 535	23 883	24 252	24 477	24 254	22 748
Driftsresultat	90 753	91 405	106 656	109 443	112 478	117 402
Finans						
Renteinntekter	400	1 387	1 000	1 000	1 000	1 000
Rentekostnader	28 945	28 945	27 725	21 402	14 233	13 474
Sum finans	-28 545	-27 558	-26 725	-20 402	-13 233	-12 474
Resultat før skatt	62 208	63 847	79 931	89 041	99 245	104 928

Økonomiplan 2026-2029 Ekofiskvegen AS

	Budsjett	Prognose	Økonomiplan 2026-2029			
			Budsjett	Budsjett	Budsjett	Budsjett
	2025	2025	2026	2027	2028	2029
Driftsinntekter						
Utleie eiendom	10 175	10 175	10 491	10 732	10 958	11 232
Sum driftsinntekter	10 175	10 175	10 491	10 732	10 958	11 232
Driftskostnader						
Avskrivning	217	217	217	217	217	217
Driftskostnader	168	187	211	216	221	226
Sum driftskostnader	385	404	428	433	438	443
Driftsresultat	9 790	9 771	10 063	10 299	10 520	10 788
Finans						
Finansinntekter	75	5	25	20	20	20
Finanskostnader	1 400	1 106	1 200	1 200	1 200	1 200
Sum finans	-1 325	-1 101	-1 175	-1 180	-1 180	-1 180
Resultat før skatt	8 466	8 670	8 888	9 119	9 340	9 608



CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

Møtedato: 10.12.25

Møtenr.: 7

**Styret
for
Stavangerregionen Havn IKS**

Protokoll sak 49 vedtak 3

Til stede: Ingvill Hagesæther
Tor Bernhard Harestad
Robert Sæbø
Bjørn Kahrs

Jarl Endre Egeland
Katrine Willumsen Wærness
Ingvild Lundbakk Denut
Jarle Bø, Rep

**Sak 49/25 Budsjett 2026 og Økonomiplan 2026-2029 Stavangerregionen Havn IKS
konsern.**

Vedtak 3: Lån i Kommunalbanken godkjennes.

Styret gir fullmakt til havnedirektøren til å inngå låneavtale med Kommunalbanken.

Lånets størrelse til budsjetterte investeringer er opp til 200 MNOK.

Lånets løpetid er 20 år.

Ingvill Hagesæther

Tor Bernhard Harestad

Robert Sæbø

Jarl Endre Egeland

Ingvild Lundbakk Denut

Bjørn Kahrs

Katrine Willumsen Wærness





CLOSE
TO *people*
energy
business
nature

SAK NR.: 51/25
MØTEDATO: 10.12.2025

Til styret for SRH IKS

Arkiv: 2025/13

Saksbeh.: KH
Innstill. dato: 02.12.23

Egenevaluering av styret 2025

Saken behandles i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Voteringsresultat:
Styret for SRH IKS	51/25	10.12.2025	

Resultatene fra egnevaluering fremlegges for styret.





Bakgrunn

Stavanger kommune sin generelle eierstrategi stiller krav til at det gjennomføres en årlig egevaluering av styret med hensyn til både kompetanse og utført arbeid.

Eierstrategien uttrykker at «egevalueringen bør inkludere en vurdering av styrets sammensetning og måten styret fungerer på både individuelt og som gruppe i forhold til de mål som er satt for arbeidet».

For styret i SRH gjennomføres det egevaluering om høsten. Egevaluering ble ikke gjort høsten 2024 da styret nylig var konstituert.

Undersøkelsen

Undersøkelsen er et spørreskjema som Rogaland Revisjon utarbeidet i 2014, samme spørreskjema ble brukt i 2015, 2017, 2019, 2021, 2022 og 2023 slik at undersøkelsen er sammenlignbar med tidligere. Resultatet fra besvarelsene skal danne grunnlag for diskusjon i styremøtet.

Spørsmålene er delt inn i emner som blant annet vurderer:

- Stavangerregionen Havn IKS sett fra styrets side
- Styrets forhold til ledelsen
- Eierforhold
- Styret som kollegium
- Egeninnsats

Besvarelser

Undersøkelsen ble sendt ut elektronisk til styrets medlemmer siste uken i november. Svarprosenten var i 2025 på 87,5 %. Historisk har det vært følgende svarprosent: 100 % i 2023, 100% i 2022, 75 % i 2021, 100 % i 2019 og 2017 og 63 % i 2015.

Svarene skulle gis på en skala fra 1 til 6, hvor 6 representerer den beste vurderingen. Laveste verdi i 2025 var 1, mens i 2023 var laveste verdi 4. De spørsmålene som fikk verdi 1 omhandlet eierstrategi og om det er nok tid og oppmerksomhet avsatt til viktige saker i styrets møter.

Det gjøres oppmerksom på at svar angitt som «vet ikke» ikke er hensyntatt i gjennomsnittvurderingen.

Gjennomsnittvurderingen av alle spørsmålene er på 4,65 i 2025, og viser en nedgang fra 5,3 i 2023.

Stavangerregionen Havn IKS

Ketil Helgevold
Havnedirektør

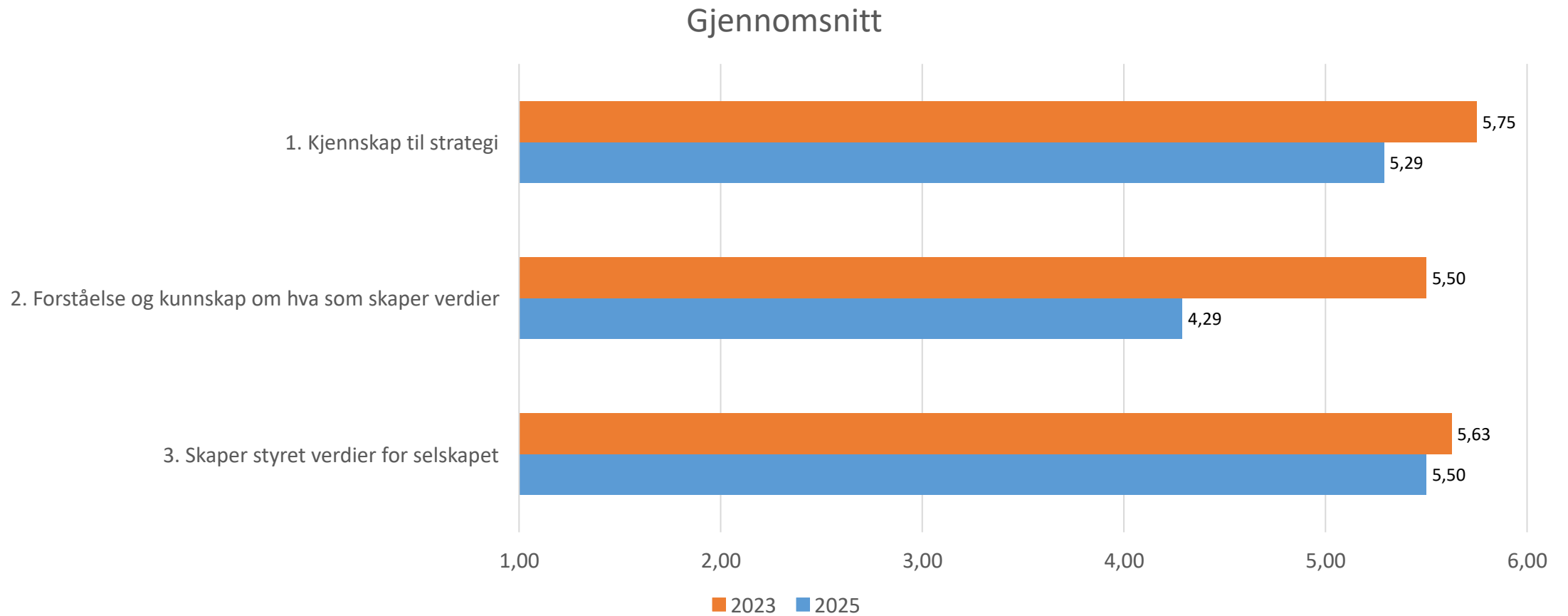
Vedlegg

Bilag 1: Egevaluering av styret i Stavangerregionen Havn IKS for 2025

Resultatet fra spørreundersøkelse i styret i Stavangerregionen Havn IKS 2023 og 2025

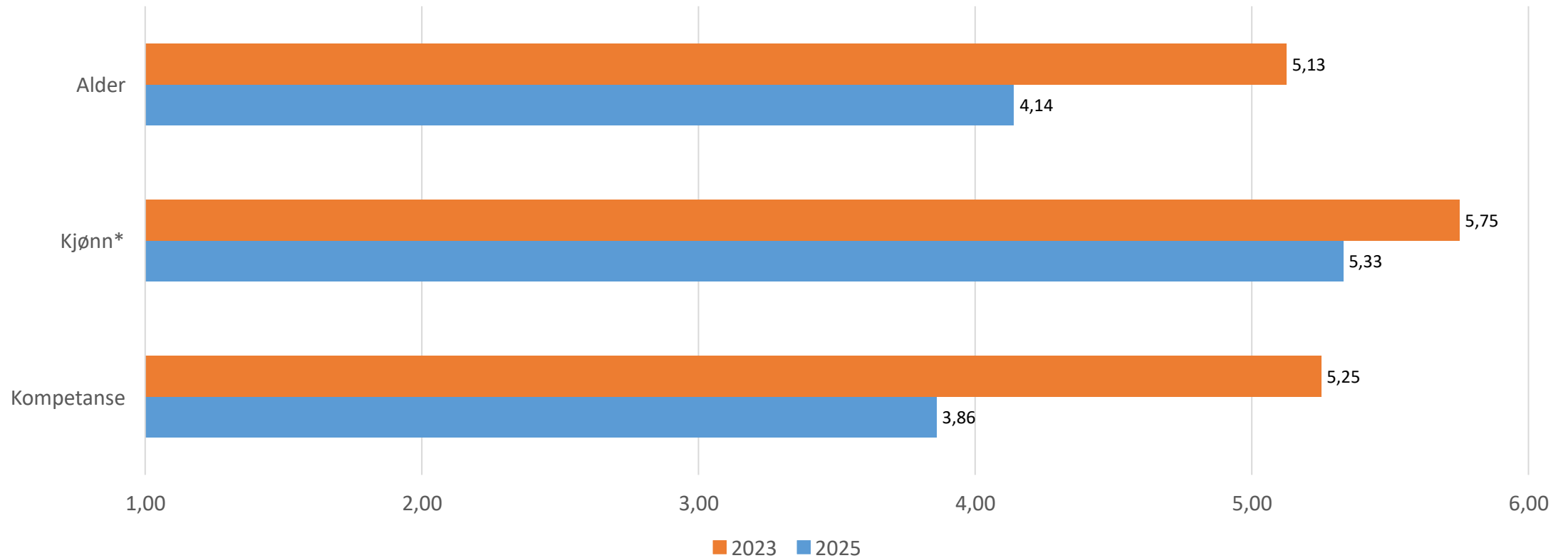
	2025	2023
Undersøkelse sendt til	8	8
Antall respondenter	7	8

Spørsmål 1-3



Spørsmål 4

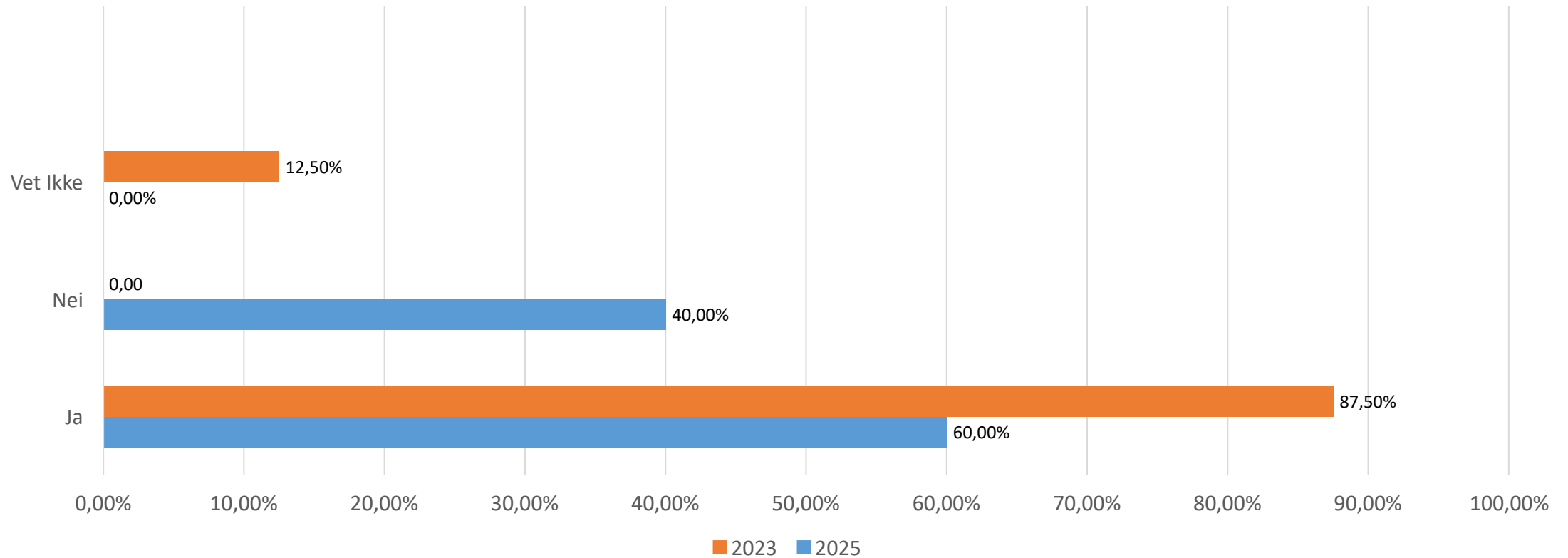
Mener du styret er riktig sammensatt for selskapet ift.



Spørsmål 4 - kjønn – ett svar angitt som «vet ikke»

Spørsmål 5

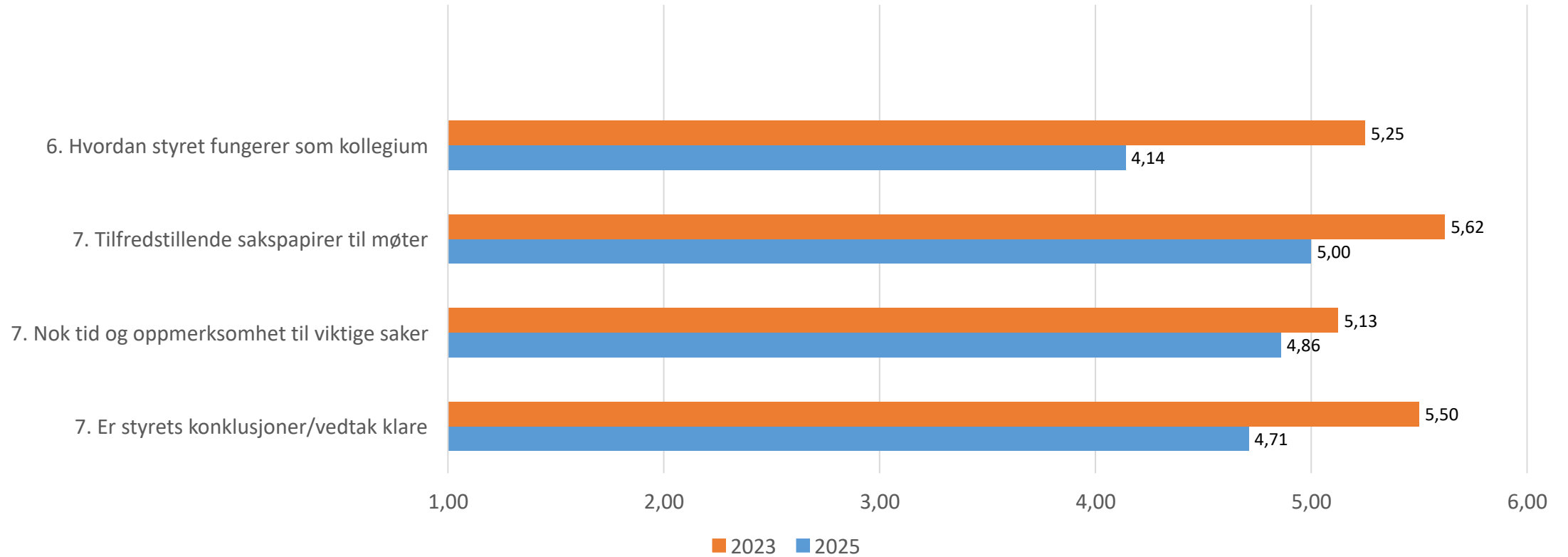
Mener du styremedlemmers habilitet er blitt vurdert i tilstrekkelig grad?



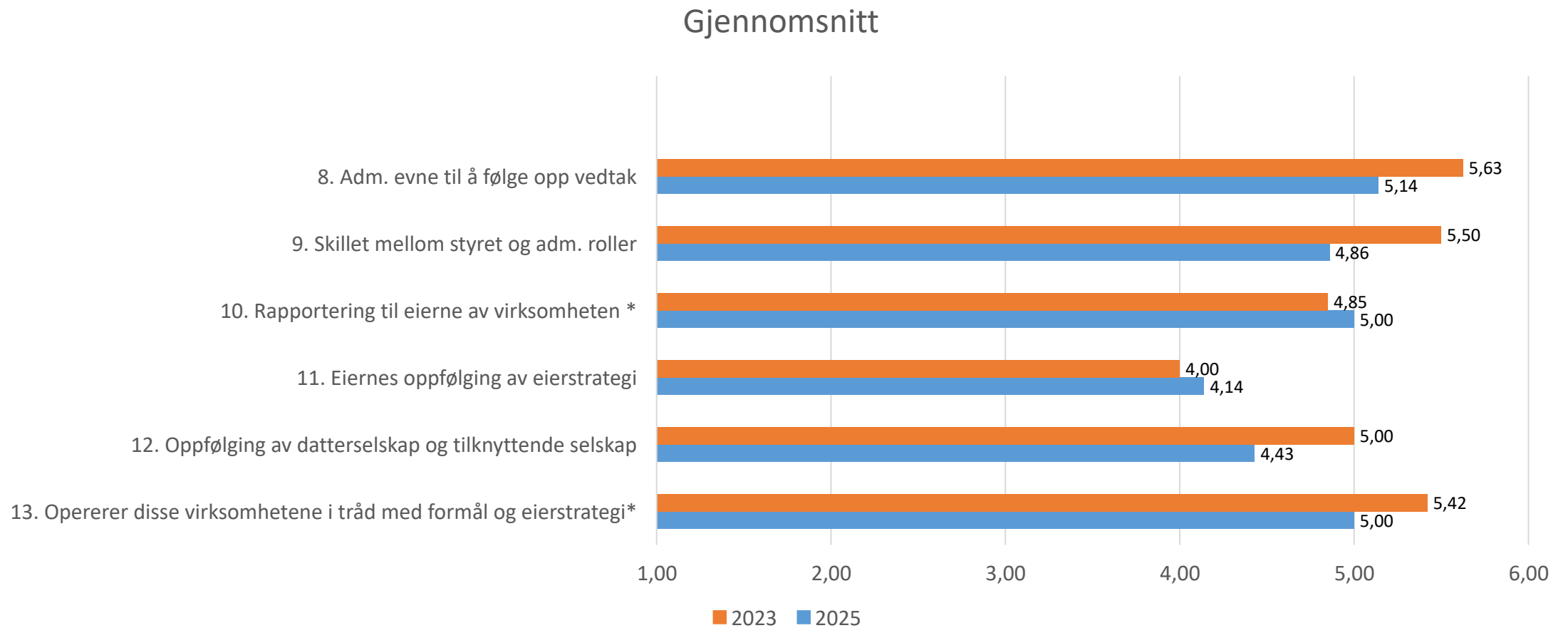
Spørsmål 5: kun 6 respondenter

Spørsmål 6-7

Gjennomsnitt

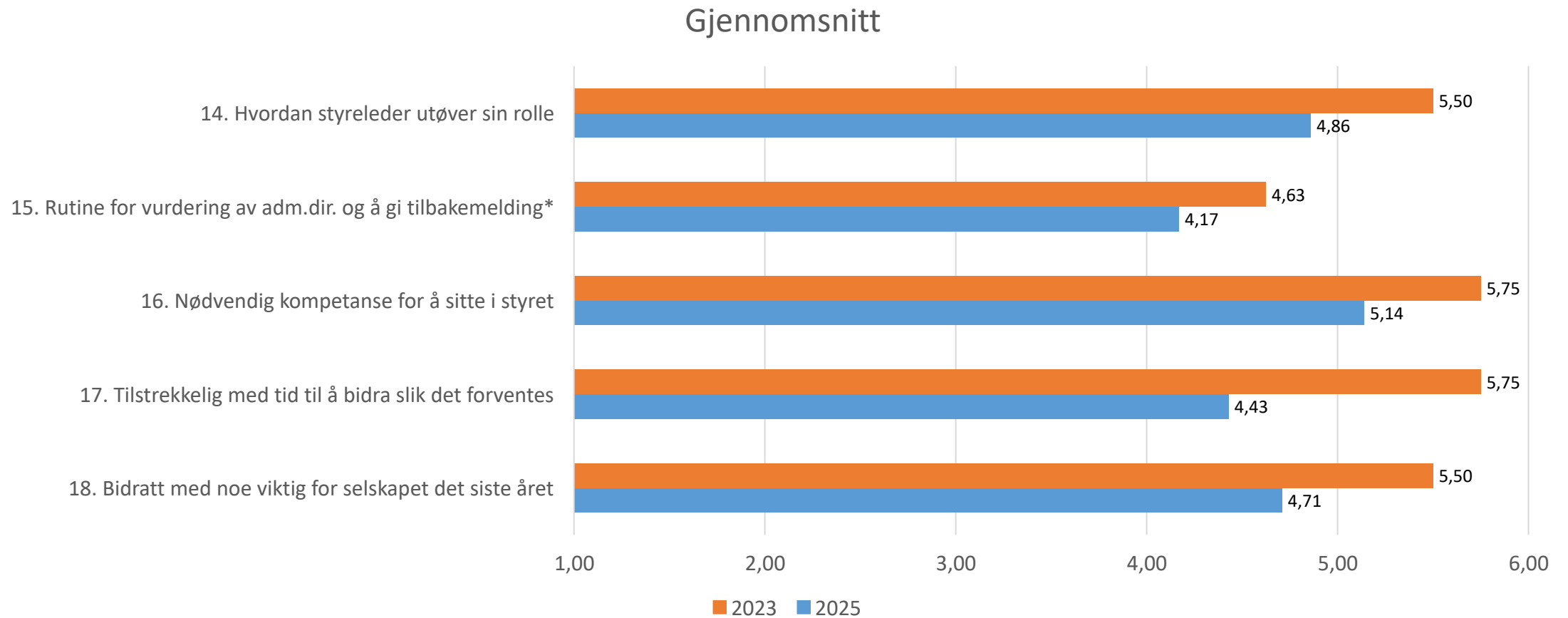


Spørsmål 8-13



Spørsmål 10; ett svar angitt som «vet ikke» og spørsmål 13; to svar angitt som «vet ikke»

Spørsmål 14-18



Spørsmål 15; ett svar angitt som «vet ikke»

Spørsmål 19

Er det spesielle utfordringer for styret du vil trekke frem? Har du andre kommentarer?

- Er litt usikker på om habilitet kanskje ikke alltid er like grundig gjennomgått.
- Ang styreleder: nylig byttet- derav 4 i score
- Syns ny styreleder har høy evne til å la de ulike styremedlemmene komme til ordet og la en reell diskusjon gå. Positivt for styrets muligheter til å jobbe mer konstruktivt og konkret sammen.
- Syns administrasjonen generelt er veldig dyktige og kunnskapsrike om arbeidsoppgavene
- Opplever at vi alle tilstreber å sette oppdraget som styremedlem høyere enn hvilke politiske partier vi representerer.
- Ulike og komplementerende kunnskap - opplever at styret trives sammen som gruppe med gjensidig respekt for hverandres innspill.
- Trives i vervet
- Usikker på om alle forstår rollen de har i havnen sett opp mot kommunen de representerer.